



SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
FAALİYET RAPORU

2022✈️



SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ  
FAALİYET RAPORU

2022✈



*"İstikbal Göklerde dir.  
Göklerini koruyamayan uluslar, yarınlarından asla emin olamazlar."*

*K. Atatürk*







## Bakan Sunuşu

Adil KARAİSMAİLOĞLU  
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

Stratejilerimizi; sürdürülebilir, çevreci ve bütünsel hareketliliği sağlamak hedefiyle geliştiriyoruz. 'TÜRKİYE YÜZYILI' kapsamında ülkemize, milletimize ve havacılık sektörüne yapmış olduğumuz yatırım ve eserlerimizle '2053 Vizyonumuz' çerçevesinde ülkemizi havacılık sektöründe dünyanın merkezi hâline getirmek için çalışmalarımızı etkin bir biçimde sürdürüyoruz.

✓

Değişen, gelişen ve büyüyen teknoloji, çağımızın en büyük avantajlarını toplumlara ve devletlere sunmaktadır. Bu bağlamda biz de Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak çalışmalarımızı dijital dünyanın ve teknolojinin hem günümüze hem de geleceğe yönelik aktarım ve atımlarını göz önüne alarak yürütmekteyiz. Son 20 yılda ulaştırma ve altyapı alanlarında ülkemize yapmış olduğumuz yatırımlarla dünyada önemli bir noktaya ulaştığımız durumdayız.

Havacılık sektörü, 21. yüzyılda stratejik ve lojistik alanlarda büyük bir ilgi ve önem arz eden bir alan hâline gelmiştir. Türkiye olarak biz de yatırımlarımızı ülkemize kazandırırken hem ulusal hem de küresel bağlamda dünya ülkelerinin ihtiyaçlarına, sektöre ve ülkemizin havacılık alanındaki büyümesine katkı sağlayacak düzeyde adımlar atıyoruz. Bu yıl içerisinde ülkemize kazandırdığımız RİZE-ARTVİN Havalimanı 3 milyon ve TOKAT Havalimanı 2 milyon yıllık yolcu kapasitesiyle havacılık sektörüne hizmet etmektedir. Ayrıca ülkemizin en önemli turizm bölgesi olan ve her yıl milyonlarca turisti ağırlayan Antalya Havalimanı'nın kapasitesini 80 milyona çıkararak ülkemize ve sektörümüze kazandırıyoruz.

Jeopolitik ve stratejik olarak önemli bir noktada olan ülkemizin büyük ve güçlü Türkiye olma yolunda havacılık sektörü önemli rol oynamaktadır. Bu nedenle yapmış olduğumuz yatırımlarımızla ülkemizde önemli bir yol katettik. 2003 yılından itibaren ülkemize 31 havalimanı kazandırarak havalimanı sayımızı 57'ye çıkardık. Ve 2053 hedeflerimiz doğrultusunda bu sayıyı 67'ye çıkarmayı planlıyoruz.

2022 yılında dünyanın en iyi ve en yoğun havalimanı olan İstanbul Havalimanı'nda 426 bin uçuşla 65,2 milyon, Sabiha Gökçen Havalimanı'nda ise 194 bin uçuşla 30,8 milyon olmak üzere toplamda 96 milyon yolcu İstanbul Havalimanlarımızda ağırlanarak ülkemize havacılık alanında ciddi bir katkı sağlandı.

Son 20 yılda iç hat uçuş noktaları %119, dış hat uçuş noktaları %470 artmış ve ülkemiz havacılık alanında ulusal ve uluslararası önemli bir ulaşım merkezi hâline geldi. Dinamik, yenilikçi ve hızla büyüyen bir alan olan havacılık sektörü için geleceği iyi analiz ederek çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Zaman, yakıt, çevre, araç, kamu iş gücü verimliliği gibi alanlarda yapmış olduğumuz tasarruflarla 2022 yılında havacılık alanında 1,70 milyar dolar tasarruf sağlanarak ülkemize ve milletimize büyük hizmetler sunarken, bir yandan da yarınlarmızı inşa ediyor ve koruyoruz.

Bu kapsamda havacılık sektörümüze dair düzenlemelerin yapılması ve denetlenmesinden sorumlu olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün yürüttüğü tüm çalışmaları bu faaliyet raporu ile kamuoyunun takdirine sunuyoruz. Bu faaliyetlerde emeği geçen tüm personelimize, havacılık sektörümüze ve iş birliği içinde olduğumuz tüm kurum ve kuruluşlara teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,





## Genel Müdür Sunuşu

Prof. Dr. Kemal YÜKSEK  
Sivil Havacılık Genel Müdür Vekili

Gelişen ve değişen Dünyamızda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü olarak bu değişime öncülük ediyor ve yeni sivil havacılık anlayışıyla başlattığımız “Kurumsal Dönüşüm Modeli” ile sektörün ihtiyacı olan gelişimi ortaya koymuş bulunuyoruz.

∨

“Kurumsal Dönüşüm Modeli”, kurumların çağın gerekliliklerine uygun hizmet üretmesini sağlamanın yanı sıra sürdürülebilir bir hizmet kalitesini kurum kültürü haline getirmektedir.

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü olarak ortaya koyduğumuz Kurumsal Dönüşüm Modeli çalışması; “Kurumsal Dijital Dönüşüm”, “Dijital Eğitim Sistemi” ve “Sektörel Dijital Dönüşüm” olmak üzere üç ayrı projeyi içeren bütünsel bir modeldir. Bu model ile yürüttüğümüz çalışmamızda öncelikli olarak; yetkinlik ve iş analizleri yapılmış görev, yetki ve sorumluluklar her bir unvana göre belirlenerek tüm organizasyon şemamız ideal yapısına kavuşturulmuştur. Bir diğer aşama ise hem Genel Müdürlüğümüzün hem de sektör çalışanlarının ihtiyacı olan dijital eğitimlerin, Eğitim Yönetim Sistemi vasıtası ile dijital ortamda oluşturulmasıdır.

Türkiye son 20 yılda havacılık alanında önemli atılımlar gerçekleştirmiştir. Havacılık alanında atılan en önemli atılımlardan biri şüphesiz ülkemizde hizmete açılan hava alanları işletmeleridir. 2022’de havalimanlarında ağırlanan yolcu sayısı %42,1 artarak 182 milyon 334 bine ulaşmıştır. Ayrıca İstanbul havalimanı günlük ortalama 1.156 uçuşla Avrupa’da lider konuma ulaşmıştır. Ayrıca, sıcak hava balonu faaliyetleri ülkemiz için önemli bir gelir alanı olmuştur. Genel müdürlüğümüzün destekleriyle ülkemizde 2 özel firma sıcak hava balonlarının üretimini ve ihracatını gerçekleştirmiştir. Yıl içerisinde 700 bin kişi sıcak hava balonlarını kullanmıştır. Ve bu ilgi geçtiğimiz yıllara oranla artarak devam etmektedir. Havacılığın dinamik yapısını da dikkate aldığımızda gelecekte oldukça önem arz edecek insansız hava araçları,

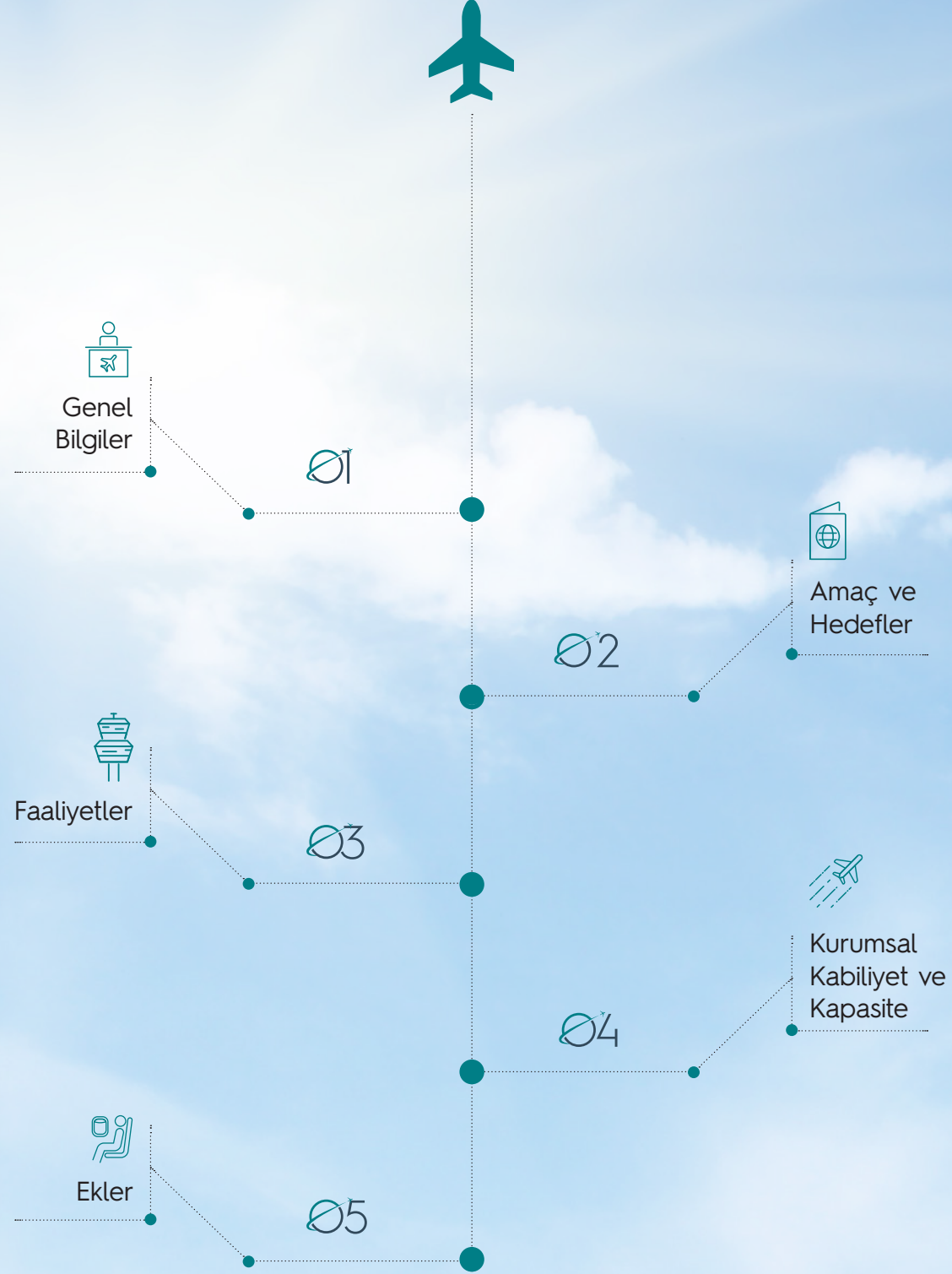
elektrikli VTOL hava araçları gibi projeleri destekleyerek ülkemizin geleceğine katkı sağlamak için çalışmalarımıza aralıksız devam ediyoruz.

Küresel düzeyde havacılık organizasyonlarında elde ettiğimiz aktif roller artarak devam etmektedir. Bu bağlamda, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü’nün ev sahipliğinde 28 Haziran-1 Temmuz 2022 tarihleri arasında İstanbul’da düzenlenen ICAO Sempozyumu, küresel hava taşımacılığı için güvenli, emniyetli, sürdürülebilir ve verimli bir geleceği desteklemek için en iyi uygulamaların yanı sıra en son trendler ve yenilikler hakkında bilgi ve görüş alışverişinde bulunmak üzere dünya havacılığını bir araya getirmiştir. Bu sempozyum yaklaşık 140 ülkenin 850 katılımcısıyla iştirak ettiği, havacılık alanında yapılan en başarılı ve en büyük organizasyon olmuştur.

Sektörümüzün uzun zamandır ana gündemi olan çevre ve iklim değişikliği, Genel Müdürlüğümüz tarafından yakından takip edilmekte ve ICAO CORSIA ilk fazından itibaren uygulanmaktadır. Havaalanlarının hem çevresel kriterler hem de emisyonlar bakımından çevrim içi izleneceği bir yazılım çalışması da başlatılmıştır.

Ülkemizde havacılığın sürdürülebilir büyümesine yönelik yapmış olduğumuz çalışmalarda bize her zaman gerekli desteği veren Bakanımız Sayın Adil KARAİSMAİLOĞLU başta olmak üzere iş birliğini esirgemeyen havacılık sektörümüze ve Genel Müdürlüğümüzde ki çalışma arkadaşlarıma teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



## Genel Bilgiler 01

A- Misyon-Vizyon-Temel Değerler	12
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	12
C- İdareye İlişkin Bilgiler	14
1- Fiziksel Yapı	14
2- Organizasyon Şeması	15
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
4- İnsan Kaynakları	18
5- Sunulan Hizmetler	20
D- Diğer Hususlar	26
1- Sektör Analizi	26

## Amaç ve Hedefler 02

A- Temel Politika ve Öncelikler	48
B- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefleri	50

## Faaliyetler 03

A- Mali Bilgiler	54
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	54
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	54
3- Mali Denetim Sonuçları	69
4- Diğer Hususlar	69
B- Performans Bilgileri	101
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	101
2- Bütçe Hedef ve Gerçekleşmeler	102
3- Stratejik Plan Değerlendirmesi Tabloları	106
4- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	108
5- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	117

## Kurumsal Kabiliyet ve Kapasite 04

A- Kurumsal GZFT Analizi	120
B- Değerlendirme	123
Öneri ve Tedbirler	124

## Ekler 05

Ekler	128
-------	-----





GENEL BİLGİLER





## A. Misyon-Vizyon

### Misyon

Türk Sivil Havacılığının emniyetini ve güvenliğini belirlenen standartlar çerçevesinde sağlamak.

### Vizyon

Sivil havacılığın sürdürülebilir gelişimine hizmet etmek için etkin ve saygın bir konuma sahip olmak.

### Temel Değerler



## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına bağlı olarak, kamu tüzel kişiliğini haiz, özel bütçeli statüde kurulmuş olan Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün görev yetki ve sorumlulukları, 15.07.2018 tarih ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "4 Numaralı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile belirlenmiştir.

∨

### Genel Müdürlüğün görev ve yetkileri şunlardır;

- Sivil havacılık faaliyetlerinin kamu yararına, ekonomik ve sosyal gelişmelere ve millî güvenlik amaçlarına uygun olarak düzenlenmesi ve gelişmesini sağlamak amacıyla politikalar uygulamak ve takip etmek.
- Sivil havacılık faaliyetlerinin uluslararası sivil havacılık kural ve standartlarında düzenlenmesini, sürdürülebilirliğini ve gelişmesini sağlayacak esasları tespit etmek.
- Uluslararası sivil havacılık alanındaki gelişmeleri takip etmek, ilgili uluslararası kuruluşlara üye olmak, katkı veya katılma paylarını ödemek, bu kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak, üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşlarca kabul görmüş kural ve standartların güncel olarak uygulanması için gerekli düzenlemeleri yapmak ve uygulanmasını sağlamak.
- Sivil havacılık faaliyetlerine yönelik mevzuata aykırı eylemlerin önlenmesi amacıyla gerekli tedbirleri almak.
- Türk hava sahası ve uluslararası anlaşmalar gereğince hizmet sorumluluğu üstlenilen uluslararası hava sahalarının kullanımına ilişkin strateji ve politikalara esas teşkil edecek ilkelerin

belirlenmesine yönelik çalışmalar yapmak, hava trafik yönetim hizmetleri konusunda 14.10.1983 tarihli ve 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanununa uygun olarak sivil asker koordinasyonuna ilişkin esasları belirlemek ve uygulanmasını sağlamak.

- İlgili kuruluşların görüşlerini almak suretiyle, Türk hava sahasını kullanan sivil hava araçlarının uyması gereken hava trafik yönetim hizmetleriyle ilgili düzenlemeler yapmak.
- Hava arama ve kurtarma hizmetleri konusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak.
- Yurt içinde ve yurt dışında hava ulaştırma faaliyetlerinde bulunmak isteyen Türk ve yabancı gerçek veya tüzel kişilere verilecek izinlerin esaslarını ve şartlarını hazırlamak, gerekli görülmesi halinde ilgili Bakanlık ve kamu kurum ve kuruluşları ile koordinasyonu sağlamak.
- Sivil hava ulaştırması konusunda ülke politikalarına ilişkin öneriler sunmak, ikili ve çok taraflı anlaşmaların çalışmalarına katılmak ve bunları sonuçlandırmak.
- Sivil havacılığın yasadışı müdahaleler ile diğer tehlikelerden, yangın, sel, deprem gibi doğal afetlerden korunması için gerekli strateji tekliflerini belirlemek, önlemleri almak, aldırarak ve uygulamaları takip etmek.
- Bakanlık tarafından verilen yetki kapsamında sivil havacılık kazalarının ve olaylarının soruşturmasını yapmak veya yaptırmak, sonuçlarına göre gerekli tedbirleri almak, bu konuda kamuoyunu bilgilendirmek.
- Türk hava aracı siciline kaydedilecek sivil hava araçlarının tescil ve sicil işlemlerini uluslararası standartlara uygun olarak yapmak, ilgili uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak, sicilleri bildirmek ve siciller üzerinde hukuki düzenlemelere uygun kayıtları tutmak.
- Sivil hava araçlarıyla emniyetli uçuş operasyonları yapmak için gerekli olan önlemleri almak, denetimler yapmak ve belge düzenlemek, onaylamak, yenilemek, iptal etmek ve kayıtları tutmak.
- Sivil havacılık alanında faaliyette bulunan ve kurallara aykırı hareket eden gerçek ve tüzel kişilere uygulanacak idari ve teknik yaptırımlara ilişkin esasları belirlemek ve bunlar hakkında ilgili mevzuat hükümleri uyarınca gerekli yasal işlemleri yapmak.
- Uçuş emniyetinin veya uluslararası standartlar ve kuralların ihlal edildiğinin tespit edilmesi halinde, uçuş operasyonlarını ve faaliyetlerini yasaklamak, gerektiğinde işletme ruhsatlarını askıya almak veya iptal etmek ve cezai yaptırım da dâhil gereken her türlü önlemi almak.
- Söz konusu Kararnamenin ilgili bölümünde öngörülen görev ve yetkileri yerine getirmek üzere yönetmelik ve genelgeleri hazırlamak.
- Sivil havacılıkla ilgili teknik alt yapıya ilişkin düzenlemeler yapmak ve uygulanmasını sağlamak.
- Genel Müdürlüğün hizmet alanı, görev ve yetkileriyle ilgili konularda Bakanlıkça belirlenen esaslar dâhilinde, diğer kamu kurum ve kuruluşları ve mahalli idarelerle gerekli iş birliği ve koordinasyonu sağlamak.
- Sivil havacılık sektörünün gelişimini sağlayacak tedbirleri almak ve gerekli düzenlemelerin yapılması hususunda ilgili kuruluşlara önerilerde bulunmak.
- Kurumun faaliyet alanları ile ilgili fiyat tarifelerini belirlemek ve Bakan onayına sunmak
- 2920 sayılı Kanun hükümleri ve uluslararası uygulamalar çerçevesinde; hava alanları, hava araçları, yolcu, yük ve üçüncü şahıslara yönelik sigorta sorumluluk limitlerinin belirlenmesi çalışmalarına katılmak, sigorta şartlarının sağlanmasını kontrol ve takip etmek
- Bakanlık döner sermaye imkânları ve kabiliyetleri kapsamında sivil havacılık eğitimi veren kişi ve kurumları desteklemek, teşvik etmek, sivil havacılıkla ilgili yurt içi ve yurt dışı kurumlara müşavirlik hizmeti vermek, kurs, toplantı, konferans, seminer ve eğitim faaliyetleri düzenlemek
- Bakanlık tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak



## C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı
2. Organizasyon Şeması

# C. İdareye İlişkin Bilgiler

## 1. Fiziksel Yapı

Genel Müdürlüğümüz; bağlı olduğumuz Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın GMK Bulvarı 128/A adresinde yerleşik bulunan Ek Hizmet Binası(Ana Bina) ile Sayın Bakan'ın eski çalışma ofisi olarak kullandığı ek binada hizmet vermektedir.

Hizmet verilen binanın kullanım alanı yaklaşık 10.750 m<sup>2</sup> olup, şu anda kullanılan fiziki alana ilişkin ayrıntılı döküm aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 1. Fiziki Alana İlişkin Detaylar

Kat	Birimler	Oda Sayısı
Ana Bina -2. Kat	Yemekhane + Arşiv + Kazan Dairesi + Depo	6
Ana Bina -1. Kat	Mescit + Arşiv + Depo	3
Ana Bina Zemin Kat	Uçuş Ekibi Lisans Müdürlüğü+ Bilgi İşlem Birimi + Güvenlik Odaları + Genel Evrak Odası + Temizlik Odaları + Hizmet Aracı Odası + Sendika Odası + Depo + Toplantı Salonu + Yemekhane	12
Ana Bina Asma Kat	İç Denetim Birimi Başkanlığı + Hukuk Müşavirliği + Uçuş Ekibi Lisans Müdürlüğü + Bilgi İşlem Birimi + Sınav ve Toplantı Salonları	13
Ana Bina 1. Kat	Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları Makam Odaları + Uluslararası İlişkiler Koordinasyon Birimi + Toplantı Salonu	12
Ana Bina 2.Kat	Uçuş Operasyon Daire Başkanlığı + Arşiv	17
Ana Bina 3.Kat	Hava Seyrüsefer Daire Başkanlığı + Sektörel Düzenleme ve Eğitim Daire Başkanlığı + Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı (2 oda)	20
Ana Bina 4. Kat	Havaalanları Daire Başkanlığı + Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı + Hava Ulaşım Daire Başkanlığı	20
Ana Bina 5.Kat	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı + Destek Hizmetleri Müdürlüğü+ Personel Müdürlüğü + Bilgi İşlem Birimi	22
<b>EK BİNA</b>		
Ek Bina Zemin Kat	Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı	7
Ek Bina 1.Kat	Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı + Toplantı Salonu	8

İstanbul Temsilciliğimiz İstanbul Havalimanı ile Sabiha Gökçen Havalimanında, Türk Sivil Havacılık Akademisi İstanbul/Yeşilköy'de, Antalya Temsilciliğimiz Antalya Havalimanında ve Nevşehir Temsilciliğimiz Kapadokya Üniversitesi Yerleşkesinde hizmet vermektedir.

Tablo 2. Araçlara İlişkin Detaylar

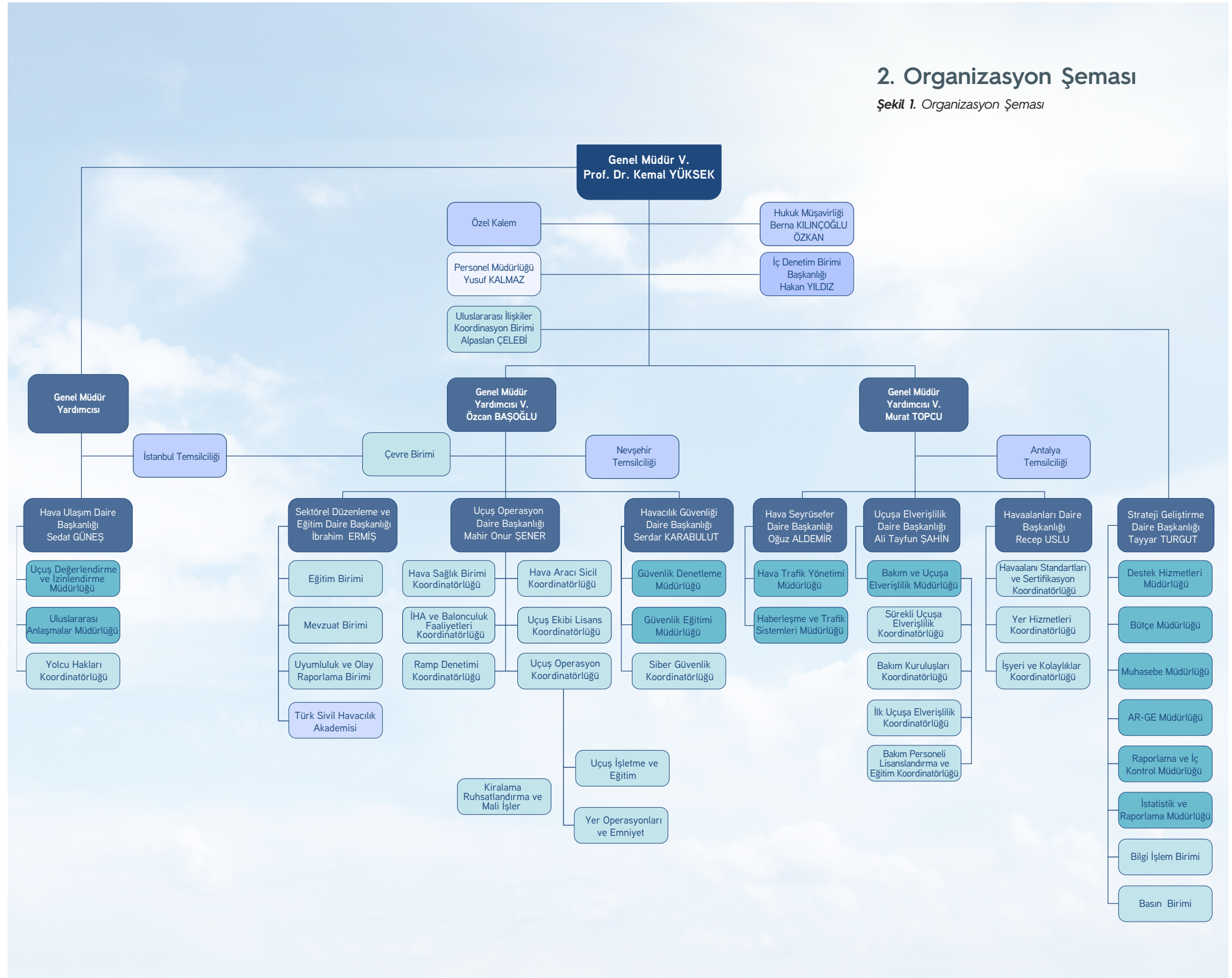
Araç Türü	Sayısı
Binek Otomobil	5
Station Vagon	1
Pick-up	5
Arazi Binek(en az 4; en çok 8 kişilik)	1
<b>Toplam</b>	<b>12</b>

Tablo 3. Cihazlara İlişkin Detaylar

Cihaz Türü	Sayısı
Masaüstü Bilgisayar Kasası	344
Dizüstü bilgisayar	377
Yazıcı	143
Faks Cihazı	2
Baskı Makinası	17
Projeksiyon Cihazı	41
Telefon	363
Tablet PC	32

## 2. Organizasyon Şeması

Şekil 1. Organizasyon Şeması



## 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Genel Müdürlüğümüz bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, kesintisiz ve günün koşullarına uygun halde yürütülebilmesi için ön şartların başında güncel bilgi teknolojisinin işe yansıtılması gelmektedir.

∨

Bu nedenle, son yıllarda yapılan yatırımlarla hem bilgi teknolojisinin işe yansıtılması hem de Genel Müdürlüğümüzün vizyonuna ulaşması ve misyonunu gerçekleştirebilmesi için uygun teknolojik altyapının hazırlanarak kamuya sunulması hedeflenmiştir.

Genel Müdürlüğümüzde kullanılmakta olan mevcut ağ ve sistemler ile bu sistemlere ait bilgiler aşağıda maddeler halinde ifade edilmektedir.

#### 1. Web (www.shgm.gov.tr)

#### 2. Otomasyon Sistemi ve Modülleri;

- İş Süreçleri Tanımlama Modülü
- Kuruluş Yetkilendirme ve İzleme Modülü.
- Hava Aracı Personel Yetkilendirme ve İzleme Modülü
- Hava Aracı İşlemleri Modülü
- Permi, Anlaşmalar Modülü
- Havacılık Olayları İzleme ve Kuş Çarpması Modülü
- Hava Alanları Modülü
- Denetleme Modülleri (Bulgu Havuzu, SAFA-SANA vs.)
- Lisans Modülü
- Sağlık Modülü
- Eğitim Başvuru Modülü
- E-imza ve Mobil İmza Modülleri
- Form-4 Modülü
- Ruhsat, Sertifika ve İzin Modülü
- İşletme Şartları Modülü
- Temel Eğitim Sertifikası Modülü
- Kamu Veri Sorgulama
- Rapor Süreç Analiz Modülü

#### 3. Otomasyon Sistemi Dışındaki Modüller

- Satın Alma Modülü
- Belgelik Modülü
- İHA Yazılımı

- Takas-Cekas Programı
- Evrak Doğrulama Uygulaması
- Belgenet
- Balon Takip Modülü
- Pilot Sınav Rezervasyon Modülü
- Finansal Takip Modülü
- Kurum İçi Personel Takip Modülü
- El Kitabı Takip Modülü
- Yolcu Şikâyetleri Modülü
- Eğitim Yönetim Takip Modülü
- Raporlama Aracı Cognos. (İş Zekası Modülü)
- Havaaracı Takip Modülü
- Güvenlik Birimi Envanter Modülü
- PTT Messenger Modülü
- SMIS - SOMS Modülü
- Bilgi İşlem Talep Takip Modülü
- SHGM'ye Sor Modülü
- Sorgu Talep Modülü
- Video Toplantı Modülü
- Kalite Yönetim Sistemi Modülü
- Mânia Sorgulama Modülü yenilendi(e-devlet entegreli)
- Sera Gazı Takip Sistemi
- Eğitim Yönetim Sistemi
- Ruhsat Modülü
- Apinizer



#### 4. Sistem Yönetim ve Altyapısı

- Kurumsal e-posta Hizmeti
- Active Directory Hizmeti
- Criptolog Loglama Modülü
- NAC Sistemi
- 200 Megabite Turksat ile aramızda Data Hattı (Metro-Fiber)
- 5 Megabite Kamunet Hattı
- Pilot Sınav Odası Network Sistemi
- İtranet AFTN Sistemi (Havacılık Telekomünikasyon Ağı - Mevcut Permi İşlemlerinde Kullanılan Sistem)

#### Söz konusu ağ ve sistemlere ait teknik altyapı bilgileri ise şöyledir:

- UTP (Cat6) Kablolama ve Kanal Üstü - UTP Priz. + Jeneratör (2 adet)
- 26 adet Switch (Odaların Network Dağılımı İçin)
- 2 adet Firewall (Yasaklı Sitelere Girişi Ve Dış Saldırıları Engellemek İçin)
- 1 adet Cisco Router + Switch AFTN (Havacılık Telekomünikasyon Ağı)
- 1 adet 80 Tera Storage + Veeam Yedekleme+ FKM Merkezi
- 2 adet Omurga Switch

#### İnternet Erişim Altyapısı

- Fiberoptik Metro İnternet 200 Mb/PS
- Fiberoptik Metro İnternet 5 Mb/PS
- 1000 Mbit Kablolama Altyapısı ile 500 Kişilik Dağıtım
- 101 adet Mobil Data Hattı
- 6 adet ADSL Aboneliği
- Kapalı Devre Havacılık Network Sistemi AFTN
- MPLS Devresi Temsilcilikler için.

#### Telefon Erişim Altyapısı

- AlcatelOmni PCX Digital Santral (Hali Hazırda 420 Aboneye Hizmet Verebilecek Durumda)
- 330 Aktif DDI ve 15 adet Analog Hat Olmak Üzere Toplam 345 Adet Telefon Aboneliği
- 11 adet Mobil Ses Hattı

#### Diğer Abonelikler

- D Dos Atak Önleme Sistemi Siber Tehdit Engelleme Hizmeti Aboneliği
- Atanmış Güvenlik Hizmeti Aboneliği
- Bilişim Sistemleri Barındırma Hizmeti
- Arınç Aboneliği
- Kablo TV Abonelikleri



## 4. İnsan Kaynakları

2022 yılında Genel Müdürlüğümüz bünyesinde; kadrolu 135 personel, İdari Hizmet Sözleşmeli 70 personel, 4/B sözleşmeli 52 personel, kadrolu işçi statüsünde 53 personel olmak üzere toplam 310 personel bulunmaktadır.

Tablo 4. Kadro Durumu ve Personel Sayısı

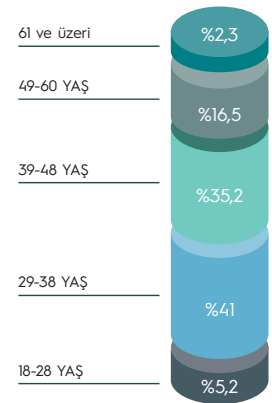
KADRO DURUMU	DOLU KADRO
657 Kadrolu	135
4/B Sözleşmeli	52
İdari Hizmet Sözleşmeli	70
Kadrolu İşçi	53
<b>Toplam</b>	<b>310</b>

Genel Müdürlüğümüzün ihtiyacı doğrultusunda, 2021 yılında göreve başlatılan 3 personelin kadro türüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Tablo 5. Göreve Başlayan Personel Sayısı

	Sayı
657 Kadrolu	5
4/B Sözleşmeli	11
İdari Hizmet Sözleşmeli	-
Kadrolu İşçi	-
<b>Toplam</b>	<b>16</b>

Şekil 2. Personelin Yaş Dağılımı



2022 yılında 1 tane açıktan (92.madde), 4 tane nakil olmak üzere toplam 5 tane 657 sayılı Kanunun 4/a Maddesine tabi, 11 tane de 657 sayılı Kanunun 4/b maddesine tabi sözleşmeli personel pozisyonuna personel işe başlatılmıştır.

Personelin yaş dağılımını gösteren tablo ve grafik aşağıda sunulmuştur. Genel Müdürlüğümüzde çalışan toplam 310 personelden 143'ü 18 - 38 yaşları arasında 167'si ise 38 yaş üstüdür.

Tablo 6. Personelin Yaş Dağılımı

Personelin Yaş Dağılımı	18-28	29-38	39-48	49-60	61 ve üzeri	Toplam
	16	127	109	51	7	310

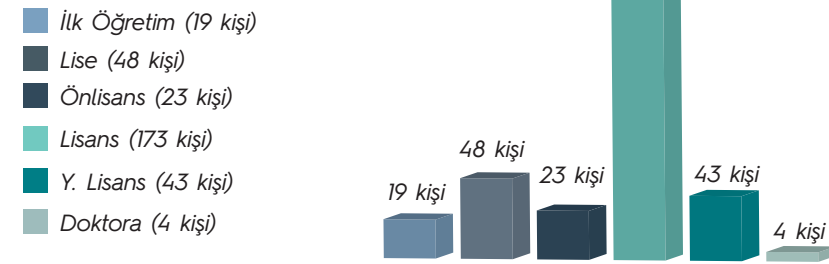
## Çalışanların Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

Genel Müdürlüğümüzde istihdam edilen personelin eğitim durumunu gösteren tablo ve grafik aşağıda sunulmuştur.

Tablo 7. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

	İlk Öğretim	Lise	Ön lisans	Lisans	Y.Lisans	Doktora	TOPLAM
657 Kadrolu	2	14	11	88	17	3	135
4/B Sözleşmeli		7	6	31	7	1	52
İdari Hizmet Sözleşmeli		1	1	49	19		70
Kadrolu İşçi	17	26	5	5			53
<b>Toplam</b>	<b>19</b>	<b>48</b>	<b>23</b>	<b>173</b>	<b>43</b>	<b>4</b>	<b>310</b>

Şekil 3. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Personelin sosyal güvence durumlarına göre dağılımı göz önünde bulundurulduğunda, 205 personel 5510 sayılı Kanunun 4/c maddesine, 105 personel ise ilgili Kanunun 4/a maddesine bağlı olarak çalıştığı Şekil 4'de görülmektedir.

## Çalışanların Sosyal Güvence Durumlarına Göre Dağılımı

	4/c	4/a	TOPLAM
	205	105	310

2022 yılsonu itibarıyla Genel Müdürlüğümüzde, 97 kadın ve 215 erkek olmak üzere toplam 312 kişi çalışmaktadır.

## Çalışanların Cinsiyet Durumlarına Göre Dağılımı

	Kadın	Erkek	TOPLAM
	97	213	310

Şekil 4. Personelin Sosyal Güvence Durumlarına Göre Dağılımı

4/c %66,1  
4/a %33,9



Şekil 5. Çalışanların Cinsiyet Durumlarına Göre Dağılımı

Kadın %31,3  
Erkek %68,7



## 5. Sunulan Hizmetler

Genel Müdürlüğümüz, merkez teşkilatı ile doğrudan merkeze bağlı İstanbul, Antalya ve Nevşehir temsilcilikleri ile Türk Sivil Havacılık Akademisinden oluşmaktadır.

∨

Hizmet birimlerinin görev ve sorumlulukları aşağıda yer almaktadır.

### Hizmet Birimleri

#### Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı

- Bakım, onarım, tasarım, üretim ve uçuşa elverişlilik ile ilgili havacılık faaliyetlerinde bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilere verilen izin, ruhsat ve diğer yetkilendirmelerin esaslarını ve şartlarını uluslararası standartlara uygun olarak düzenlemek, gerekli izinleri vermek, bu işletmelerin faaliyetlerini denetlemek, yetkilerini yenilemek, askıya almak veya gerektiğinde iptal etmek ve bu amaçla yapılan uygulamalara ait kayıtları tutmak.
- Hava araçları, hava araçlarının gövde, motor, pervane, elektrik, elektronik cihaz, sistem ve parçaları ile hava araçlarında kullanılan diğer teçhizatın uluslararası mevzuata uygun olarak uçuşa elverişlilik standartlarını belirlemek, bu kapsamda gerekli belge ve sertifikaları düzenlemek, denetlemek, yenilemek, iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Ülkemizde üretilen hava aracı gövde, motor ve pervane ile diğer donanımların sivil hava araçlarında kullanımına imkân sağlayacak uçuşa elverişlilik ve gürültü standartlarını belirlemek; tasarım, üretim, bakım, onarım, tadilat ve yenileme yapan işletmeleri belirlenen standartlara uygun olarak yetkilendirmek, bu konuda denetlemeler yapmak, ilgili belgeleri düzenlemek, onaylamak, yetkileri yenilemek, gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Sivil havacılık alanında bakım, onarım, tasarım ve üretim konularında yeterlik belgesi gerektiren lisans ve sertifika işlemlerine esas olan düzenlemeleri yapmak, belgeleri vermek, onaylamak, yenilemek, gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Yeterlik belgesi gerektiren personelin ihtiyaç duyduğu eğitimlere ait standartları belirlemek, bu personeli yetiştiren eğitim kuruluşlarını yetkilendirmek, yapılan uygulamaların uluslararası standartlara uygunluğunu denetlemek, gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatına üye başka bir ülke ya da uluslararası kuruluş tarafından tanzim edilmiş ya da geçerli kılınmış bir uçuşa elverişlilik sertifikasını, bu sertifikaların tanzim ya da geçerlik şartlarını Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı standartlarının üzerinde ya da eşit olması şartıyla geçerli kılmak.
- Ülkemiz tescilindeki tüm uçakların, belirtilen kurallara göre uçuşa elverişli olup olmadığını denetlemek, uygunluk sağlanmayan durumlarda uçuşa elverişlilik sertifikalarını askıya almak veya iptal etmek.
- Görev alanına giren konularda yeterlik belgesi alacak personelin belge alması ile ilgili usul ve esasları belirlemek ve bunların yürütülmesini sağlamak.
- Görev alanına giren konularda yeterlik belgesi alacak personeli yetiştiren kurumların eğitim esaslarını belirlemek, bunları ruhsatlandırmak, denetlemek ve kayıtlarını tutmak.
- Görev ve sorumluluk alanına giren konularla ilgili yeterlik belgesi verilmesi ile bunların yenilenmesi hususunda teorik ve uygulamalı sınavların yapılması veya yaptırılması için yetki verilecek kuruluşları belirlemek ve uygunluğunu denetlemek.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### Uçuş Operasyon Daire Başkanlığı

- Bakım, onarım, tasarım, üretim ve uçuşa elverişlilik dışındaki havacılık faaliyetlerinde bulunmak isteyen gerçek ve tüzel kişilere verilecek izin, ruhsat ve diğer yetkilendirmelerin esaslarını ve şartlarını uluslararası standartlara uygun olarak düzenlemek, gerekli izinleri vermek, bu işletmelerin faaliyetlerini denetlemek, yetkilerini yenilemek, askıya almak veya gerektiğinde iptal etmek ve bu amaçla yapılan uygulamalara ait kayıtları tutmak.



- Sivil havacılık alanında yeterlik belgesi gerektiren bakım, onarım, tasarım ve üretim ile hava trafik hizmetleri dışındaki personelin lisans ve sertifika işlemlerine esas olan düzenlemeleri yapmak, belgeleri vermek, onaylamak, yenilemek, askıya almak veya gerektiğinde iptal etmek ve kayıtlarını tutmak.
- Yeterlik belgesi gerektiren personelin ihtiyaç duyduğu eğitimlere ve sağlık şartlarına ait standartları belirlemek, bu personeli yetiştirecek eğitim kuruluşları ile muayenelerini yapacak sağlık kuruluşlarını ve tabiplerini yetkilendirmek, gerektiğinde bu yetkiyi askıya almak veya iptal etmek, yapılan uygulamaların uluslararası standartlara uygunluğunu denetlemek ve kayıtlarını tutmak.
- Sivil havacılık işletmelerinin her türlü faaliyetleri ile bu faaliyetlerinde kullandıkları sistem, tesis, donanım ve belgelerini; uluslararası sivil havacılık standartlarına uygun olarak, mevzuatla belirlenmiş usul ve esaslar içinde yürütmelerini denetlemek.
- Sivil hava trafiğine açık hava alanlarını kullanan yerli ve yabancı tescilli hava araçlarını ve bunların mürettebatını uçuş emniyetinin sağlanmasını teminen uluslararası kurallar çerçevesinde denetlemek, gerekli önlemleri almak ve yaptırımlar uygulamak.
- Türk hava aracı sicilinde kayıtlı olan sivil hava araçlarının Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşmasına uygun olarak başka bir Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı üyesi ülke tarafından yetkilendirilmiş olan işletme bünyesinde operasyon yapma şartlarını ve ilgili ülke ile operasyon sorumluluklarını belirlemek, yetki devri yapmak veya almak, denetlemek, yaptırım uygulamak ve kayıtları tutmak, başka bir Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı üyesi ülke sicilinde kayıtlı olan sivil hava araçlarının, Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşmasına uygun olarak Türkiye'de Genel Müdürlük tarafından yetkilendirilmiş olan bir işletme bünyesinde operasyon yapma şartlarını ve ilgili ülke ile operasyon sorumluluklarını belirlemek, yetki devri yapmak veya almak, denetlemek, yaptırım uygulamak ve kayıtları tutmak.
- Görev alanına giren konularda yeterlik belgesi alacak personelin belge alması ile ilgili usul ve esasları belirlemek ve bunların yürütülmesini sağlamak.
- Görev alanına giren konularda yeterlik belgesi alacak personeli yetiştiren kurumların eğitim esaslarını belirlemek, bunları ruhsatlandırmak, denetlemek ve kayıtlarını tutmak.
- Uçucu personelin uçuş görev saatlerine ve çalışma şartlarına ilişkin düzenlemeleri yapmak ve uygulamalarını denetlemek.



## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 5. Sunulan Hizmetler

- Görev ve sorumluluk alanına giren konularda yeterli belgesi verilmesi ile bunların yenilenmesi hususunda teorik ve uygulamalı sınavların yapılması veya yaptırılması için yetki verilecek kuruluşları belirlemek ve uygunluğunu denetlemek.
- Alkol, uyuşturucu ve diğer uyarıcı maddelerin etkisi altında iken uçuş operasyon ya da hizmetleri ile ilgili görevlerin ifa edilmemesi için gerekli önlemleri almak.
- Havacılık işletmelerini, organizasyon, mali yapı ve personel yapısı ile ilgili olarak belirlenen şartlara uygunluğu bakımından denetlemek veya denetletmek.
- Havacılık işletmelerine işletme ruhsatı vermek için oluşturulacak inceleme komisyonunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- Sivil hava aracının milliyetini tanımlayan tescil işaretinin kaydını tutmak, Türk Sivil Hava Aracı Siciline tescilli ve tescil sertifikası ile terkin halinde tescilden düşme belgesini düzenlemek, mülkiyet haklarının sorgulanması ve talep edilen takyidatların tesisi ile fekkine ilişkin işlemleri yapmak, sicile kayıtlı hava araçlarının sahip ve işletici devir, temlik ve satış işlemlerini yapmak.
- Satın alma veya kiralama yoluyla ithal edilen veya Türkiye'de imal edilen hava araçlarının, uçuşa elverişlilik durumu tespit edilinceye kadar ticari amaçla uçmamak kaydıyla geçici olarak tescil ve terkin edilebilmelerine ilişkin işlemlerini yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### Hava Ulaşım Daire Başkanlığı

- Tüm uçuş operasyonlarının milli kurallar, ikili ve çok taraflı anlaşmalar ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılmasını sağlamak ve denetlemek.
- Ülkemiz hava alanlarına sefer yapan hava taşıma işletmelerinin uçuş tarifelerini ve seferlerini incelemek, onaylamak ve bu tarife ve seferlerin izinlerini vermek.
- Türkiye üzerinden geçen tüm sivil uçaklara uçuş izni vermek.
- Hava taşıma işletmelerinin hat taleplerini değerlendirmek.

- İkili veya çok taraflı hava ulaştırma anlaşmalarını yapmak ve anlaşma hükümlerine uyulup uyulmadığını denetlemek.
- Hava aracı hareketleri, yolcu, kargo ve posta trafiği ile ilgili istatistiksel veri ve eğilimleri değerlendirmek.
- Yolcu hakları ile ilgili uluslararası alanda belirlenen kuralları uygulamak için gerekli düzenlemeleri yapmak ve denetlemek.
- Trafiği yoğun hava alanlarında slot uygulanmasına ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak ve slot uygulanmasını sağlayacak kurum ve kuruluşların Bakan onayı çerçevesinde yetkilendirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
- Sivil havacılık faaliyetlerini geliştirmek ve serbest, adil, sürdürülebilir bir rekabet ortamı sağlamak amacıyla sınırlı olmak üzere taşımacılık dâhil sivil havacılık hizmetlerine ilişkin Bakanlık ilgili hizmet birimleri ve kuruluşlarıyla işbirliği yaparak gerektiğinde taban ve tavan ücret tespit etmek ve uygulamasını denetlemek.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### Hava Seyrüsefer Daire Başkanlığı

- Sivil terminal ve kontrol sahaları, hava trafik hizmetleri ile ilgili hava sahası düzenleme çalışmaları yapmak, ilgili sivil ve askeri kurum ve kuruluşlar ile koordinasyonu sağlamak.
- Hava trafik yönetim hizmetlerinin düzenli, emniyetli, süratli ve ekonomik bir şekilde yürütülmesi için ilgili kuruluşlar ile koordinasyon içinde planlamalar yapmak, kural koymak ve uygulanmasını sağlamak.
- Hava hadiselerini incelemek, incelemek ve değerlendirmek, konuyla ilgili kişi ve kurumlara gerekli uyarıları yapmak ve gerekli önlemleri olarak koordinasyonu sağlamak.
- Hava sahası kapasitesi ve kullanımına ilişkin olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla koordineli bir şekilde NOTAM ve Havacılık Bilgi Yayını yayımlamak veya yayımlanmasını sağlamak, bunun dışında kalan hususlarda servis sağlayıcı kuruluşlar tarafından NOTAM ve Havacılık Bilgi Yayını yayımlanmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek, gerekli düzenlemeleri yapmak ve tedbirleri almak.

- Hava trafik yönetimi ile ilgili ulusal ve uluslararası kurum, kuruluş ve teşkilatlarla çalışmalar yapmak, gerektiğinde mevzuat düzenlemeleri ile uygulamaların yapılmasını sağlamak ve takip etmek.
- Havacılık haberleşmesi ve uygulamalarını takip etmek ve bu çerçevede frekans koordinasyonunu sağlamak.
- Havacılık meteorolojisi ile ilgili çalışmaları koordine etmek ve uygulanmasını sağlamak.
- Sivil hava araçlarının kamu ve uçuş emniyeti ile hava seyrüsefer güvenliği bakımından uyması gereken düzenlemeleri yapmak, denetlemek, hava trafik yönetim hizmetleriyle ilgili önlemler almak ve ilgili personelin lisanlandırılma esaslarını belirlemek, takibini yapmak, yenilemek ve iptal etmek.
- Yasak, tahditli ve tehlikeli sahaların belirlenmesi aşamasında askeri ve sivil kuruluşların görüşlerini alarak gerekli işlemleri başlatmak.
- Hava trafik personelinin sahip olması gereken eğitimin kapsamı ve niteliği ile hava trafik personeline eğitim verecek özel eğitim kuruluşlarının eğitim esaslarını belirlemek.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### Havaalanları Daire Başkanlığı

- İnşa edilecek sivil hava alanları, helikopter iniş kalkış alanları, deniz hava tesisleri ve sivil havacılıkta kullanılacak her türlü iniş kalkış pistlerinin yer seçimine ait kriterleri belirlemek ve uygulamaları denetlemek.
- Mevcut sivil hava alanları ile helikopter iniş kalkış alanları ve deniz hava tesislerinin işletilmesine ve geliştirilmesine ait esasları belirlemek ve uygulamaları denetlemek.
- Sivil hava trafiğine açık hava alanlarının sertifikalandırılma esaslarını belirlemek ve uygulamaları denetlemek.
- Sivil hava alanlarının mâna planlarını hazırlamak, planlara uyulması konusunda ilgili kuruluşlar ile işbirliği yapmak, yerel yönetimlerin mâna planı kapsamında hazırlayacakları imar planlarına, uygun görüş vermek.

- Sivil hava alanlarının diğer amaçlarla kullanılmasına ilişkin esasları belirlemek, ilgili kuruluşlara bildirmek ve işbirliği sağlamak.
- Hava alanlarında görev alacak hizmet sağlayıcılarının yetkilendirilmesi ile ilgili düzenlemeleri yapmak, hava alanları hizmetlerinin ulusal mevzuat hükümlerine uygun olarak emniyetli ve güvenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak üzere gerekli önlemleri almak veya aldırarak, bu önlemlerin uygulamasını denetlemek ve takip etmek.
- Hava alanı kolaylıkları konusunda uluslararası standartların uygulanmasını sağlamak ve takip etmek.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### Havacılık Güvenliği Daire Başkanlığı

- Sivil havacılık güvenliğini tehdit eden yasa dışı müdahaleler ile diğer tehlikelerin önlenmesi için gerekli tedbirleri almak.
- Uluslararası güvenlik standartlarının sivil havacılık sektöründe uygulanması için gerekli tedbirleri almak, takip etmek ve denetlemek, uluslararası standartlara uygun nitelikte "Temel Havacılık Güvenliği" eğitimlerinin periyodik olarak verilmesini sağlamak, uygulanmasını takip etmek.
- Kuraldışı ve kabul edilmeyen yolcuların taşınması ile ilgili düzenlemeler yapmak ve denetlemek.
- Tehlikeli maddelerin hava yolu ile taşınması ile ilgili düzenlemeler yapmak ve denetlemek.
- Hava alanı giriş kartlarının usul ve esaslarını belirlemek, basımını yapmak veya yaptırmak, ücreti karşılığında dağıtımını sağlamak.
- Hava kargo acentelerini yetkilendirmek, buna ilişkin usul ve esasları belirlemek ve güvenlik kurallarına uymaları konusunda gerekli düzenlemeleri ve denetimleri yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.



## C. İdareye İlişkin Bilgiler

### 5. Sunulan Hizmetler

#### Sektörel Düzenleme ve Eğitim Daire Başkanlığı

- Sivil havacılık alanında uçuş emniyeti ve havacılık güvenliğinin sağlanmasını teminen hava aracı tasarımı, üretimi ve işletilmesi ile lisans gerektiren personel, işletme, hava alanı, hava trafik yönetimi ve diğer havacılık alanlarındaki mevzuat ihtiyacının belirlenmesi, ilgili mevzuatın hazırlanması, takibi ve güncellenmesi için gerekli çalışmaları yapmak.
- Görev ve sorumluluğu altında bulunan konularda ihtiyaç duyulan mevzuatı hazırlamak ve bu konuda gerekli koordinasyonu sağlamak.
- Ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak Genel Müdürlüğün ve sektörün sivil havacılıkla ilgili eğitim politikasını belirlemek ve belirlenen politika doğrultusunda ihtiyacı tespit etmek.
- İhtiyaç duyulan eğitim programlarını belirlemek ve güncelliğini sağlamak.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

- 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanun ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yerine getirmek.
- Genel Müdürlük tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### Hukuk Müşavirliği

- 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.
- Genel Müdür tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

#### Personel Müdürlüğü

- Genel Müdürlüğün insan gücü politikası ve planlaması konusunda çalışmalar yapmak ve tekliflerde bulunmak.
- Genel Müdürlük personelinin atama, nakil, sicil, terfi, ücret, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek.
- Genel Müdürlüğün eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek.

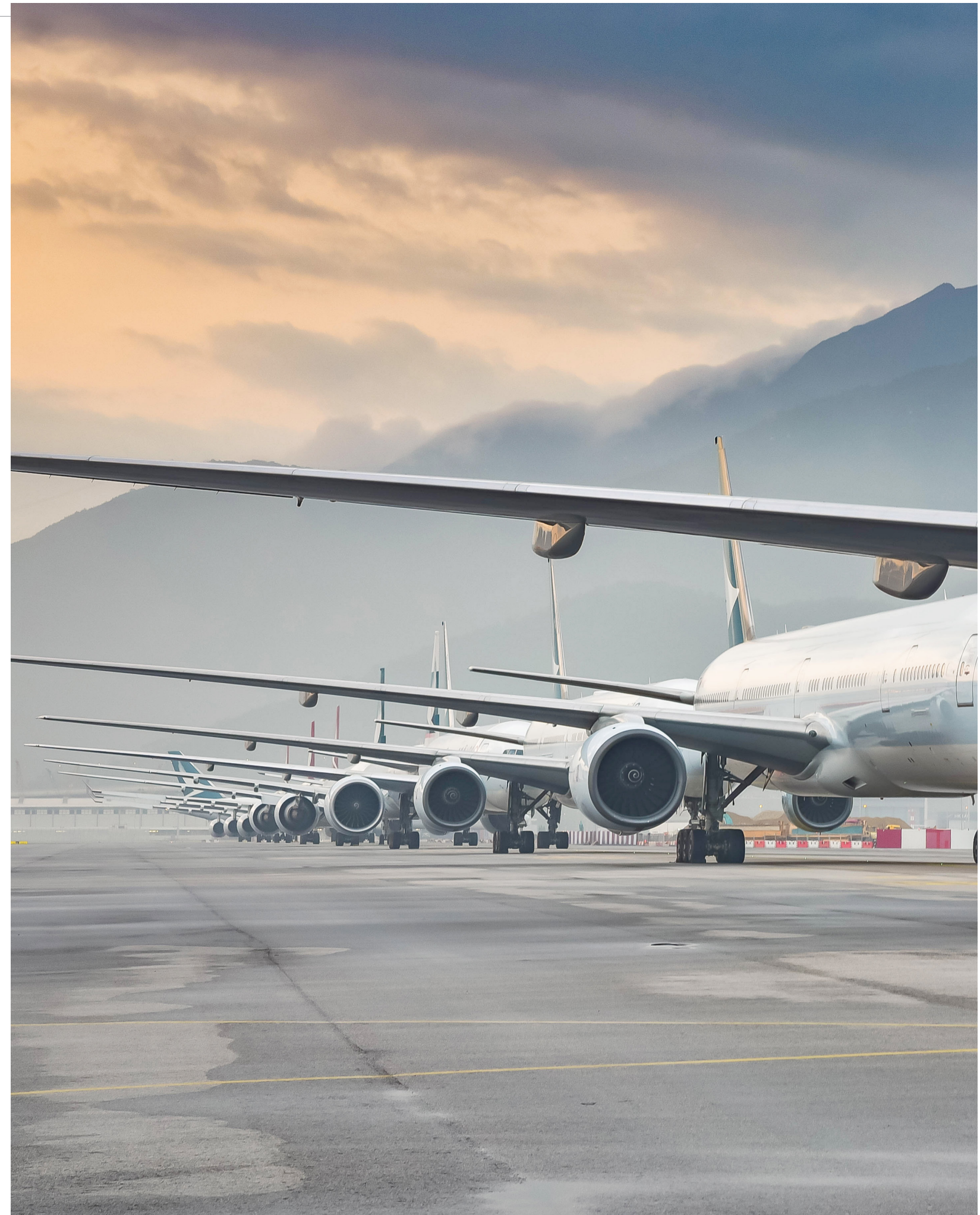
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### Destek Hizmetleri Müdürlüğü

- Genel Müdürlüğün ihtiyacı olan her türlü yapım, satın alma, kiralama, bakım ve onarım, arşiv, sağlık ve benzeri her türlü idari ve mali hizmetleri yürütmek.
- Taşınır ve taşınmaz kayıtlarını tutmak.
- Genel Müdürlüğün sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.
- Genel Müdür tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

#### İç Denetim Birimi Başkanlığı

- Genel Müdürlük faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik plana, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasına ve yürütülmesine; kaynakların etkin, ekonomik, verimli ve hukuka uygun kullanılmasına; bilgilerin güvenilirliğine, bütünlüğüne ve zamanında elde edilebilirliğine yönelik katkı sağlamak amacıyla iç denetim faaliyetini yürütmek.
- İç Denetim faaliyetlerini, güvence ve danışmanlık fonksiyonlarıyla, Genel Müdürlüğün risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğinin ve yeterliliğinin geliştirilmesine ve faaliyetlere değer katmaya odaklanarak yürütmek.
- Genel Müdürlüğün merkez teşkilatı ile temsilcilikleri bünyesindeki tüm birimlerin işlem ve faaliyetlerini, risk esaslı denetim plan ve programları kapsamında, sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla denetim standartlarına uygun olarak iç denetime tabi tutmak.
- İç denetimi denetim türlerinden (Uygunluk, Mali, Performans, Bilgi teknolojileri, Sistem) bir veya birkaçını kapsayacak biçimde, risk odaklı olarak yürütmek.
- Güvence/denetim faaliyetlerine ek olarak Genel Müdürlüğün faaliyetlerine değer katmak amacıyla ilgili birimlerin talebi ve İç Denetim Biriminin de uygun görmesi halinde danışmanlık faaliyeti gerçekleştirmek.
- İç denetim faaliyetlerini, ilgili mevzuat ve İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen Kamu İç Denetim Standartları ve Kamu İç Denetçileri Meslek Ahlak Kurallarına uygun olarak yürütmek.





## D. Diğer Hususlar

### 1. Sektör Analizi

#### 1.1. Dünyada Hava Ulaştırma Gerçekleşmeleri

#### 1.2. Ülkemiz Havacılık Sektörünün 2021 Yılı Değerlendirmesi



## D. Diğer Hususlar

### 1. Sektör Analizi

#### 1.1. Dünyada Hava Ulaştırma Gerçekleşmeleri

COVID-19 pandemisi nedeniyle etkilenen dünya havacılık sektörü, 2022 yılında toparlanma ivmesini giderek arttırmıştır. Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü'nün (ICAO) yayınladığı verilere göre, 2022 yılında havayolu ile taşınan yolcu sayısı, 2021 yılına kıyasla yaklaşık olarak %47, çoğu uluslararası rotanın hızla toparlanması nedeniyle ücretli yolcu-km (RPK: revenue passenger km) bazında yaklaşık olarak %70 artış gerçekleştiği ifade edilmiştir. Havayollarının yıllık yolcu gelirlerinde ise 2022 yılında önceki yıla göre %50'lik büyüme gözlemlendiği belirtilmiştir. Havayolu yolcu talebindeki güçlü toparlanma ile 2022 yılı yolcu sayısı pandemi öncesi seviyelerinin yaklaşık olarak %74'üne ulaşmasıyla sonuçlanırken, yolcu gelirlerinin 2019 yılı seviyelerinin %68'ine ulaştığı tahmin edilmektedir.<sup>1</sup>

Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA), dünyada havayolu sektöründeki toparlanmanın 2022 yılı Aralık ayında ve tüm yıl boyunca devam ettiğini belirtmiştir. 2022 yılı toplam trafiğin, ücretli yolcu-km (RPK: revenue passenger km) baz alındığında, 2021 yılına kıyasla %64,4 arttığı bildirilmiştir. 2022 yılında, hava trafiğinin pandemi öncesi (2019) seviyelerinin %68,5'inde olduğu ifade edilmiştir. 2022 yılında, dış hat trafiğinin 2021 yılına göre %152,7 arttığı ve pandemi öncesi seviyelerin 62,2'sine ulaştığı belirtilmiştir. İç hat trafiğinin ise bir önceki yıla göre %10,9 arttığı ve pandemi öncesi seviyelerin %79,6'sına yükseldiği ifade edilmiştir.<sup>2</sup>

COVID-19'un havacılığa olan olumsuz etkilerinin tümüyle giderilmesi ve COVID-19 öncesi büyüme rakamlarına

dönülmesi konusunda ilgili uluslararası kuruluşların tahminlerinde EUROCONTROL tarafından yayımlanan rapora göre, 2023 yılında Avrupa havacılık sektörünün 2019 yılının %92'sine ulaşacağı bildirilmiştir. Havacılık sektörünün 2019 yılı seviyelerine ulaşması için üç senaryo belirlenmiştir. Bu senaryoların, Ukrayna'daki savaşın etkisi, enerji fiyatları üzerindeki baskı ve COVID-19 toparlanması da dikkate alınarak oluşturulduğu belirtilmiştir. İyimser beklentiye göre toparlanmanın 2023 yılını, temel beklentiye göre 2025 yılını ve kötümser beklentiye göre ise havacılık sektörünün toparlanmasının 2028 yılı sonrasını bulacağı öngörülmüştür.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> <https://www.icao.int/Newsroom/Pages/ICAO-forecasts-complete-and-sustainable-recovery-and-growth-of-air-passenger-demand-in-2023.aspx>

<sup>2</sup> <https://www.iata.org/en/pressroom/2023-releases/2023-02-06-02/>

<sup>3</sup> <https://www.eurocontrol.int/publication/eurocontrol-forecast-update-2022-2028>

#### 1.2. Ülkemiz Havacılık Sektörünün 2022 Yılı Değerlendirmesi

Ülkemiz COVID-19 sonrasında havacılıkta en hızlı normalleşme sağlayan ülkeler arasında yer almıştır. Pandemi sürecinde sektöre verilen destekler, atılan doğru adımlar neticesinde havacılık sektörümüz diğer ülkelere kıyasla hızla toparlanmıştır.

Pandemi sürecinde sektöre verilen destekler, atılan doğru adımlar neticesinde havacılık sektörümüz diğer ülkelere kıyasla hızla toparlanmıştır. EUROCONTROL'un 2022 yılı Analiz Raporu'nda yer alan hava trafik

istatistiklerine göre; Ülkemiz 948 bin uçuş ile Avrupa'da en yoğun iniş/kalkış yönetimine sahip ülkeler arasında 6'ncı sırada yer almıştır. THY'nin en fazla uçuş gerçekleştiren havayolu şirketleri arasında günlük ortalama 1.245 uçuş ile 3'üncü sırada yer aldığı görülmektedir. Dünyanın buluşma noktası olan İstanbul Havaalanı ise günlük ortalama 1.156 uçuş ile Avrupa'daki en yoğun havaalanı olmuştur.





## D. Diğer Hususlar

1.3. Havacılık Sektöründe İstihdam ve Ciro

1.4. Sektörel Büyüklükler

### 1.3. Havacılık Sektöründe İstihdam ve Ciro

Ülkemizde 2003 yılından itibaren yapılan yasal düzenlemeler sonrasında sektörde faaliyet gösteren havayolu şirketlerinin artmasıyla birlikte hızla büyüyen havacılık sektörü, artan altyapı ve filo yatırımları, bağlantı sayısı ve uçak bilet fiyatlarındaki düzenlemeler ciro ve istihdam sayılarına da yansımıştır.

2003 yılında sektörde yaklaşık 65.000 çalışan istihdam edilirken, bu sayı 2021 yılında 253.885'e ulaşmıştır. 2021 yılı sektör cirosu 2003 yılından itibaren TL bazında 90 kat, Dolar bazında ise kurdaki artışa rağmen 9 kat artış göstermiştir.

Tablo 8. 2021 Yılı Ciro ve Personel Sayısı

YILLAR	PERSONEL SAYISI	CİRO (Milyar ₺)	CİRO (Milyar \$)
2003	65.000	3,06	2,2
2015	191.716	68,12	23,36
2016	191.709	70,24	19,97
2017	196.041	91,63	24,31
2018	209.049	143,32	27,20
2019	295.547	160,71	27,06
2020	245.876	105,68	14,26
2021	253.885	272,6	20,50

\*2022 yılı değerleri için 2023 yılı Mayıs ayında kesin sonuca ulaşılabacaktır.

### 1.4. Sektörel Büyüklükler

#### 1.4.1. Havacılık İşletmeleri

2022 yılsonu itibarıyla ülkemizde faaliyet gösteren 217 adet Hava Taşıma İşletmesi bulunmakta olup detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 9. Hava Taşıma İşletmeleri

Hava Taşıma İşletmeleri	2021	2022	Değişim (%)
Havayolu İşletmesi	10	12	20,0%
Hava Taksi İşletmesi	40	41	2,5%
Genel Havacılık İşletmesi	86	92	7,0%
Balon İşletmeleri	63	64	1,6%
Çok Hafif Hava Aracı İşletmesi	5	8	60,0%
<b>Toplam</b>	<b>204</b>	<b>217</b>	<b>6,4%</b>

Bakım ve Eğitim işletmelerinin sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 2021 yılsonu ile kıyaslandığında toplam sayı %6,1 artarak 346'ya ulaşmıştır.

Tablo 10. Bakım ve Eğitim İşletmeleri

Bakım ve Eğitim İşletmeleri	2021	2022	Değişim (%)
Bakım Organizasyonu	124	125	0,8%
Eğitim Organizasyonu	202	221	9,4%
<b>Toplam</b>	<b>326</b>	<b>346</b>	<b>6,1%</b>

Yer hizmetleri kuruluşlarının sınıflarına göre detayları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 11. Yer Hizmeti ve Yetkili Acente Kuruluşları

Yer Hizmeti Kuruluşları	2021	2022	Değişim (%)
A Grubu	3	3	0,0%
B Grubu	10	11	10,0%
C Grubu	25	25	0,0%
<b>Toplam</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>2,6%</b>

Tablo 12. Yetkili Acente Kuruluşları

Yetkili Acente Kuruluşları	2021	2022	Değişim (%)
A Grubu	16	21	31,3%
B Grubu	81	118	45,7%
<b>Toplam</b>	<b>97</b>	<b>139</b>	<b>43,3%</b>

Tablo 13'te havalimanları, heliport ve iniş şeritlerine ilişkin sayısal veriler bulunmaktadır.

Tablo 13. Sertifikalandırılmış Havalimanları, Heliportlar ve İniş Şeritleri

	2021	2022	Değişim (%)
Havalimanları	58	59	3,4%
İç-Dış Hat	55	57	3,6%
İç Hat	3	3	0,0%
Heliportlar	79	74	-6,3%
İniş Şeritleri	12	13	8,3%



## D. Diğer Hususlar

### 1.4. Sektörel Büyüklükler

Tablo 14'de detayları verilen özel sektör tarafından işletilen terminal sayısı 2022 yılında 35'e ulaşmıştır.

Tablo 14. Özel Sektör Tarafından İşletilen Terminal Sayısı

Özel Sektör Tarafından İşletilen Terminal Sayısı	2021	2022	Değişim (%)
İç-Dış Hat	1	1	0,0%
İç Hat	9	14	55,6%
Dış Hat	10	13	30,0%
Genel Havacılık-Kargo	8	7	-12,5%
<b>Toplam</b>	<b>28</b>	<b>35</b>	<b>25,0%</b>

### 1.4.2. Hava Araçları

2022 yılsonu itibarıyla, 598 uçak, 181 hava taksi, 495 genel havacılık, 399 balon ve 17 çok hafif hava aracı olmak üzere toplam 1.690 hava aracı bulunmaktadır.

Tablo 15. Hava Araçları

Hava Araçları	2021	2022	Değişim (%)
Uçak	558	598	7,2%
Hava Taksi	170	181	6,5%
Genel Havacılık	458	495	8,1%
Balon	370	399	7,8%
Çok Hafif Hava Aracı	11	17	54,5%
<b>TOPLAM</b>	<b>1.567</b>	<b>1.690</b>	<b>7,8%</b>



### 1.4.3. Lisanslı Teknik Personel Sayısı

Lisanslı teknik personel sayısına ilişkin detaylar Tablo 16'da yer almaktadır. 2022 yılsonu itibarıyla toplam pilot sayısı 14.055 olarak gerçekleşmiştir. Yabancı pilot sayısının uçak ve helikopter pilot sayısı içindeki oranı %3,9'dur. 2022 yılsonu itibarıyla, 2.024 hava trafik kontrolörü, 434 dispeçer, 4.715 teknisyen, 620 ATSEP ve 581 AIM Personeli olmak üzere diğer lisanslı teknik personelin toplamı 8.374'e ulaşmıştır.

Tablo 16. Lisanslı Teknik Personel Sayısı

	2021	2022	Değişim (%)
Uçak ve Helikopter Pilotları Toplamı	<b>10.734</b>	<b>11.926</b>	<b>11,1%</b>
Uçak	10.525	11.717	11,3%
Helikopter	209	209	0,0%
Diğer Hava Aracı Pilotları Toplamı	<b>684</b>	<b>744</b>	<b>8,8%</b>
Balon	529	575	8,7%
Çok Hafif Hava Aracı	137	137	0,0%
Planör	18	32	77,8%
Öğrenci Pilotlar	1.315	1.385	5,3%
<b>Toplam Pilot Sayısı</b>	<b>12.733</b>	<b>14.055</b>	<b>10,4%</b>
<b>Toplam Yabancı Uçak ve Helikopter Pilotları*</b>	<b>434 (%4)</b>	<b>467 (%3,9)</b>	

(\* Yabancı Uçak ve Helikopter Pilotu Sayısının Toplam Uçak ve Helikopter Pilotları İçindeki Oranı)

	2021	2022	Değişim (%)
Hava Trafik Kontrolörü	1.984	2.024	2,02%
Dispeçer	422	434	2,84%
Teknisyen	4.456	4.715	5,8%
ATSEP**	629	620	-1,4%
AIM Personeli***	590	581	-1,53%
<b>Toplam</b>	<b>8.081</b>	<b>8.374</b>	<b>3,6%</b>

(\*\*)ATSEP:Hava Trafik Emniyeti Elektronik Personeli

(\*\*\*)AIM:Havacılık Bilgi Yönetimi



## D. Diğer Hususlar

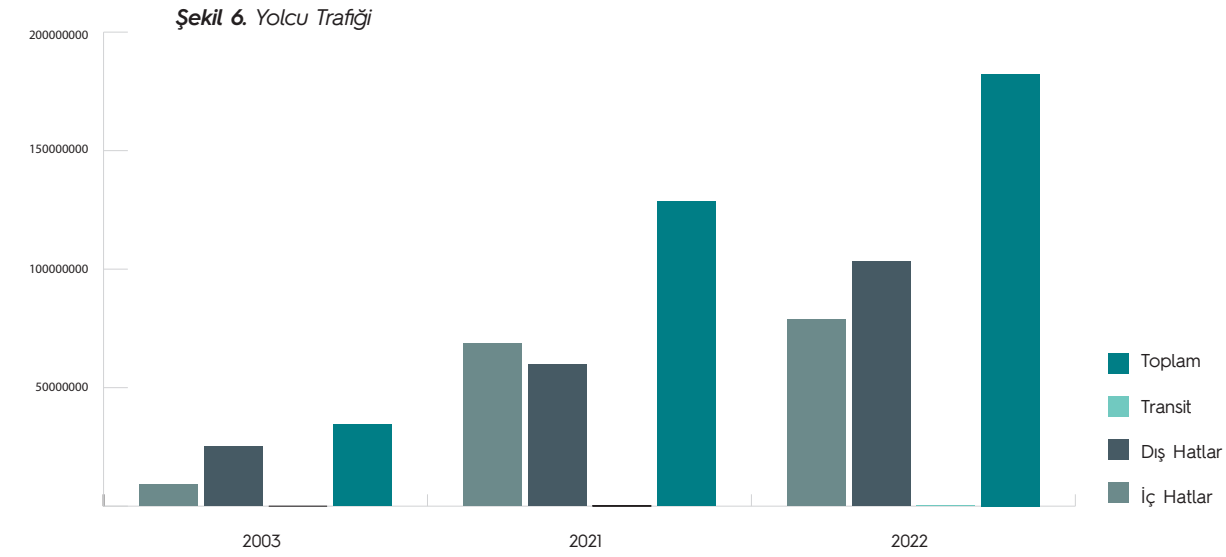
### 1.4. Sektörel Büyüklükler

#### 1.4.4. Yolcu Trafikçi

2022 yılsonu itibarıyla, toplam yolcu sayısı 182.3 milyonu aşmıştır. İç hat yolcu sayısı önceki yıla göre %14,9; dış hat yolcu sayısı ise %73 artmıştır. 2003 yılından itibaren gerçekleşen yolcu sayıları Şekil 6'da yer almaktadır.

Tablo 17. Yolcu Trafikçi

Yolcu Trafikçi	2003	2021	2022	2021-2022 Değişim (%)
İç Hat	9.147.439	68.466.177	78.670.030	14,9%
Dış Hat	25.296.216	59.689.585	103.277.976	73%
Transit	0	194.460	385.838	98,4%
<b>Toplam</b>	<b>34.443.655</b>	<b>128.350.222</b>	<b>182.333.844</b>	<b>42,1%</b>



<sup>4</sup> DHMİ Verileri



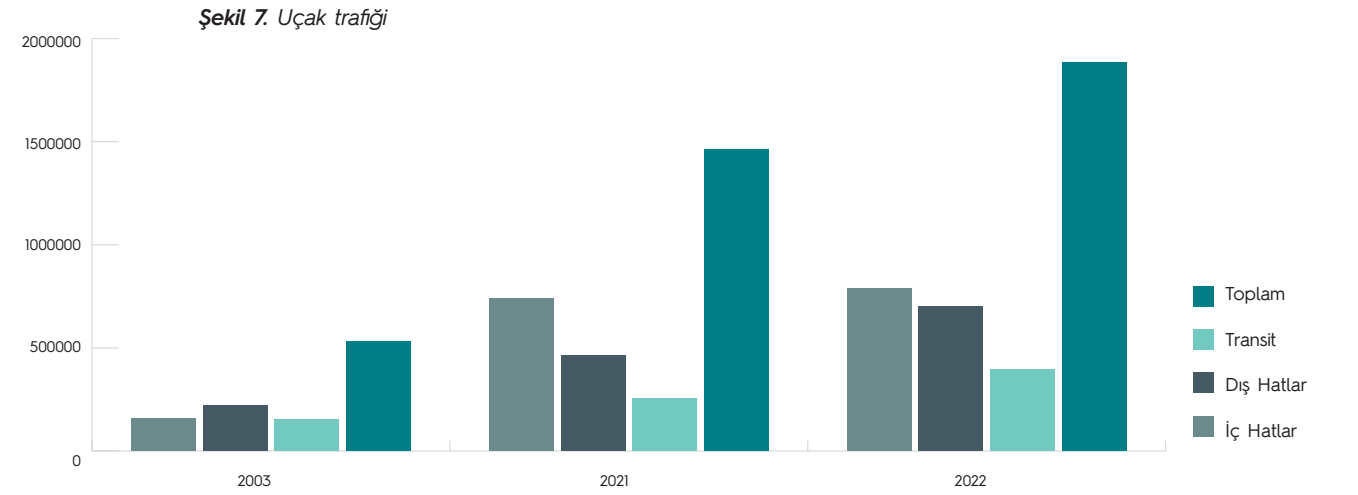
#### 1.4.5. Uçak Trafikçi

2022 yılsonu itibarıyla, toplam uçak trafikçi 1.883.186 olarak gerçekleşmiştir. İç hat uçak trafikçi önceki yıla göre %6,9; dış hat uçak trafikçi %49,9; Transit uçak trafikçi ise %50,6 artmıştır. 2003 yılından itibaren gerçekleşen uçak trafikçi Şekil 7'de yer almaktadır.

Tablo 18. Uçak Trafikçi<sup>5</sup>

Uçak Trafikçi	2003	2021	2022	2021-2022 Değişim (%)
İç Hat	156.582	738.352	789.257	6,9%
Dış Hat	218.405	466.266	699.040	49,9%
Transit	154.218	262.242	394.889	50,6%
<b>Toplam</b>	<b>529.205</b>	<b>1.466.860</b>	<b>1.883.186</b>	<b>28,4%</b>

(\*)Transit (Overflight=Üst Geçiş): Türk Hava Sahasına giriş ile başlayan çıkış ile biten üst geçiş hareketidir.



<sup>5</sup> DHMİ Verileri





## D. Diğer Hususlar

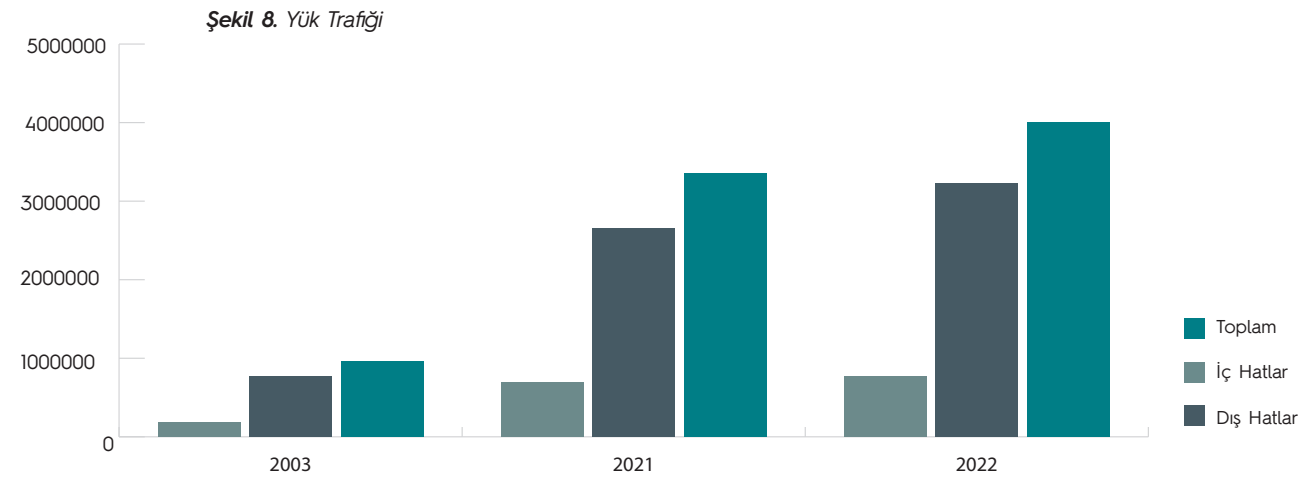
1.4. Sektörel Büyüklükler

### 1.4.6. Yük Trafik (Kargo, Posta ve Bagaj)

2022 yılsonu itibarıyla, toplam yük trafiği 4 milyon olarak gerçekleşmiştir. İç hat yük trafiği önceki yıla göre %10,8; dış hat yük trafiği ise %18,1 artmıştır. 2003 yılından itibaren gerçekleşen uçak trafiği Şekil 8'de yer almaktadır.

Tablo 19. Yük Trafik\*

Yük Trafik	2003	2021	2022	2021-2022 Değişim (%)
İç Hat	188.979	698.344	774.112	10,8%
Dış Hat	775.101	2.734.174	3.230.195	18,1%
<b>Toplam</b>	<b>964.080</b>	<b>3.432.517</b>	<b>4.004.306</b>	<b>16,7%</b>



\*DHMI Verileri



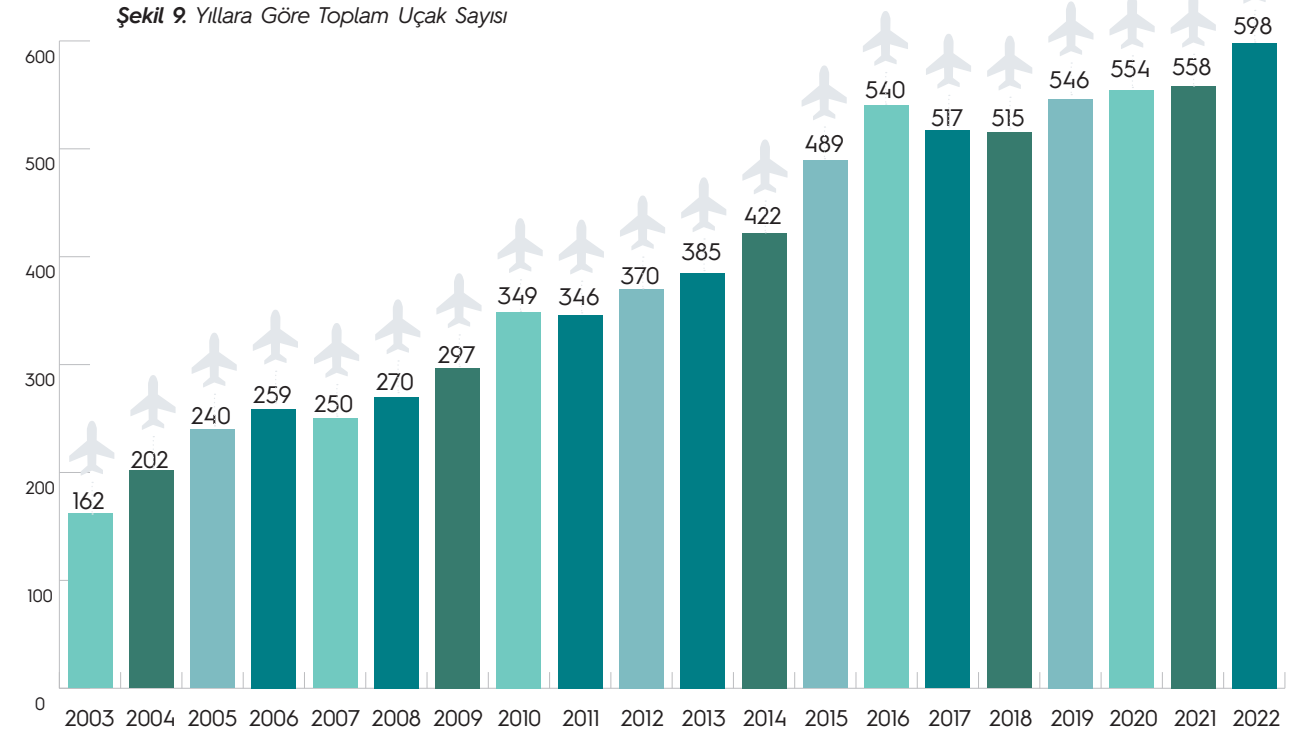
### 1.4.7. Uçak Filosu İstatistikleri

Ülkemiz sivil havacılık sektöründe, yolcu ve kargo taşımacılığı yapan 12 havayolu şirketi bulunmaktadır. Havayolu şirketlerinin 2021 yılında 558 olan uçak sayısı 2022 yılında 598 olmuştur. Bu uçakların 563'ü yolcu, 35'i ise kargo uçağıdır. Havayolu filomuzun toplam koltuk kapasitesi 113.054, kargo uçaklarının toplam yük kapasitesi de 2.675.750 kg'dır.

Tablo 20. Toplam Uçak Sayısı

Uçak Sayısı	2003	2021	2022
	162	558	598

Uçak Sayısı, Son 20 Yılda  
**%269** artarak  
**598'e** ulaşmıştır.





## D. Diğer Hususlar

1.4. Sektörel Büyüklükler

Tablo 21. Havayolu Şirketlerine Göre Uçak Sayıları

Havayolu Şirketleri Uçak Sayıları	2021	2022
THY A.O	356	381
Pegasus Hava Taşımacılık A.Ş.	90	96
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	55	62
Turistik Hava Taşımacılık A.Ş.	15	20
Onur Air Taşımacılık A.Ş.*	14	0
Hürkuş Hava Yolu Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	8	10
Tailwind Havayolları A.Ş.	5	5
Mavi Gök Havacılık A.Ş.	0	4
Cortex Havacılık ve Turizm Ticaret A.Ş.	0	3
MNG Hava Yolları ve Taşımacılık A.Ş.	7	7
ACT Hava Yolları A.Ş.	5	5
ULS Havayolları Kargo Taşımacılık A.Ş.	3	3
Air Anka Hava Yolları A.Ş.	0	2
<b>Toplam</b>	<b>558</b>	<b>598</b>

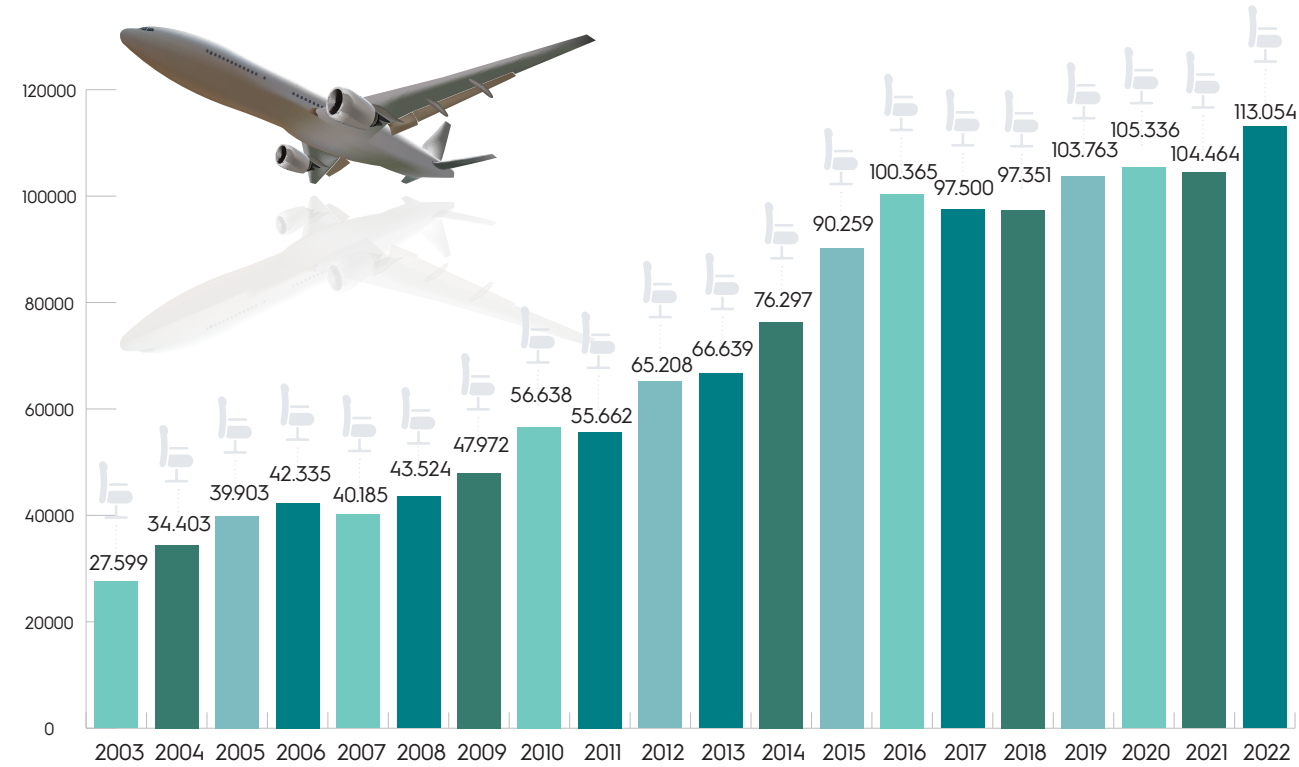
\* Onur Air Taşımacılık A.Ş.'ye ait işletme ruhsatı 2022 yılında iptal edilmiştir.

Tablo 22. Toplam Koltuk Kapasitesi

	2003	2021	2022
<b>Koltuk Kapasitesi</b>	27.599	104.464	113.054

Koltuk Kapasitesi, Son 20 Yılda **%310** artarak **113.054**'e ulaşmıştır.

Şekil 10. Yıllara Göre Toplam Koltuk Kapasitesi





## D. Diğer Hususlar

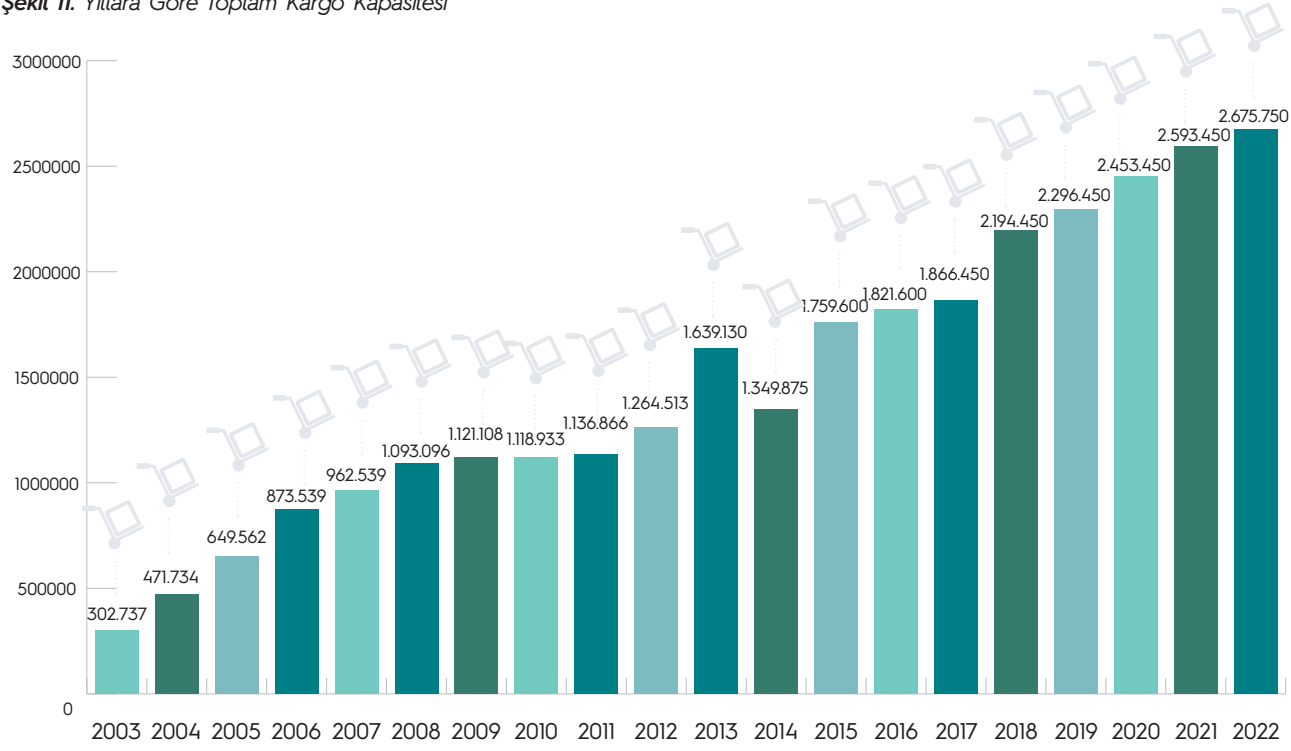
1.4. Sektörel Büyüklükler

Tablo 23. Toplam Kargo kapasitesi

	2003	2021	2022
<b>Kargo Kapasitesi</b>	302.737	2.593.450	2.675.750

Kargo Kapasitesi, Son 20 Yılda  
**%784** artarak  
**2.675.750** Kg'a ulaşmıştır.

Şekil 11. Yıllara Göre Toplam Kargo Kapasitesi



Tablo 24. Havayolu Şirketlerine Göre Uçak Filosu Detayları

THY A.O	Uçak Cinsi	Adet	Koltuk Kapasitesi
	A319	6	864
	A320	14	2.226
	A321	108	21.079
	A330	50	12.500
	A350	11	3.619
	B737-800	79	12.585
	B737-MAX 8	27	4.077
	B737-MAX 9	5	755
	B737-900ER	15	2.265
		Adet	Toplam Kargo
B777-300ER	33	9.999	
B787-9	15	4.500	
A330-F	10	690.000	
B777-F	8	816.000	

**Yolcu Uçağı Sayısı: 363 Adet**  
**Toplam Koltuk Kapasitesi: 74.469**  
**Kargo Uçağı Sayısı: 18 Adet**  
**Toplam Kargo Kapasitesi: 1.506.000 kg**



## D. Diğer Hususlar

1.4. Sektörel Büyüklükler

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Koltuk
	A320	53	9.222
	A321	25	5.975
	B737-800	18	3.402

*Yolcu Uçağı Sayısı: 96 Adet*  
*Toplam Koltuk Kapasitesi: 18.599*

GÜNEŞ EKSPRES HAVACILIK A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Koltuk
	B737-800	53	10.017
	B737-MAX 8	9	1.701

*Yolcu Uçağı Sayısı: 62 Adet*  
*Toplam Koltuk Kapasitesi: 11.718*

TURİSTİK HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Koltuk
	B737-800	14	2.646
	B737-MAX 8	6	1.134

*Yolcu Uçağı Sayısı: 20 Adet*  
*Toplam Koltuk Kapasitesi: 3.780*

HÜRKUŞ HAVA YOLU TAŞIMACILIK VE TİCARET A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Koltuk
	A320	10	1.800

*Yolcu Uçağı Sayısı: 10 Adet Toplam*  
*Koltuk Kapasitesi: 1.800*

TAILWIND HAVAYOLLARI A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Koltuk
	B737-400	5	840

*Yolcu Uçağı Sayısı: 5 Adet Toplam*  
*Koltuk Kapasitesi: 840*

MAVİ GÖK HAVACILIK A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Koltuk
	B737-800	3	567
	B777-300 ER	1	339

*Yolcu Uçağı Sayısı: 4 Adet*  
*Toplam Koltuk Kapasitesi: 906*

CORTEX HAVACILIK VE TURİZM TİCARET A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Koltuk
	A321	1	220
	A330	2	722

*Yolcu Uçağı Sayısı: 3 Adet*  
*Toplam Koltuk Kapasitesi: 942*

MNG HAVA YOLLARI VE TAŞIMACILIK A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Kargo
	A300	4	188.000
	A330-F	3	210.000

*Kargo Uçağı Sayısı: 7 Adet*  
*Toplam Kargo Kapasitesi: 398.000 kg*

ACT HAVA YOLLARI A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Kargo
	B747-400	5	567.875

*Kargo Uçağı Sayısı: 5 Adet Toplam*  
*Kargo Kapasitesi: 567.875 kg*

ULS HAVAYOLLARI KARGO TAŞIMACILIK A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Kargo
	A310-F	3	121.575

*Kargo Uçağı Sayısı: 3 Adet Toplam*  
*Kargo Kapasitesi: 121.575 kg*

AIR ANKA HAVA YOLLARI A.Ş.	Uçak Cinsi	Miktar	Toplam Kargo
	A330	2	82.300

*Kargo Uçağı Sayısı: 2 Adet Toplam*  
*Kargo Kapasitesi: 82.300 kg*





## D. Diğer Hususlar

1.4. Sektörel Büyüklükler

### 1.4.8. İç Hat Uçuş Bilgileri

İç hatlarda 2003 yılında 2 olan merkez sayısı 7 yükselmiş Sivil Hava Trafikine Açık Havalimanı sayısı ise 26'dan 57'ye ulaşmıştır.

Tablo 25. İç Hat Uçuş Nokta Sayısı

	2003	2021	2022
Havayolu İşletmesi	1	4	3
Uçuş Merkezi	2	7	7
Uçuş Noktası	26	56	57

Tablo 26. İç Hat Uçuş Noktaları

1 Adana Havalimanı*	30 İzmir Adnan Menderes Havalimanı*
2 Adıyaman Havalimanı	31 Kahramanmaraş Havalimanı
3 Ağrı Ahmed-i Hani Havalimanı	32 Kapadokya Havalimanı
4 Amasya Merzifon Havalimanı	33 Kars Harakani Havalimanı
5 Ankara Esenboğa Havalimanı*	34 Kastamonu Havalimanı
6 Antalya Gazipaşa - Alanya Havalimanı	35 Kayseri Havalimanı
7 Antalya Havalimanı*	36 Kocaeli Cengiz Topel Havalimanı
8 Aydın Çıldır Havalimanı	37 Konya Havalimanı
9 Balıkesir Koca Seyit Havalimanı	38 Malatya Havalimanı
10 Balıkesir Merkez Havalimanı	39 Mardin Prof. Dr. Aziz Sancar Havalimanı
11 Batman Havalimanı	40 Muğla Dalaman Havalimanı
12 Bingöl Havalimanı	41 Muğla Milas - Bodrum Havalimanı
13 Bursa Yenişehir Havalimanı	42 Muş Sultan Alparslan Havalimanı
14 Çanakkale Gökçeada Havalimanı	43 Ordu Giresun Havalimanı
15 Çanakkale Havalimanı	44 Rize Artvin Havalimanı
16 Denizli Çardak Havalimanı	45 Samsun Çarşamba Havalimanı
17 Diyarbakır Havalimanı	46 Siirt Havalimanı
18 Elazığ Havalimanı	47 Sinop Havalimanı
19 Erzincan Yıldırım Akbulut Havalimanı	48 Sivas Nuri Demirağ Havalimanı
20 Erzurum Havalimanı	49 Şanlıurfa GAP Havalimanı
21 Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanı	50 Şırnak Şerafettin Elçi Havalimanı
22 Gaziantep Havalimanı	51 Tekirdağ Çorlu Atatürk Havalimanı
23 Hakkâri Yüksekova Selahaddin Eyyubi Havalimanı	52 Tokat Havalimanı
24 Hatay Havalimanı	53 Trabzon Havalimanı*
25 Iğdır Şehit Bülent Aydın Havalimanı	54 Uşak Havalimanı
26 Isparta Süleyman Demirel Havalimanı	55 Van Ferit Melen Havalimanı
27 İstanbul Atatürk Havalimanı	56 Zafer Havalimanı
28 İstanbul Havalimanı*	57 Zonguldak Çaycuma Havalimanı
29 İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı*	

\*Uçuş merkezleri

### 1.4.9. Dış Hat Uçuş Bilgileri

Dış hatlarda 2003 yılında 2 havayolu işletmesi ile 50 ülkede 60 noktaya uçuş gerçekleştirilirken 2022 yılı sonu itibarıyla 3 havayolu işletmesi ile 130 ülkede 342 noktaya ulaşılmıştır. Dış hat uçuşu gerçekleştirilen ülkeler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 27. Dış Hat Uçuş Nokta Sayısı

	2003	2021	2022
Havayolu İşletmesi	2	4	3
Uçulan ülke sayısı	50	128	130
Uçuş noktası	60	335	342

Tablo 28. Dış Hat Uçuş Gerçekleştirilen Ülkeler

1 ABD	31 Etiyopya	60 Kazakistan	85 Meksika	115 Tacikistan
2 Afganistan	32 Fas	61 Kenya	86 Mısır	116 Tanzanya
3 Almanya	33 Filipinler	62 Kırgızistan	87 Moğolistan	117 Tayland
4 Angola	34 Finlandiya	63 Kolombiya	88 Moldova	118 Tayvan (Çin)
5 Arjantin	35 Fransa	64 Komorlar	89 Moritanya	119 Tunus
6 Arnavutluk	36 Gabon	65 Kongo	90 Mozambik	120 Türkmenistan
7 Avusturya	37 Gambiya	66 Kongo Demokratik Cumhuriyeti	91 Nepal	121 Uganda
8 Azerbaycan	38 Gana	67 Kosova	92 Nijer	122 Ukrayna
9 BAE	39 Gine	68 Kotdivuar Fil Dişi Sahilleri	93 Nijerya	123 Umman
10 Bahreyn	40 Güney Afrika Cumhuriyeti	69 Kuveyt	94 Norveç	124 Ürdün
11 Bangladeş	41 Güney Sudan	70 Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)	95 Özbekistan	125 Venezuela
12 Belarus	42 Gürcistan	71 Küba	96 Pakistan	126 Vietnam
13 Belçika	43 Hırvatistan	72 Letonya	97 Panama	128 Yemen
14 Benin	44 Hindistan	73 Libya	98 Polonya	129 Yunanistan
15 Birleşik Krallık	45 Hollanda	74 Litvanya	99 Portekiz	130 Zambiya
16 Bosna Hersek	46 Hong Kong	75 Lübnan	100 Romanya	
17 Brezilya	47 Irak	76 Lüksemburg	101 Ruanda	
18 Bulgaristan	48 İran	77 Macaristan	102 Rusya	
19 Burkina Faso	49 İrlanda	78 Madagaskar	103 Senegal	
20 Cezayir	50 İspanya	79 Kuzey Makedonya	104 Seyşeller	
21 Cibuti	51 İsrail	80 Maldivler	105 Sirbistan	
22 Çad	52 İsveç	81 Malezya	106 Sierra Leone	
23 Çekya	53 İsviçre	82 Mali	107 Singapur	
24 Çin	54 İtalya	83 Malta	108 Slovakya	
25 Danimarka	55 Japonya	84 Mauritius	109 Slovenya	
26 Ekvador Ginesi	56 Kamerun		110 Somali	
27 Endonezya	57 Kanada		111 Sri Lanka	
28 Eritre	58 Karadağ		112 Sudan	
29 Ermenistan	59 Katar		113 Suriye	
30 Estonya			114 Suudi Arabistan	



## İÇ HAT UÇUŞ NOKTALARI

2003 YILINDA  
2 MERKEZ  
26 NOKTA



BUGÜN  
7 MERKEZ  
57 NOKTA

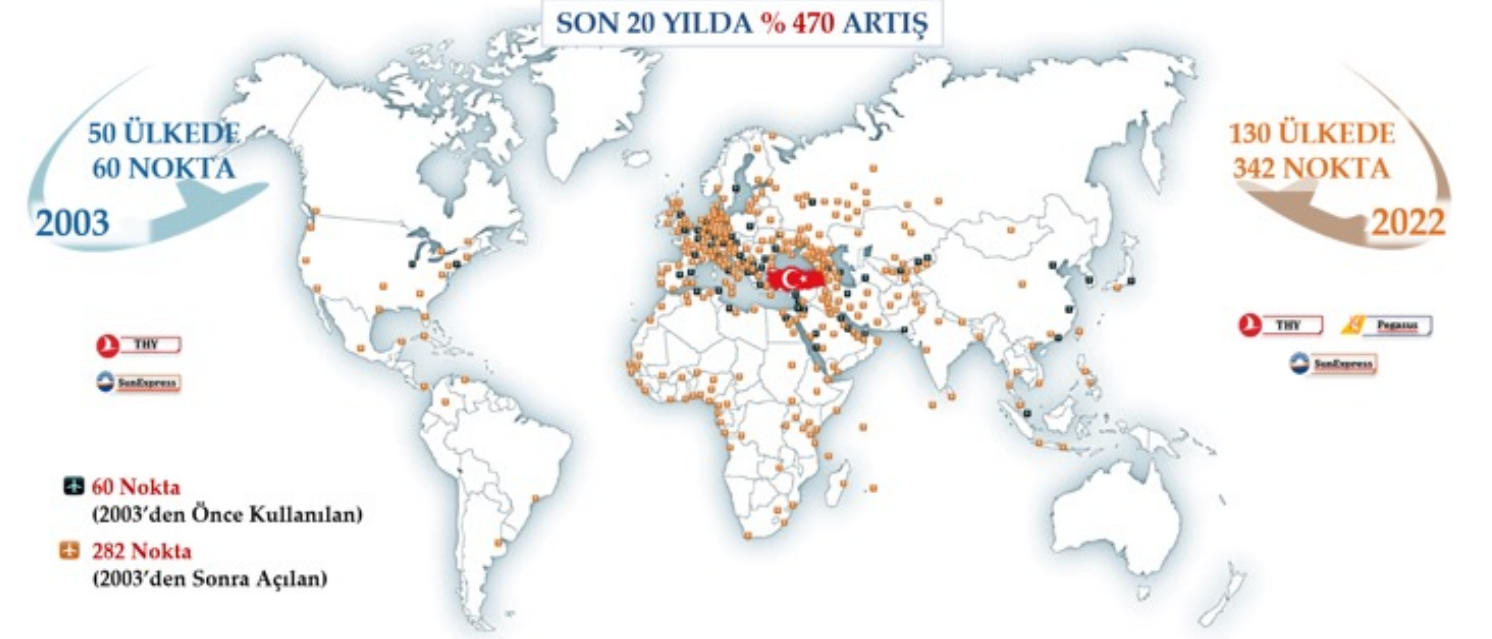


## DIŞ HAT UÇUŞ NOKTALARI

2003 YILINDA  
50 ÜLKEDE  
60 NOKTA



BUGÜN  
130 ÜLKEDE  
342 NOKTA







AMAÇ VE HEDEFLER





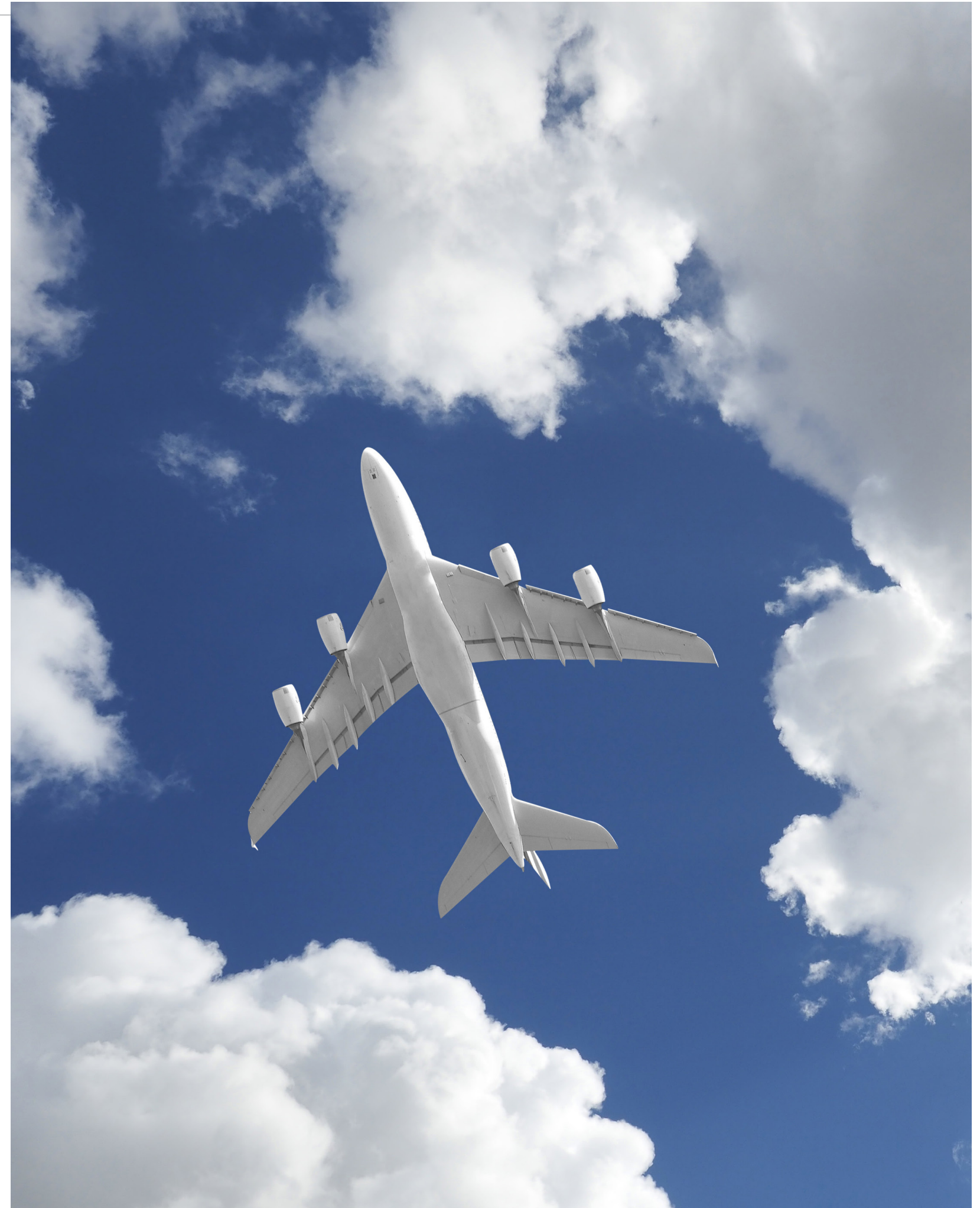
## A. Temel Politika ve Öncelikler

### Onbirinci Kalkınma Planı (2019-2023)

- 338.1. Transit uçuş planlaması ile muayene ve kontrol işlemlerinin eş güdümlü ilerlemesini teminen daha etkin risk analizi kriterleri oluşturularak fiziksel muayene yerine belge kontrolünün sağlanmasına yönelik tedbirler hayata geçirilecek, lojistik süreçler hızlandırılacaktır.
- 338.3. İstanbul ve Sabiha Gökçen Havalimanlarının uluslararası bir hava kargo, bakım-onarım ve aktarma merkezi olması sağlanacak, söz konusu havalimanları arasında demiryolu bağlantısı yapılarak bu havalimanlarının ulusal demiryolu güzergâhına entegrasyonu sağlanacaktır.
- 442.5. Bakanlıklar bünyesindeki araştırma merkezi ve enstitülerinin ekosistemdeki etkinliğini güçlendirmek üzere nitelikli Ar-Ge personeli istihdam edebilmelerine yönelik düzenlemeler yapılacaktır.
- 468.1. Kamu kurumlarının BİT yatırımlarında yerli katma değeri artırmaya ilişkin usul ve esaslar belirlenecek, bu amaca yönelik kurumsal tedarik planları hazırlanacaktır.
- 447. Ülkemizin havacılık ve uzay alanında küresel rekabette konumunun güçlendirilmesi sağlanacaktır.
- 479.1. 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu AB'nin Genel Veri Koruma Tüzüğü dikkate alınarak güncellenecektir.
- 520.4. Türkiye'nin e-ticarette bölgesel bir merkez olması amacıyla, İstanbul Havalimanına yakın bir konumda depolama, gümrükleme, gönderim ve iade süreçlerinin bir arada yürütülebileceği ve tüm ilgili kurumların koordinasyon içerisinde hizmet vereceği bir bölgesel üs kurulacaktır.
- 788.2. Kamu kurum ve kuruluşları için sosyal medya politikası geliştirilecektir.
- 808.1. Kamu hizmetlerinin e-Devlet Kapısına taşınmasına devam edilecek, kullanım ve maliyet etkinliği artırılacak, hizmetlerin güvenliği geliştirilecektir.
- 808.2. e-Devlet Kapısı üzerinden sunulan hizmetler sadeleştirilecek, bütünleştirilecek ve olgunluğu artırılacaktır.
- 810.1. e-Devlet çalışmalarına ilişkin yönetim ve koordinasyon mekanizması Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi çerçevesinde tek çatı altında toplanarak etkinliği artırılacaktır.
- 811.3. Kurumsal olgunluk ve insan kaynağı yetkinlik modelleri geliştirilerek kamu kurumlarında yaygınlaştırılacaktır.
- 812.1. e-Devlet Kurumsal Mimarisi oluşturularak kamu kurumlarında yaygınlaştırılacaktır.

### Orta Vadeli Program (2022-2024)

- İşgücü piyasasında etkinliği ve beceri uyumunu geliştirmeye, insan kaynağını güçlendirerek istihdam edilebilirliği artırmaya yönelik gerçekleştirilecek yapısal reformlar ve nitelikli bir büyüme kompozisyonuyla istihdam oranının artırılması hedeflenmektedir.
- Mali disipline kararlılıkla devam edilerek kaynakların verimli kullanılması sağlanacak ve belirlenen alanlarda tasarrufu sağlayacak yapısal değişiklikler hayata geçirilecek, kamu kesimi borçlanma gereği ve kamu borç stokunun GSYH' ya oranı düşürülecek ve maliye politikasının sürdürülebilirliği güçlendirilecektir.
- Kamu harcama politikasının çok yıllık bütçeleme yaklaşımı çerçevesinde, belirlenen politika öncelikleri ve kamu idarelerine tahsis edilen ödenek tavanları doğrultusunda yürütülmesi esas olacaktır.
- Harcama gözden geçirmelerine devam edilecek, harcama programlarının etkinliği artırılacak ve harcamalar kontrol altında tutulacaktır. Kamu hizmetleri, bütçe imkânları içinde kalınarak ayrılan kaynakların üzerinde harcama yapılmasına yol açılmadan azami tasarruf anlayışı içinde yerine getirilecektir.





## B. İdarenin Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri

Tablo 29. 2019-2023 SHGM Stratejik Planı Amaç ve Hedefler

<b>AMAÇ 1</b>	<b>HAVACILIK EMNİYETİ VE GÜVENLİĞİNİN EN ÜST DÜZEYDE SÜRDÜRÜLMESİNİN SAĞLANMASI</b>
<b>HEDEF 1.1.</b>	ICAO emniyet gerekliliklerinin sağlanması
<b>HEDEF 1.2.</b>	Güvenlik ve kolaylık dengesi gözetilerek siber saldırılar da dâhil yasa dışı faaliyetlere karşı güvenlik seviyesinin artırılması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması
<b>HEDEF 1.3.</b>	Mevzuatın uluslararası gerekliliklerle uyumunun paydaşlarla işbirliği içerisinde artırılması
<b>HEDEF 1.4.</b>	Etkin denetim ve gözetim yapılması
<b>AMAÇ 2</b>	<b>ULUSLARARASI ALANDA BİLGİ, TEKNOLOJİ VE EĞİTİM İMKÂNLARI EN ÜST SEVİYEDE KULLANILARAK ÜLKEMİZİN REKABET GÜCÜNÜN GELİŞTİRİLMESİNE KATKI SAĞLANMASI</b>
<b>HEDEF 2.1.</b>	Hava araçlarına yönelik sertifikasyon kabiliyetinin geliştirilmesi
<b>HEDEF 2.2.</b>	Havacılık sektörünün pilot ihtiyacının yerli kaynaklardan sağlanması
<b>HEDEF 2.3.</b>	Türkiye'nin sivil havacılık eğitim üssü hâline gelmesi
<b>AMAÇ 3</b>	<b>SİVİL HAVACILIK SEKTÖRÜNÜN SÜRDÜRÜLEBİLİR GELİŞİMİNİ TEMİNEN STRATEJİ VE POLİTİKA GELİŞTİRİLMESİ VE UYGULANMASININ SAĞLANMASI</b>
<b>HEDEF 3.1.</b>	SHGM'nin temsil kabiliyet ve kapasitesini geliştirerek uluslararası alanda daha etkin bir konuma sahip olması
<b>HEDEF 3.2.</b>	Genel, Amatör ve sportif havacılığın geliştirilmesine ve yaygınlaştırılmasına katkı sağlanması
<b>HEDEF 3.3.</b>	Sivil havacılık faaliyetlerinde çevreye duyarlı politikalar geliştirilmesi
<b>AMAÇ 4</b>	<b>KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞİMİNİN SAĞLANMASI</b>
<b>HEDEF 4.1.</b>	SHGM'nin ulusal ve uluslararası mevzuata ve hızlı büyüyen sektöre uygun olarak yeniden yapılandırılması
<b>HEDEF 4.2.</b>	Nitelikli personelin temini ve istihdamı için SHGM'nin cazip hale getirilmesi
<b>HEDEF 4.3.</b>	SHGM' nin bilgi ve teknolojik altyapısının geliştirilmesi
<b>HEDEF 4.4.</b>	Yönetim sistemlerinin SHGM içinde etkinliğinin artırılması ve sistemler arası entegrasyon sağlanması
<b>HEDEF 4.5.</b>	SHGM'nin kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliği ve ulaşılabilirliğinin artırılması







03

FAALİYETLER



## A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

# A. Mali Bilgiler

## 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2022 yılında Genel Müdürlüğümüze 81.971.000-TL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde yapılan 90.527.352-TL ekleme ve 4.676.900-TL düşme işlemleri neticesinde oluşan toplam 167.821.452-TL ödeneğin % 98'i olan 164.388.748-TL harcamaya dönüşmüştür.

Tablo 30. 2022 Yılı Ödenek ve Harcama Durumu (TL)

KBÖ	Eklene	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan(Tenkis)	Gerçekleşme
81.971.000	90.527.352	4.676.900	167.821.452	164.388.748	7.802.561	98%

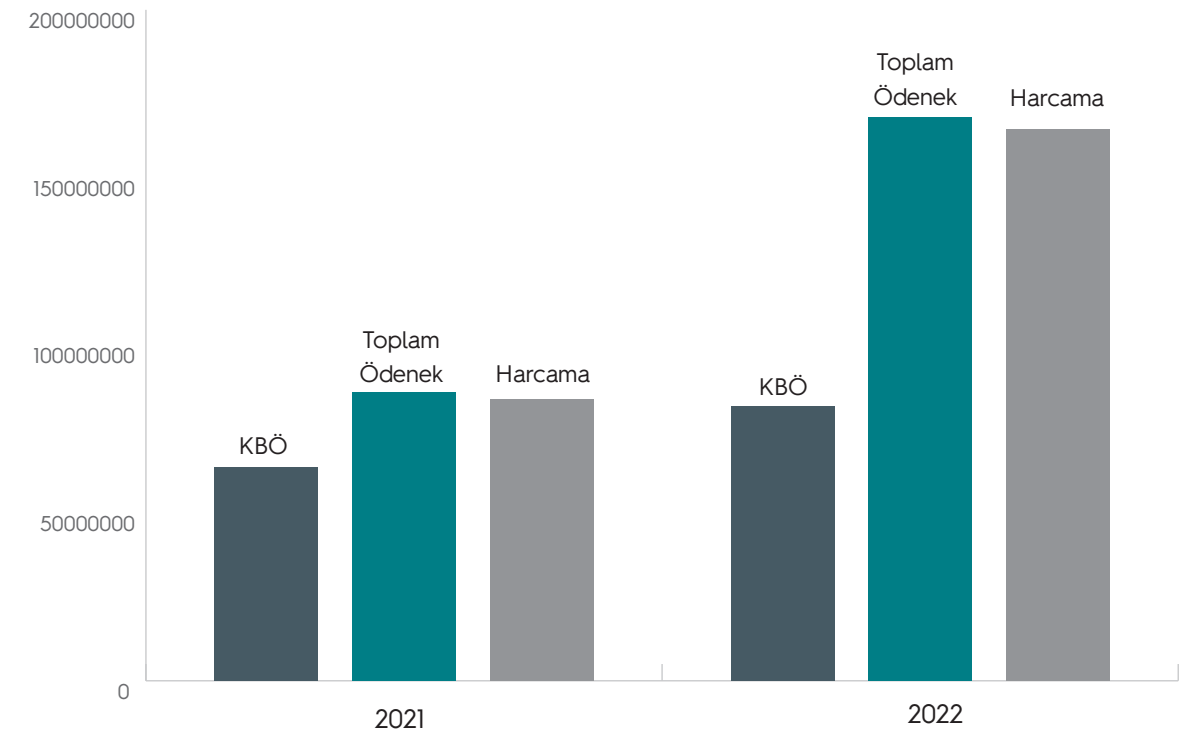
## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Genel Müdürlüğümüz bütçesinin 2021-2022 yılları arasında karşılaştırmalı analizine imkân sağlayacak ödenek ve harcamalara ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmektedir.

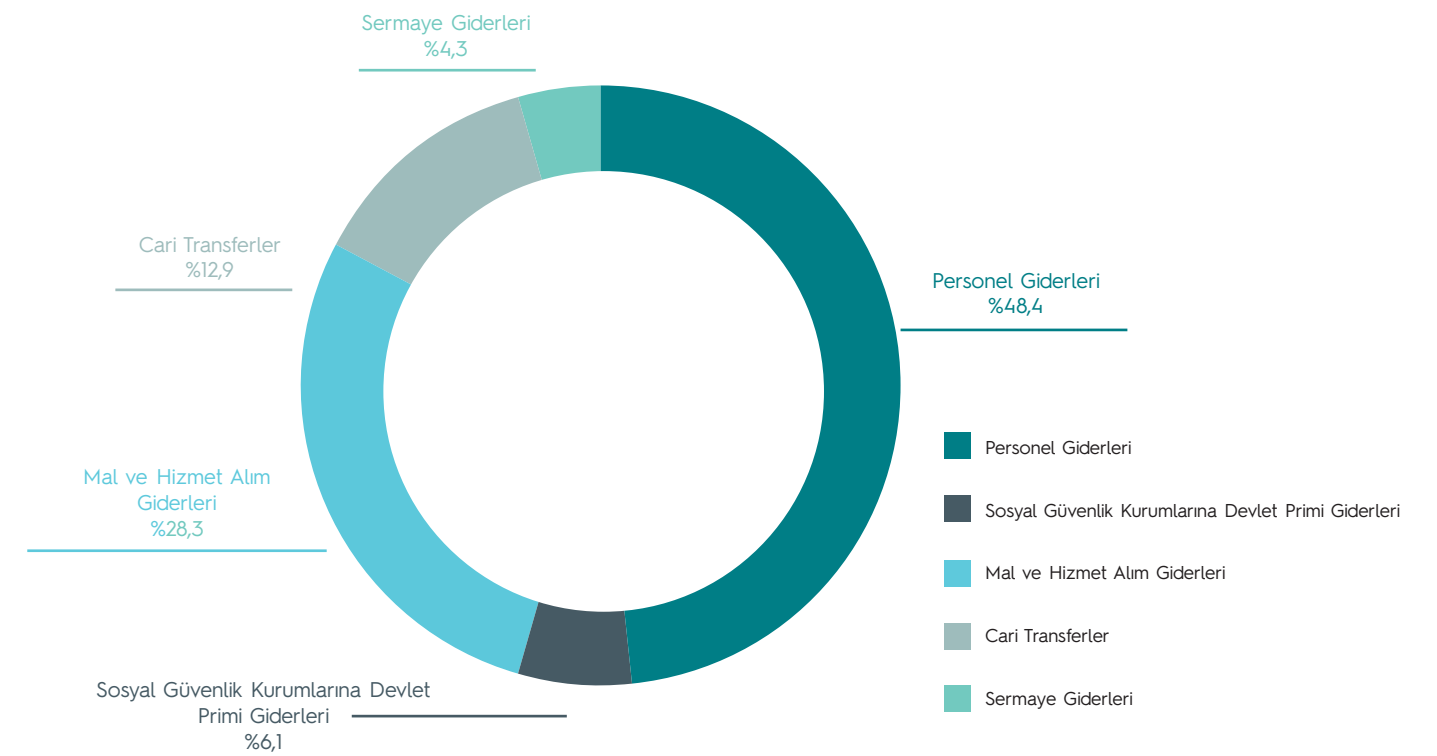
Tablo 31. 2021-2022 Yılları Ayrıntılı Ödenek ve Harcama Durumu Karşılaştırması (TL)

Gider Kalemleri	2021			2022			2021-2022 %Değişim		
	KBÖ (1)	Toplam Ödenek(2)	Harcama (3)	KBÖ (4)	Toplam Ödenek(5)	Harcama (6)	1-4	2-5	3-6
Personel Giderleri	42.286.000	47.057.003	47.035.472	52.785.000	79.991.072	79.579.387	24,8%	70,0%	69,2%
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.779.000	6.343.091	6.289.183	7.050.000	10.491.080	10.062.314	22,0%	65,4%	60,0%
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.876.000	14.931.000	13.688.221	7.762.000	48.644.300	46.444.414	12,9%	225,8%	239,3%
Cari Transferler	5.986.000	11.856.000	11.775.288	11.217.000	21.463.000	21.226.931	87,4%	81,0%	80,3%
Sermaye Giderleri	2.800.000	5.800.000	5.083.211	3.157.000	7.232.000	7.075.702	12,8%	24,7%	39,2%
<b>TOPLAM</b>	<b>63.727.000</b>	<b>85.987.094</b>	<b>83.871.375</b>	<b>81.971.000</b>	<b>167.821.452</b>	<b>164.388.748</b>	<b>28,6%</b>	<b>95,2%</b>	<b>96,0%</b>

Şekil 12. 2021-2022 Yılları Ödenek ve Harcama Grafiği (TL)



Şekil 13. 2022 Yılı Harcamaları Ekonomik Dağılımı





## A. Mali Bilgiler

2.1. 2022 Yılı Yatırım Projeleri

2.2. 2021-2022 Yılları Arası Bütçe Gelirleri Karşılaştırması

2.3. Temel Mali Tablolar

### 2.1. 2022 Yılı Yatırım Projeleri

Tablo 32. Projelere İlişkin Bütçe ve Harcamalar

Yatırım Projesi	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)	Nakdi Gerçekleşme
Sivil Havacılık Bilgi Yönetim Sistemi	6.100.000	5.944.241	97,4%
Bakım Onarım ve Tadilat İşleri	825.000	824.579	99,9%
Bilgisayar Yazılım ve Donanım Yenileme İşleri	307.000	306.881	99,9%
<b>TOPLAM</b>	<b>7.232.000</b>	<b>7.075.702</b>	<b>97,8%</b>

Genel Müdürlüğümüzün 2022 yılı Yatırım Programında Sivil Havacılık Bilgi Yönetim Sisteminin 2.407.000-TL olan başlangıç ödeneğinden Sivil Havacılık Bilgi Yönetim Sistemini geliştirmek amacıyla Bilgisayar Yazılım ve Donanım Yenileme İşleri tertibine; tavanı aşmamak üzere 307.000-TL aktarma yapmak suretiyle açılmış ve ödeneğin tamamı kullanılmıştır. Yapılan aktarma miktarı sonrası ödenek miktarı 2.100.000-TL olan projeye Ağustos

ayında 4.000.000-TL ekleme yapılmak suretiyle 6.100.000-TL toplam ödenek tutarına ulaşılmış bu ödeneğin %97,4'ü kullanılarak yapılması planlanan işler tamamlanmıştır.

Bakım Onarım ve Tadilat İşleri için 750.000-TL olan başlangıç ödeneğine 75.000-TL ekleme yapılmak suretiyle 825.000-TL toplam ödenek tutarına ulaşılmıştır.

### 2.2. 2021-2022 Yılları Arası Bütçe Gelirleri Karşılaştırması

2021 ve 2022 Yıllarına ait bütçe gelir kalemleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 33. 2021-2022 Yılları Arası Bütçe Gelirleri Karşılaştırması.

Bütçe Gelir Hesapları	Gelir Kalemleri	2021	2022
03.01.01.01	ŞARTNAME, BASILI EVRAK, FORM SATIŞ GELİRLERİ	216.064	512.060,00
03.01.02.02	MUAYENE DENETİM VE KONTROL ÜCRETLERİ	0	0
03.01.02.03	AVUKATLIK VEKÂLET ÜCRETLERİ GELİRLERİ	0	0
03.01.02.04	KURS, TOPLANTI, SEMİNER, EĞİTİM VB. FAAL. GEL.	300	31.360
03.01.02.05	DANIŞMANLIK, BİLGİLENDİRME GELİRLERİ	0	0
03.01.02.30	SINAV, KAYIT VE BUNLARA İLİŞ. DİĞER FAAL. GEL.	2.178.469	2.905.153
03.01.02.51	ÇEVRE VE ESENLIK HİZMETLERİNE İLİŞKİN GELİRLER	0	0
03.01.02.59	ULAŞTIRMA HİZMETLERİNE İLİŞKİN GELİRLER	0	0
03.01.02.99	DİĞER GELİRLER	0	907.323
03.02.01.20	SİVİL HAVACILIK RUHSAT GELİRLERİ	41.182.312	79.372.169
03.02.01.21	SİVİL HAVACILIK SERTİFİKA GELİRLERİ	1.334.352	1.268.897
03.02.01.22	SİVİL HAVACILIK TESCİL - LİSANS GELİRLERİ	19.919.513	53.605.933
05.01.09.03	MEVDUAT FAİZLERİ	0	0
05.02.06.99	ÖZEL BÜTÇELİ İDARELE AİT DİĞER PAYLAR	14.829.749	22.649.459
05.01.09.01	KİŞİLERDEN ALACAKLAR FAİZLERİ	11.766	8.685
05.09.01.06	KİŞİLERDEN ALACAKLAR	86.312	190.227
05.01.09.99	DİĞER FAİZLER	0	0
05.09.01.99	YUKARIDA TANIMLANMAYAN DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	129.981	202.124
<b>TOPLAM</b>		<b>79.888.819</b>	<b>161.653.390</b>

### 2.3. Temel Mali Tablolar

Tablo 34. Bilanço

	AKTİF HESAPLAR	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	266.576.944,76	264.824.834,66	267.539.122,03
10	HAZIR DEERLER	1.004,00	86.100,10	522,92
102	BANKA HESABI	1.004,00	86.100,10	37.622,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERHESABI ( - )	0,00	0,00	-37.099,08
12	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	215.484,58	2.604.466,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	215.484,58	2.604.466,00
13	KURUM ALACAKLARI	264.645.204,24	262.246.615,64	261.224.402,26
135	TEK HAZİNE KURUMLAR ALACAKLAR HESABI	264.645.204,24	262.246.615,64	261.224.402,26
14	DİĞER ALACAKLAR	93.299,54	54.824,14	33.056,30
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	93.299,54	54.824,14	33.056,30
15	STOKLAR	139.673,38	382.338,49	86.909,36
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	139.673,38	382.338,49	86.909,36
16	ÖN ÖDEMELER	1.697.763,60	1.839.471,71	3.589.765,19
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	1.697.763,60	1.839.471,71	3.589.765,19
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	209.824.876,91	209.752.308,30	209.734.566,02
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	209.824.876,91	209.752.308,30	209.734.566,02
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	208.800.000,00	208.800.000,00	208.800.000,00
252	BİNALAR HESABI	46.637.552,69	47.163.331,19	48.203.496,47
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	608.545,82	623.737,72	668.669,76
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	9.210.351,59	9.379.522,04	10.155.117,34
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-55.431.573,19	-56.214.282,65	-58.092.717,55
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	13.296.351,74	15.298.029,47	18.002.809,10
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-13.296.351,74	-15.298.029,47	-18.002.809,10
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	671.264,35	931.007,14	931.007,14
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-671.264,35	-931.007,14	-931.007,14



## A. Mali Bilgiler

### 2.3. Temel Mali Tablolar

PASİF HESAPLAR		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.008.223,60	4.527.774,84	10.577.406,33
32	FAALİYET BORÇLARI	881.666,44	1.111.453,80	5.438.218,31
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	881.666,44	1.111.453,80	3.613.602,69
329	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	0	0	1.824.615,62
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	7.243,91	1.960.922,68	997.300,51
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5.100,00	0,00	0,00
333	EMANETLER HESABI	2.143,91	1.960.922,68	997.300,51
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	1.119.313,25	1.455.398,36	4.141.887,51
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	676.121,64	775.804,54	2.531.358,70
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	432.310,26	610.829,99	1.375.991,30
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	10.881,35	68.763,83	234.537,51
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00	0,00
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.604.475,92	2.635.227,86	2.635.227,86
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	1.604.475,92	2.635.227,86	2.635.227,86
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	1.604.475,92	2.635.227,86	2.635.227,86
5	ÖZ KAYNAKLAR	472.789.122,15	467.414.140,26	464.061.053,86
50	NET DEĞER	405.815.907,03	424.000.424,67	438.729.276,49
500	NET DEĞER HESABI	405.815.907,03	424.000.424,67	438.729.276,49
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	231.053.079,41	270.067.144,97	278.828.976,55
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	231.053.079,41	270.067.144,97	278.828.976,55
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-167.853.472,90	-221.277.860,49	-250.144.112,78
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-167.853.472,90	-221.277.860,49	-250.144.112,78
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	3.773.608,61	-5.375.568,89	-3.353.086,40
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	3.773.608,61	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI (-)	0,00	-5.375.568,89	-3.353.086,40

BİLANÇO DİPNOTLAR		2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	10.426.645,00	16.419.595,00	32.867.038,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	10.426.645,00	16.419.595,00	32.867.038,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	251.584,18	880.060,33	0,00
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	251.584,18	880.060,33	0,00
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	133.670,84	200.190,54	144.148,80
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	133.670,84	200.190,54	144.148,80
998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	1.907.707,00	3.173.306,00	4.055.602,00
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	1.907.707,00	3.173.306,00	4.055.602,00

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	72.387.202,46	85.467.274,25	167.488.993,43
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	39.707.811,98	48.066.224,41	81.404.016,99
630	01	01	00	00	Memurlar	11.269.020,15	12.819.528,74	26.484.686,12
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	5.271.428,14	0,00	0,00
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	1.760.248,95	0,00	0,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	3.511.179,19	0,00	0,00
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	5.781.051,57	0,00	0,00
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	5.781.051,57	0,00	0,00
630	01	01	03	00	Ödenekler	14.166,25	0,00	0,00
630	01	01	03	01	Ödenekler	14.166,25	0,00	0,00
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	185.284,66	0,00	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	185.284,66	0,00	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	679,36	0,00	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	679,36	0,00	0,00
630	01	01	06	00	Ödül ve İkrariyeler	3.180,94	0,00	0,00
630	01	01	06	01	Ödül ve İkrariyeler	3.180,94	0,00	0,00
630	01	01	09	00	Diğer Giderler	13.229,23	0,00	0,00
630	01	01	09	01	Diğer Giderler	13.229,23	0,00	0,00
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	0,00	5.940.166,01	9.558.743,09
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	0,00	1.872.427,38	2.934.428,05
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	0,00	4.067.738,63	6.624.315,04
630	01	01	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	6.638.110,11	14.622.608,47
630	01	01	20	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	6.638.110,11	14.622.608,47
630	01	01	30	00	Ödenekler	0,00	21.565,32	147.649,86
630	01	01	30	01	Ödenekler	0,00	21.565,32	147.649,86
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	0,00	201.593,37	331.054,86
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	0,00	201.593,37	331.054,86
630	01	01	90	00	Diğer Giderler	0,00	18.093,93	1.824.629,84
630	01	01	90	01	Diğer Giderler	0,00	18.093,93	1.824.629,84
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	25.400.185,54	28.444.572,28	45.876.515,09
630	01	02	01	00	Ücretler	21.505.195,17	0,00	0,00
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	9.997.519,43	0,00	0,00
630	01	02	01	03	Akademik Sözleşmeli Personelin Ücretleri	3.111,37	0,00	0,00
630	01	02	01	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	11.504.564,37	0,00	0,00
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	3.583.788,65	0,00	0,00
630	01	02	02	01	657sK-4/B sözl.pers.zam ve tazminatları	3.558.274,47	0,00	0,00
630	01	02	02	90	Diğer Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	25.514,18	0,00	0,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	5.660,20	0,00	0,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	450,80	0,00	0,00
630	01	02	03	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödenekleri	5.209,40	0,00	0,00
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	230.840,52	0,00	0,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	109.525,73	0,00	0,00
630	01	02	04	90	Diğer sözleşmeli personel	121.314,79	0,00	0,00



A. Mali Bilgiler

2.3. Temel Mali Tablolar

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devamı)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
630	01	02	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	11.986,44	0,00	0,00
630	01	02	05	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	11.986,44	0,00	0,00
630	01	02	06	00	Ödül ve İkrariyeler	62.714,56	0,00	0,00
630	01	02	06	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkrariyeleri	62.714,56	0,00	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	0,00	23.391.484,76	37181.017,48
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	10.632.538,66	18.513.897,83
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	12.758.946,10	18.667.119,65
630	01	02	20	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	4.730.188,54	8.153.311,30
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	4.700.852,53	8.105.066,44
630	01	02	20	90	Diğer Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	29.336,01	48.244,86
630	01	02	30	00	Ödenekler	0,00	6.469,24	44.241,12
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	124,34	10.561,37
630	01	02	30	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	6.344,90	33.679,75
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	0,00	230.030,54	358.327,68
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	114.213,22	172.998,46
630	01	02	40	02	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	359,60	2.140,68
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	0,00	115.457,72	183.188,54
630	01	02	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	13.781,98	22.665,43
630	01	02	50	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	13.781,98	22.665,43
630	01	02	60	00	Ödül ve İkrariyeler	0,00	72.617,22	116.952,08
630	01	02	60	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkrariyeleri	0,00	72.617,22	116.952,08
630	01	03	00	00	İşçiler	3.038.606,29	6.796.348,16	8.995.477,38
630	01	03	01	00		2.079.816,60	0,00	0,00
630	01	03	01	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	2.079.816,60	0,00	0,00
630	01	03	02	00		210.074,20	0,00	0,00
630	01	03	02	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	210.074,20	0,00	0,00
630	01	03	03	00		356.378,80	0,00	0,00
630	01	03	03	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	336.396,80	0,00	0,00
630	01	03	03	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	19.982,00	0,00	0,00
630	01	03	04	00		35.153,01	0,00	0,00
630	01	03	04	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	32.680,51	0,00	0,00

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devamı)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
630	01	03	04	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesailer	2.472,50	0,00	0,00
630	01	03	05	00		357.183,68	0,00	0,00
630	01	03	05	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	357.183,68	0,00	0,00
630	01	03	10	00	Ücretler	0,00	3.332.734,77	5.448.193,69
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	0,00	3.332.734,77	5.448.193,69
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	1.030.751,94	0,00
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	1.030.751,94	0,00
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	0,00	1.388.728,19	1.743.937,91
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	0,00	1.388.728,19	1.743.937,91
630	01	03	50	00	Ödül ve İkrariyeler	0,00	1.044.133,26	1.803.345,78
630	01	03	50	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	0,00	298.080,00	0,00
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri	0,00	746.053,26	1.803.345,78
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	5.775,23	47.338,40
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	5.775,23	47.338,40
630	01	04	10	02	Aday Çıracık, Çıracık ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	5.775,23	47.338,40
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.241.889,11	6.289.183,47	10.062.313,59
630	02	01	00	00	Memurlar	1.480.941,59	1.682.217,98	2.711.050,51
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	1.480.941,59	0,00	0,00
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	909.464,25	0,00	0,00
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	571.477,34	0,00	0,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	1.682.217,98	2.711.050,51
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	1.036.187,70	1.666.476,54
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	646.030,28	1.044.573,97
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	3.148.184,04	3.338.707,93	5.379.165,86
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.148.184,04	0,00	0,00
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.940.101,00	0,00	0,00
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.208.083,04	0,00	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	3.338.707,93	5.379.165,86
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	2.084.303,31	3.354.749,31
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	1.254.404,62	2.024.416,55
630	02	03	00	00	İşçiler	612.763,48	1.268.257,56	1.972.097,22
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	55.959,92	0,00	0,00
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	55.959,92	0,00	0,00
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	556.803,56	0,00	0,00
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	355.609,65	0,00	0,00
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	201.193,91	0,00	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	1.147.709,13	1.796.799,69



A. Mali Bilgiler

2.3. Temel Mali Tablolar

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devamı)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	711.054,31	1.139.433,94
630	02	03	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	436.654,82	657.365,75
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	120.548,43	175.297,53
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	120.548,43	175.297,53
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.949.937,95	15.025.151,72	47.533.774,45
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.097.271,53	1.791.624,25	8.194.299,56
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	38.940,00	0,00	0,00
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	38.940,00	0,00	0,00
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	70.000,00	0,00	0,00
630	03	02	02	01	Su Alımları	70.000,00	0,00	0,00
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	988.331,53	0,00	0,00
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	120.000,00	0,00	0,00
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	77.706,19	0,00	0,00
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	790.625,34	0,00	0,00
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	25.960,00	55.145,18
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	0,00	0,00	12.665,18
630	03	02	10	04	Diğer Yayın Alımları	0,00	25.960,00	42.480,00
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	140.638,00	482.633,00
630	03	02	20	01	Su Alımları	0,00	140.638,00	482.633,00
630	03	02	30	00	Enerji Alımları	0,00	1.621.953,80	4.814.825,38
630	03	02	30	01	Yakacak Alımları	0,00	269.717,00	437.218,00
630	03	02	30	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	93.814,48	363.261,75
630	03	02	30	03	Elektrik Alımları	0,00	1.258.422,32	4.014.345,63
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alımları	0,00	0,00	2.841.696,00
630	03	02	50	01	Giyecek Alımları	0,00	0,00	2.841.696,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	3.072,45	0,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	3.072,45	0,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	1.243.484,96	1.354.723,81	4.375.331,99
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	770.901,01	0,00	0,00
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	770.901,01	0,00	0,00
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	472.583,95	0,00	0,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	472.583,95	0,00	0,00
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	0,00	1.354.723,81	4.375.331,99
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	1.002.205,02	2.727.562,99
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	352.518,79	1.647.769,00
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	26.179,75	47.252,46	90.520,83
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	8.405,50	0,00	0,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	8.405,50	0,00	0,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	17.774,25	0,00	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	17.774,25	0,00	0,00
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	0,00	6.421,01	20.790,37
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	0,00	6.421,01	20.790,37
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	22.883,95	40.634,56

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devamı)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	22.883,95	40.634,56
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	17.947,50	29.095,90
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	17.947,50	29.095,90
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	5.110.912,26	8.200.579,24	25.647.307,61
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.019.130,95	0,00	0,00
630	03	05	01	04	Müteahhithlik Hizmetleri (Temizlik Hizmet İhaleleri Dahil)	1.019.130,95	0,00	0,00
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	1.346.729,03	0,00	0,00
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	130.000,00	0,00	0,00
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	175.741,01	0,00	0,00
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri	992.458,73	0,00	0,00
630	03	05	02	05	Uydu Haberleşme Giderleri	4.311,10	0,00	0,00
630	03	05	02	06	Hat Kira Giderleri	44.218,19	0,00	0,00
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	7.063,48	0,00	0,00
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	7.063,48	0,00	0,00
630	03	05	05	00	Kiralar	1.126.246,99	0,00	0,00
630	03	05	05	02	Taahhüt Kiralaması Giderleri	1.126.246,99	0,00	0,00
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	1.611.741,81	0,00	0,00
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	340.479,96	0,00	0,00
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	1.271.261,85	0,00	0,00
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alımları	0,00	234.820,00	9.574.436,55
630	03	05	10	04	Harita Yapım ve Alım Giderleri	0,00	118.000,00	543.980,00
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	0,00	118.000,00
630	03	05	10	08	Çağrı Merkezi Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	7.548.158,35
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	1.355.370,00
630	03	05	10	18	Görsel ve İşitsel Medya Yayın Hizmet Alım Giderleri	0,00	116.820,00	0,00
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alımları	0,00	0,00	8.928,20
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	0,00	1.799.173,13	2.822.162,00
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	150.000,00	150.000,00
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	352.896,16	482.283,01
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	0,00	1.226.565,65	2.101.462,21
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	0,00	5.825,90	6.949,90
630	03	05	20	06	Hat Kira Giderleri	0,00	63.885,42	81.466,88
630	03	05	40	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	0,00	34.137,13
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	0,00	0,00	34.137,13
630	03	05	50	00	Kiralar	0,00	1.473.063,64	3.997.254,26
630	03	05	50	02	Taahhüt Kiralama Giderleri	0,00	1.473.063,64	3.997.254,26
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	4.693.522,47	9.219.317,67
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	343.960,97	467.135,72
630	03	05	90	90	Sınıflandırmaya Girmeyen Diğer Hizmet Alımları	0,00	4.349.561,50	8.752.181,95
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	102.361,08	1.008.775,18	5.852.097,04
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	79.638,25	0,00	0,00
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	79.638,25	0,00	0,00
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	22.722,83	0,00	0,00



## A. Mali Bilgiler

2.3. Temel Mali Tablolar

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devamı)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
630	03	06	02	01	Tanıtma,Ağırlama,Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	22.722,83	0,00	0,00
630	03	06	10	00	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	0,00	166.728,38	623.787,36
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtma ve Ağırlama Giderleri	0,00	166.728,38	623.787,36
630	03	06	20	00	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	842.046,80	5.228.309,68
630	03	06	20	01	Toplantı ve Organizasyon Giderleri	0,00	842.046,80	5.228.309,68
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.320.717,07	2.622.196,78	3.374.217,42
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	2.205.433,09	0,00	0,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	2.205.433,09	0,00	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	115.283,98	0,00	0,00
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	115.283,98	0,00	0,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	2.587.293,88	3.239.461,42
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	2.587.293,88	3.239.461,42
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	34.902,90	134.756,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	31.002,90	134.756,00
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	3.900,00	0,00
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	49.011,30	0,00	0,00
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	49.011,30	0,00	0,00
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	49.011,30	0,00	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	14.872.286,99	11.773.903,35	21.208.719,29
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	862.081,35	1.028.891,94	1.673.853,48
630	05	01	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	862.081,35	0,00	0,00
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu na	862.081,35	0,00	0,00
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	0,00	1.028.891,94	1.673.853,48
630	05	01	20	02	5510 Sayılı Kanunun 4/c Maddesi Kapsamındaki Sigortalılara Vazife Malütlük Ayıkları İle Bunların Hak Sahiplerine Bağlanacak Ölüm Ayıkları Karşılığı Ödenecek Ek Karşılıklar	0,00	783.115,27	660.000,00
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İkramiyeleri Karşılığı Yapılan Ödemeler	0,00	245.776,67	1.007.853,48
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	0,00	6.000,00
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	94.999,92	103.999,92	117.000,00
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	94.999,92	0,00	0,00
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	94.999,92	0,00	0,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	103.999,92	117.000,00
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	103.999,92	117.000,00
630	05	04	00	00		126,00	0,00	0,00
630	05	04	09	00		126,00	0,00	0,00
630	05	04	09	10	5947 S.K. Gereği Yapılan Mali Sorumluluk Sigortası Giderleri	126,00	0,00	0,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	8.324.643,72	10.641.011,49	19.417.865,81
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	8.324.643,72	0,00	0,00

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devamı)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	8.324.643,72	0,00	0,00
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	10.641.011,49	19.417.865,81
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	0,00	10.641.011,49	19.417.865,81
630	05	08	00	00	Gelirden Ayrılan Paylar	5.590.436,00	0,00	0,00
630	05	08	02	00	Özel Bütçeli İdarelere Verilen Paylar	5.590.436,00	0,00	0,00
630	05	08	02	04	Türkiye Uzay Ajansına Verilen Paylar	5.590.436,00	0,00	0,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	28.076,50	706.353,80	821.738,65
630	11	03	00	00	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Farklar	0,04	0,04	3.199,68
630	11	06	00	00	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Artış	28.076,46	706.353,76	818.538,97
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	1.508.839,84	3.200.549,07	4.583.214,53
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	865.543,47	1.198.871,34	1.878.434,90
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	0,00	525.778,50	1.040.165,28
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	110.739,28	87.447,53	92.323,41
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	754.804,19	585.645,31	745.946,21
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	643.296,37	2.001.677,73	2.704.779,63
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	643.296,37	2.001.677,73	2.704.779,63
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	514.360,08	405.908,43	1.875.215,93
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	389.960,80	310.363,83	1.136.634,18
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	23.135,40	177,00	1.657,90
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	82.050,57	49.267,88	297.254,44
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	0,00	42.331,98	46.928,16
630	14	08	00	00	İçecek	11.675,47	0,00	68.347,26
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	612,42	462,56	237.708,40
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	6.925,42	3.305,18	37.558,63
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	0,00	0,00	49.126,96
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	564.000,00	0,00	0,00
630	20	01	00	00	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	564.000,00	0,00	0,00
630	20	01	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	564.000,00	0,00	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,01	0,00	0,00
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,01	0,00	0,00

	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	72.387.202,46	85.467.274,25	167.488.993,43
GELİRLER TOPLAMI (B)	77.695.773,65	80.879.346,16	165.677.439,73
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	1.534.962,58	787.640,80	1.541.532,70



## A. Mali Bilgiler

### 2.3. Temel Mali Tablolar

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devam)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	77.695.773,65	80.879.346,16	165.677.439,73
600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	61.603.872,34	65.833.535,72	142.522.913,12
600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	1.168.759,94	2.663.499,81	4.186.580,95
600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	154.328,00	215.464,00	512.060,00
600	03	01	01	01	Şartname Basılı Evrak Form Satış Gelirleri	154.328,00	215.464,00	512.060,00
600	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	1.014.431,94	2.448.035,81	3.674.520,95
600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücretleri Gelirleri	3.353,28	0,00	0,00
600	03	01	02	04	Kur,Toplantı,Seminer,Eğitim vb Faaliyet Gelirleri	26.375,00	300,00	31.360,00
600	03	01	02	30	Sınav,Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmetler	981.328,66	2.232.251,23	2.951.322,84
600	03	01	02	99	Diğer Hizmet Gelirleri	3.375,00	215.484,58	691.838,11
600	03	02	00	00	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni gelirleri	60.434.829,82	63.170.035,91	138.334.899,41
600	03	02	01	00	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni gelirleri	60.434.829,82	63.170.035,91	138.334.899,41
600	03	02	01	20	Sivil Havacılık Ruhsat Gelirleri	43.712.782,93	41.294.121,14	82.126.302,27
600	03	02	01	21	Sivil Havacılık Sertifika Gelirleri	1.842.848,01	1.344.702,03	1.273.417,00
600	03	02	01	22	Sivil Havacılık Tescil ve Lisans Gelirleri	14.879.198,88	20.531.212,74	54.935.180,14
600	03	06	00	00	Kira Gelirleri	282,58	0,00	1.432,76
600	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	282,58	0,00	1.432,76
600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	282,58	0,00	1.432,76
600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	6.804.146,80	15.040.391,78	23.051.260,14
600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	9.420,18	11.766,22	28.484,77
600	05	01	09	00	Diğer Faizler	9.420,18	11.766,22	28.484,77
600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	9.420,18	11.766,22	8.684,77
600	05	01	09	99	Diğer Faizler	0,00	0,00	19.800,00
600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	6.755.173,01	14.829.749,27	22.649.459,01
600	05	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	6.755.173,01	14.829.749,27	22.649.459,01
600	05	02	06	99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	6.755.173,01	14.829.749,27	22.649.459,01
600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	39.553,61	198.876,29	373.316,36
600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	39.553,61	198.876,29	373.316,36
600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	10.313,48	47.836,87	168.450,02
600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	29.240,13	151.039,42	204.866,34
600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	9.202.568,95	0,00	0,07

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devam)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
600	11	03	00	00	Stokların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farklar	0,01	0,00	0,00
600	11	04	00	00	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farkla	1.958,12	0,00	0,00
600	11	06	00	00	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Azalış	204.926,30	0,00	0,07
600	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	8.995.684,52	0,00	0,00
600	15	00	00	00	Konusu Kalmayan Karşılık Gelirleri	0,03	0,01	0,01
600	15	03	00	00	Stok Değer Düşüklüğü Karşılıklarından Kaynaklananlar	0,03	0,01	0,01
600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Alı Mali Ol Var El Edilen Gel	85.185,53	5.418,65	103.266,39
600	25	01	00	00	Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Ed Gel	85.185,53	5.418,65	0,00
600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	10.368,00	0,00	0,00
600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine ve Cihazlar	3.962,75	0,00	0,00
600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	70.854,78	5.418,65	0,00
600	25	03	00	00	Düz ve Den Kur Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var El Edilen Gel	0,00	0,00	103.266,39
600	25	03	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	0,00	103.266,39
						2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
GELİRLER TOPLAMI (B)						77.695.773,65	80.879.346,16	165.677.439,73

## A. Mali Bilgiler

- 2.3. Temel Mali Tablolar
3. Mali Denetim Sonuçları
4. Diğer Hususlar

Tablo 35. Faaliyet Sonuçları (devam)

HESAP KODU	YARDIMCI HESAP				GİDERİN TÜRÜ	2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
	KOD 1	KOD 2	KOD 3	KOD 4				
610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	1.534.962,58	787.640,80	1.541.532,70
610	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.534.962,58	787.640,80	1.541.532,70
610	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	12.090,00	53.782,00	46.170,00
610	03	01	02	00	Hizmet Gelirleri	12.090,00	53.782,00	46.170,00
610	03	01	02	04	Kur,Toplantı,Seminer,Eğitim vb Faaliyet Gelirleri	5.800,00	0,00	0,00
610	03	01	02	30	Sınav,Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmetler	5.790,00	53.782,00	46.170,00
610	03	01	02	59	Ulaştırma Hizmetlerine İlişkin Gelirler	500,00	0,00	0,00
610	03	02	00	00	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni gelirleri	1.522.590,00	733.858,80	1.493.929,94
610	03	02	01	00	Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni gelirleri	1.522.590,00	733.858,80	1.493.929,94
610	03	02	01	20	Sivil Havacılık Ruhsat Gelirleri	126.643,00	111.809,00	169.467,50
610	03	02	01	21	Sivil Havacılık Sertifika Gelirleri	112.145,00	10.350,00	4.520,00
610	03	02	01	22	Sivil Havacılık Tescil ve Lisans Gelirleri	1.283.802,00	611.699,80	1.319.942,44
610	03	06	00	00	Kira Gelirleri	282,58	0,00	1.432,76
610	03	06	01	00	Taşınmaz Kiraları	282,58	0,00	1.432,76
610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	282,58	0,00	1.432,76
						2020 YILI	2021 YILI	2022 YILI
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)						1.534.962,58	787.640,80	1.541.532,70

## 3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay Başkanlığınca, Genel Müdürlüğümüz 2022 yılı performans ve düzenlilik denetimlerine tabi tutulmuş olup, faaliyet raporu hazırlık süresi içinde herhangi bir bulgu oluşmamıştır.



## 4. Diğer Hususlar

### 4.1. Mevzuat Çalışmaları

Gelişen sivil havacılık sektörünün ihtiyaç ve beklentileri çerçevesinde uluslararası standartların en üst düzeyde uygulanması amacıyla mevzuat çalışmaları tüm hızıyla sürdürülmektedir.

Bu kapsamda; 2022 yılında 30 yeni yayım ve 31 revize yapılmıştır.

Tablo 36. Mevzuat Sayısı ve Detayları

	2021		2022		Mevcut
	Yeni Yayın	Revize	Yeni Yayın	Revize	
Sektörel Yönetmelikler	-	1	2	14	67
Sektörel Talimatlar	8	11	7	11	150
Sektörel Genelgeler	10	20	10	5	233
Sektörel Direktifler	2	-	-	-	6
Sektörel Tebliğler	-	-	-	-	1
Sektörel Emn. Bültenleri	7	-	9	-	28
Kurumsal Yönetmelikler	-	-	-	-	8
Kurumsal Talimatlar	-	-	2	1	12
Kurumsal Genelgeler	-	-	-	-	16
<b>Toplam</b>	<b>27</b>	<b>32</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>521</b>



## A. Mali Bilgiler

### 4.1. Mevzuat Çalışmaları

Sektörel Yönetmelik		
Kodu	Adı	
SHY-16.4	Havacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik	(Yeni)
SHY-6A-ÇH	Çok Hafif Hava Araçları ile Ticari Havacılık Faaliyetleri Yönetmeliği (SHY 6A-ÇH)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(Revize)
SHY-6B	Genel Havacılık Yönetmeliği (SHY-6B)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(Revize)
SHY-22	Havalimanları/Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği (SHY-22)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(3*Revize)
SHY-33A	Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarında Yer Alan Gayrisihhi İşyerleri İçin İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik (SHY-33A)'te Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(Revize)
SHY-33B	Sivil Hava Ulaşımına Açık Havaalanlarında Yer Alan Terminaler ile Sıhhi İşyerleri İçin İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik (SHY-33B)'te Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(Revize)
SHY-YDTGMK	Sivil Havacılık İşletmeleri Yetkili Denetim, Teknik Gözetim ve Müşavirlik Kuruluşları Yönetmeliği (SHY-YDTGMK)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(Revize)
SHY-UHU	Uçuş Harekât Uzmanı Lisans Yönetmeliği (SHY-UHU)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(Revize)
SHY-6A	Ticari Hava Taşıma İşletmeleri Yönetmeliği (SHY-6A)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(2*Revize)
SHY-1	Pilot Lisans Yönetmeliği (SHY-1)	(Revize)
SHY-CA	Sürekli Uçuşa Elverişlilik Yönetmeliği	(Yeni)
SHY-7	Hava Aracı Milliyeti ve Tescil İşaretleri Yönetmeliği	(Revize)
SHY-65-07	Havacılık Bilgi Yönetimi Personeli Lisans ve Derecelendirme Yönetmeliği (SHY-65-07)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	(Revize)

Sektörel Talimat		
Kodu	Adı	
SHT-M	Sürekli Uçuşa Elverişlilik Ve Bakım Sorumluluğu Talimatı	(3*Revize)
SHT-OPS-B	Balon Uçuş Operasyonlarına Yönelik Usul ve Esaslar Talimatı	(Yeni)
SHT-NDT	Sivil Havacılık Tahribatsız Muayene Eğitim Faaliyetleri Talimatı (SHT-NDT)	(Revize)
SHT 17.1	Tüm Havaalanları Giriş Kartı Talimatı (SHT 17.1)	(Revize)
SHT-21	Hava Aracı ve İlgili Ürün, Parça ve Cihazın Uçuşa Elverişlilik ve Çevresel Sertifikasyonu Talimatı	(Revize)
SHT-KİRALAMA	Hava Aracı Kiralama Usul ve Esasları Talimatı (SHT-KİRALAMA)	(Revize)
SHT-EĞİTİM/DGR	Tehlikeli Maddelerin Havayoluyla Taşınması Hakkında Eğitim Talimatı (SHT-EĞİTİM/DGR)	(Yeni)
SHT-BALON-RUHSAT	Ticari Balon İşletmeleri Talimatı (SHT-BALON RUHSAT)	(Revize)
SHT-SİBER	Sivil Havacılık İşletmelerine Yönelik Siber Güvenlik Talimatı	(Yeni)
SHT-TEDARİK	Onaylı Tedarikçi Kuruluşları Talimatı	(Revize)

Sektörel Talimat		
Kodu	Adı	
SHT-ILC	Yabancı Ülkeler Tarafından Tanzim Edilmiş Pilot Lisans ve Yetkilerinin Çevrilmesi Talimatı	(Revize)
SHT-DOĞRU	Havacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Kapsamında Doğrulayıcıların Yetkilendirilmesi Talimatı (SHT-DOĞRU)	(Yeni)
SHT-SERA-UYGULAMA	Havacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Kapsamında Uygulama Talimatı(SHT-SERA UYGULAMA)	(Yeni)
SHT-GÖREVLENDİRME	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünde Öğretim Elemanı ve Alan Uzmanı Görevlendirilmesine İlişkin Talimat (SHT-GÖREVLENDİRME)	(Yeni)
SHT - BPC- YOL BOYU	Balon, Planör, Çok Hafif Hava Araçları Operasyon Uçuş Denetleme ve Değerlendirme Talimatı (SHT - BPC- YOL BOYU)	(Yeni)
SHT-ITBS	Pilotaj Eğitimi Teorik Bilgi Sınav Talimatı (SHT-ITBS)	(Revize)
	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü İç Kontrol Sistemi Yönergesi	(Yeni)
	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Güvenlik Soruşturması ve Arşiv Araştırma Yönergesi	(Yeni)
	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü İmza Yetkileri Yönergesi	(Revize)

Sektörel Genelge		
Kodu	Adı	
UOD-2011/1	Hava Aracı Tescil Sözleşmeleri	(Revize)
UED-2022/1	Hava Aracı Güvenilirlik Programları ve Raporları Genelgesi (UED-2022/1)	(Yeni)
SDED-2022/1	Öncelikli Olarak İncelenecek Emniyet Olaylarına Dair Genelge (SDED-2022/1)	(Yeni)
	Havaalanları ve Çevresindeki Yapılaşma Kuralları Genelgesi	(Yeni)
UOD-2021/3	Hava Araçlarına Görüntü Kayıt Sistemi Takılması	(Yeni)
HSD-2021/1	Muhabere Kaybı Genelgesi	(Revize)
UOD-2017/2	Yabancı Uyruklu Kabin Ekibi Üyesi Görevlendirme Usul ve Esasları	(Yeni)
UED 2015/11	Yabancı Bakım Kuruluşları ile İşbirliği (UED-2015/11)	(Revize)
HUD-2022/1	İş Uçuşları Genelgesi (HUD-2022/1)	(Yeni)
UOD/2022-1	Türk Sivil Hava Aracı Siciline Kayıtlı Hava Araçlarının Devlet Hava Aracı Olarak Kullanılması Genelgesi	(Yeni)
HAD-2022/1	Sıhhi ve Gayrisihhi İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarının İptal Edilme İşlemlerine İlişkin Genelge	(Yeni)
UOD-2015/13	Ekip Geçişleri Hakkında	(Revize)
UED-2022/2	Bakım Kuruluşuna İntikal, Bakım Sonrası Test ve Müşteri Kabul Uçuşu İzinleri Genelgesi (Yeni+Revize)	(Revize)
UOD-2022-2	Tecrübe Kazanma ve Uçuş Saati Doldurma Maksatlı Kiralama Uçuşları Genelgesi	(Yeni)

## 4.2. Denetim Faaliyetleri

Ülkemizde, sivil havacılık alanında kural koyma, denetleme ve yaptırım uygulama faaliyetlerinden sorumlu Genel Müdürlüğümüz, havacılık faaliyetlerini emniyet ve güvenlikten ödün vermeden, uluslararası standartlara uygun ve çevreye duyarlı olarak bölgede lider bir konumda yürütmektedir.

2022 yılı sonu itibarıyla 146 adet SAFA, 20 adet SANA ve 2.071 adet diğer denetimler olmak üzere toplam 2.237 adet denetim gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 37. Denetim Türleri ve Sayıları**

Denetim Türü	2022
F Bakım Kuruluşu Denetimi	7
SHT-Tedarik Denetimi	5
SYK (Sürekli Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kuruluşu) Denetimi	99
SHY-145 Denetimi	109
SHT-66L-HS Denetimi	5
SHY-147 Hava Aracı Bakım Eğitim Kuruluşu Denetimi	8
Taninan Okul Denetimi	3
Hava Aracı ve Parçası Tasarım Kuruluşu Denetimi	11
Hava Aracı ve Parçası Üretim Kuruluşu Denetimi	14
Özel Uçuş İzni Denetimi	22
Sertifikasyon Panel Toplantısı	55
Uçuşa Elverişlilik Gözden Geçirme Denetimi	534
Havacılık Tıp Merkezi Denetimi	21
RAMP Denetleme Sayısı (SAFA)	146
RAMP Denetleme Sayısı (SANA)	20
Onaylı Eğitim Organizasyonu (ATO) Denetimi	43
Uçuş Harekat Uzmanı (Dispatch) Eğitim Organizasyonu Denetimi	2
İngilizce Dil Yeterliliği Hizmet Sağlayıcı Denetimi	1
RAMP Denetimi (ATO Bünyesindeki Hava Araçları İçin)	1
Simülasyon Denetlemesi	5
Asıl Ruhsat Denetimi	12
AOC Denetimi	52
Kokpit Yolboyu Denetimi	312
Kabin Yolboyu Denetimi	12
Onaylı Kabin Ekibi Temel Eğitim Kuruluşu (CCTO) Denetimi	4
Özel Yetki Denetimi	3
Mali Denetim	11
Wet Lease Out Denetimi	4
İHA Yetkili Eğitim Kuruluşu Denetimi	1
Hafif İHA İşleticisi Denetimi	3
Uçucu Personel Alkol Tarama Testi	208
Uçuş Öncesi Kontrolleri	100
Kontrol Uçuşları	213
Havaalanı Denetimi	8

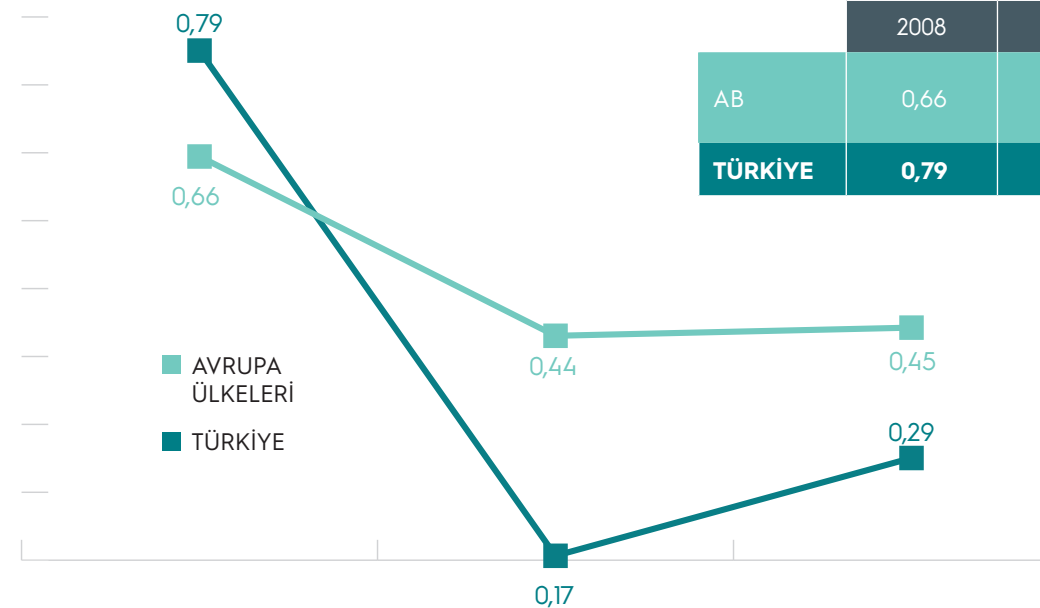
Denetim Türü	2022
Heliport Denetimi	10
Diğer İniş Kalkış Pistleri Denetimi	1
Yer Hizmeti Kuruluşu Denetimi (Hizmet Türü Bazında)	82
Terminal İşletmecileri Denetimi	12
Gayri Sıhhi İşyeri Denetimi	1
Havaalanı Güvenlik Denetimi	16
Hava Kargo Acente Denetimi	8
Uçuş Tedariklerinin Yetkili Tedarikçisi Denetimi	13
Havacılık Güvenliği Eğitim Kuruluşu Denetimi	20
Siber Güvenlik Denetimi	5
ATM Denetimi	4
SMS, KYS, Sertifikasyon Denetimi	1
CNS Denetimi	6
Yolcu Hakları Denetimi	1
Uçuş İzinleri Denetimi	3
<b>Toplam</b>	<b>2.237</b>

Denetimlerin sayısından ziyade uçuş emniyetini artıracak etkinliklerin geliştirilmesi amacıyla, sektörün kendini denetler ve kendi içinde performansa bağlı denetimler yapar hâle gelmesi hedeflenmiştir. Genel Müdürlüğümüz, özellikle havacılık sektörünün uçuş emniyeti ve güvenliğinin daha da artırılması için gerekli tüm uluslararası kriterlere tam uyumluluk için çalışmalarını sürdürecektir.

## SAFA Bulgu Oranları

Yapılan etkin ve yoğun denetimlerle SAFA puanı, 2022 yılı sonu itibarıyla Avrupa Ülkelerinin 0,45 olan değerinden daha iyi bir değer olan 0,29 olarak gerçekleşmiştir.

**Şekil 14. Yıllara Göre SAFA Bulgu Oranları**



**Tablo 38. SAFA Bulgu Oranları**

	2008	2021	2022
AB	0,66	0,44	0,45
<b>TÜRKİYE</b>	<b>0,79</b>	<b>0,17</b>	<b>0,29</b>



## A. Mali Bilgiler

### 4.3. Uçuş İzinleri

#### 4.3. Uçuş İzinleri

Türk hava sahası ve havaalanlarının kullanımıyla ilgili sivil uçuş izin talepleri ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde değerlendirilmektedir.

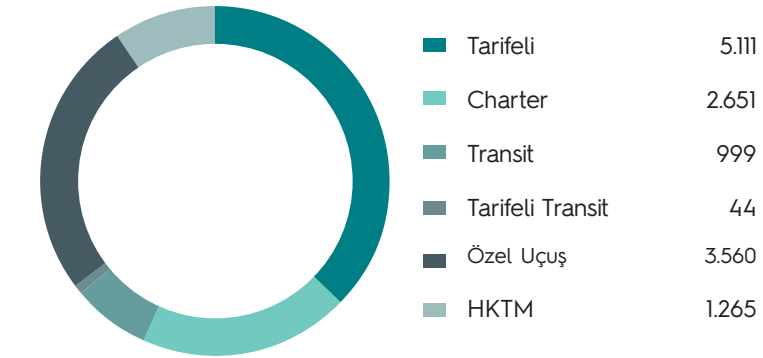
2022 yılında verilen 13.630 izin işleminin kategorilere göre dağılımı aşağıda belirtilmiştir:

- Diplomatik kanalla havaalanlarımız ve hava sahamız kullanılarak yapılan uçuşlar için 711 uçuş izni numarası verilmiş, değişiklik ve ilave talepleri onaylanmıştır.
- Havayollarına ait toplam 1.496 sigorta başvurusu yapılmış olup 1.311'i onaylanmış 185'i reddedilmiştir.
- Havayollarına ait toplam 16.774 tescil başvurusu yapılmış olup 14.065'i onaylanmış 2.709'i reddedilmiştir.
- Havayollarına ait toplam 1.521 firma başvurusu yapılmış olup 1.169'u onaylanmış 352'si reddedilmiştir.

Tablo 39. Kategorilere Göre İzin İşlemleri

Tarifeli	Charter	Transit	Tarifeli Transit	Özel Uçuş	HTKM	TOPLAM
5.111	2.651	999	44	3.560	1.265	13.630

Şekil 15. Kategorilere Göre İzin İşlemleri Grafik



#### 4.3.1. Tarifeli Uçuşlarda İzin Verilen İşletme Sayıları

##### Yerli Havayolu İşletmeleri

Yerli havayolu işletmelerine verilen yaz/kış dönemsel izin sayıları aşağıda sunulmuştur.

Tablo 40. Yerli Havayolu İşletmelerine Verilen Yaz/Kış Dönemsel İzinler

	İç Hat Yolcu	Dış Hat Yolcu	Dış Hat Kargo
Kış	5	7	2
Yaz	6	7	3

Yerli havayolu işletmelerine 2022 yılında verilen yeni/ilave hatlar aşağıda sunulmuştur.

Tablo 41. Yerli Havayolu İşletmelerine Verilen Yeni Hat/İlave Frekans Hatları

	Toplam Başvuru	İlave Frekans	Yeni Hat
Kış	205	164	59
Yaz	1976	1550	1029

#### Yabancı Havayolu İşletmeleri

Yabancı havayolu işletmelerine verilen dönemsel izin sayıları aşağıda sunulmuştur.

Tablo 42. Yabancı Havayolu İşletmelerine Verilen Dönemsel İzinler

	Kargo Transit	Kargo İniş	Yolcu Transit	Yolcu İniş
Kış	13	184	272	565
Yaz	69	454	849	2424

#### 4.3.2. Tarifesiz Uçuşlarda İzin Verilen İşletme Sayıları

Tablo 43. Tarifesiz Uçuşlarda İzin Verilen İşletme Sayıları

	Yerli Kargo	Yerli Turistik	Yabancı Kargo Transit	Yabancı Kargo İniş	Yabancı Turistik Transit	Yabancı Turistik İniş
Kış	5	8	5	38	6	84
Yaz	5	8	10	63	8	182



## A. Mali Bilgiler

4.4. Verilen Ruhsatlar

4.5. Sınav/Yetkilendirme (Sertifikalandırma, Belgelendirme ve Lisanslandırma) Faaliyetleri

### 4.4. Verilen Ruhsatlar

2022 yılsonu itibarıyla yer hizmeti kuruluşlarına verilen çalışma ruhsatı 39 ve ön izin sayısı 61 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 44. Yer Hizmeti Kuruluşlarına Verilen Çalışma Ruhsat ve Ön İzin Sayısı

Çalışma Ruhsatı Sayısı	2021	2022	Değişim (%)
A Grubu*	3	3	0,0%
B Grubu**	10	11	10,0%
C Grubu***	25	25	0,0%
<b>Toplam</b>	<b>38</b>	<b>39</b>	<b>2,6%</b>

Ön İzin Sayısı	2021	2022	Değişim (%)
A Grubu*	3	5	66,7%
B Grubu**	10	3	-70%
C Grubu***	25	53	112%
<b>Toplam</b>	<b>38</b>	<b>61</b>	<b>60,5%</b>

\*A Grubu çalışma ruhsatı; En az üç uluslararası trafiğe açık havaalanında teşkilatlanarak hava taşıyıcılarına yer hizmeti yapmak üzere yetkilendirilmiş olanlar

\*\*B Grubu çalışma ruhsatı; Yer hizmet türlerinin tamamını veya bir kısmını kendileri için yapacak hava taşıyıcılarına her bir hizmeti yapmak üzere yetkilendirilmiş olanlar

\*\*\*C Grubu çalışma ruhsatı; Temsil, gözetim ve yönetim, uçak özel güvenlik hizmet ve denetimi, ikram servis, uçuş operasyon ile kargo ve posta hizmetini yapmak üzere yetkilendirilmiş olanlar

Tablo 45. Verilen Diğer Ruhsatlara İlişkin Detaylar

Diğer Ruhsatlar	2021	2022	Değişim (%)
Gayri Sıhhi İşyeri Ruhsatı	20	23	15%
Sıhhi İşyeri Ruhsatı	272	286	5,1%
Terminal İşletme Ruhsatı	2	9	350%
Geçici Çalışma Ruhsatı	1	6	500%
Heliport İşletme Ruhsatı	5	0	-100%
Balon Ruhsatı	16	1	-93,8%
Balon Ön izin	4	2	-50%
Hava Taksi Ruhsatı	4	2	-50%
Genel Havacılık Ruhsatı	4	5	25%
ÇHHA(Çok Hafif Hava Aracı) Ruhsatı	1	1	0%



### 4.5. Sınav/Yetkilendirme (Sertifikalandırma, Belgelendirme ve Lisanslandırma) Faaliyetleri

#### 4.5.1. Sınav Faaliyetleri

- ATSEP Haberleşme derecesi alanında yapılan 4 adet sınava 161 personel; ATSEP Seyrüsefer derecesi alanında yapılan 4 adet sınava 149 personel; ATSEP Gözetim derecesi alanında yapılan 1 adet sınava 72 personel katılım sağlamıştır.
- ATCO alanında yapılan 3 adet sınava 75 personel; AIM alanında yapılan 1 adet sınava 18 adet personel katılım sağlamıştır.
- 446 adet TPSS A sınavına 5777 personel katılmış olup 2618 personel başarılı olmuştur.
- 4 adet TPSS B sınavına 36 personel katılmış olup 34 personel başarılı olmuştur.
- 6 adet TPSS C sınavına 92 personel katılmış olup 62

personel başarılı olmuştur.

- 2 adet TPSS D sınavına 21 personel katılmış olup 7 personel başarılı olmuştur.
- 308 adet HGPS sınavına 3667 personel katılmış olup 1803 personel başarılı olmuştur.
- 115 adet HGES sınavına 922 personel katılmış olup 574 personel başarılı olmuştur.
- 4 adet Uçuş Harekât Uzmanı sınavı
- 12 adet ATPL sınavı
- 28 adet PPL sınavı
- 6 adet balon sınavı yapılmıştır.

#### 4.5.2. Yetkilendirme Faaliyetleri

- 10 adet Sürekli Uçuşa Elverişlilik Yönetimi Kurulu, 7 adet Bakım Kurulu, 2 adet Bakım Personeli Lisans Eğitimi Kurulu, 2 adet Hava Aracı Sertifikasyonu Kurulu yetkisi verilmiştir.
- 8 adet Ticari Eğitim Kurulu ve 17 adet de Hizmet içi Eğitim Kurulu olmak üzere toplam 25 adet eğitim kurulu yetkilendirilmiştir.
- 14 adet hava taksi, 9 adet diğer alanlarda olmak üzere toplam 23 şirketin personeli Güvenlikten Sorumlu Yetkili Yönetici (GSYY) olarak

yetkilendirilmiştir.

- Hava Ulaşım Dairesi Eğitim Talimatı (SHT-Eğitim/ HUD) kapsamında 1 kuruluşa yetki verilmiştir.
- 25 adet Mürettebat belgesi (Sağlık Mensubu) verilmiştir.
- 526 adet Balon pilotu; 137 adet ÇHHA (Çok Hafif Hava Aracı) Pilotu ve 32 adet Planör Pilotu yetkilendirilmiştir.
- 65 adet Onaylı Eğitim organizasyonu; 9 adet Dispeç Eğitim organizasyonu yetkilendirilmiştir.

#### 4.5.3. Lisanslandırma Faaliyetleri

- 274 adet Hava Aracı Teknisyeni Lisansı verilmiştir.
- 1820 adet PPL (A) Hususi Pilot Lisansı; 3500 adet CLP (A) Ticari Pilot Lisansı verilmiştir; 5810 adet ATPL (A) Havayolu Nakliye Pilot Lisansı; 125 adet Çok Ekipli Pilot Lisansı verilmiştir.

- 11 adet PPL (H) Hususi Pilot Lisansı; 157 adet CPL (H) Ticari Pilot Lisansı; 37 adet ATPL (H) Havayolu Nakliye Pilot Lisansı verilmiştir.
- 434 adet Uçuş Harekat Uzmanı; 1385 adet Öğrenci Pilot Lisanslandırma işlemi yapılmıştır.

#### 4.5.4. Sertifikalandırma Faaliyetleri

- 9 adet A Grubu Yetkili Acente ve 103 adet B Grubu Yetkili Acente olmak üzere toplam 112 adet Yetkili Acente Sertifikası verilmiştir.
- 12 adet Yetkili Tedarikçi sertifikası ve 15 adet B Grubu Yetkili Acente sertifikası olmak üzere toplamda 27 adet yetkili acentenin sertifikaları unvan, adres değişikliği gibi nedenlerle yeniden düzenlenmiştir.

- 2 adet havalimanına havaalanı sertifikası verilmiştir.
- 2022 yılında Genel Müdürlüğümüz tarafından 1112 adet sağlık sertifikası düzenlenmiştir.
- \*1342 HSB tarafından ilk sınıf 1/2/3 LAPL sağlık sertifikası düzenlenmiştir.



## 4.6. Balon Faaliyetleri

Türkiye Genelinde Nevşehir-Kapadokya, Denizli-Pamukkale, Kayser-Soğanlı, Nevşehir-Çat, Aksaray-Ihlara ve Afyonkarahisar-Frig Vadisi bölgelerinde yer alan 64 balon işletmesinde toplam 399 adet balon bulunmaktadır. 2022 yılında, her bir balon uçuş sahası ayrı ayrı gün toplamı 861 günde toplam 37.260 balon uçuşu gerçekleşmiş ve 750.991 yolcuya hizmet verilmiştir. Yeni bölgelerde balon uçuşlarının yapılabilmesi için gelen talepler doğrultusunda;

✓

- Bayrak kararı doğrulama kontrol listesi oluşturularak 79 günlük doğrulama yapılmıştır.
- 2022 yılı içerisinde habersiz olarak 208 Balon Pilotuna Alkol/Psikoaktif denetim gerçekleştirilmiştir.
- 2022 yılı içerisinde 100 adet uçuş öncesi kontroller yapılmıştır.
- 2022 yılı içerisinde 213 adet kontrol uçuşu yapılmıştır.








## 4.7. Uluslararası İlişkiler

Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) tarafından belirlenen standart ve tavsiyelerin üye ülkelerde uygulandığının tespiti ve takibi için ICAO tarafından Küresel Emniyet Gözetim Denetim Programı (USOAP) kapsamında üye ülkelere periyodik olarak denetimler yapılmaktadır. Ülkemiz 13 Eylül 2023 tarihinde USOAP kapsamında denetlenecektir. ICAO tarafından yapılmakta olan bu denetimler, ICAO'da görev yapan denetçilerin yanı sıra üye ülkelerden uzman kişilerin de katılımı ile gerçekleştirilmektedir.

### 4.7.1. Üyesi Olduğumuz Uluslararası Kuruluşlar

Üyesi olduğumuz uluslararası kuruluşlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 46. Üyesi Olduğumuz Uluslararası Kuruluşlar

KURULUŞ ADI	KURULUŞ TARİHİ VE YERİ	KURULUŞ AMACI	AÇIKLAMA	GÖREVLERİMİZ
 ICAO (International Civil Aviation Organization)	1944 - Montreal	Bütün dünyada uluslararası sivil havacılığın emin ve düzenli gelişmesini ve sürdürülmesini sağlamak	Hâlihazırda 192 üyesi bulunan kuruluşa ülkemiz 1945 yılında üye olmuştur.	Kurucu Üye, Konsey Üyesi (1947-1950, 2016-2019 yıllarında)
 ECAC (European Civil Aviation Conference)	1955 - Fransa	Havacılık emniyeti alanında mevzuat geliştirmek ve üye ülkelerde emniyet denetimleri yapmak	44 üyeye sahip olan kuruluş ICAO'nun bölgesel (Avrupa) bir organizasyonudur.	Kurucu Üye, Koordinasyon Komitesi Üyesi
 EUROCONTROL (European Organisation for the Safety of Air Navigation)	1960 - Brüksel	Avrupa hava trafik yönetimini ve emniyetini geliştirmek	Kuruluşun 41 üyesi bulunmaktadır.	Genişletilmiş yol ücretleri komitesi üyesi, Daimi Finans Komitesi Üyesi
 D8 Sivil Havacılık Komisyonu	2007 - İstanbul	D8 ülkeleri sivil havacılık otoriteleri arasında koordinasyon ve iş birliğini geliştirmek	D8 ülkeleri organizasyonu bünyesinde kurulan bir komisyondur.	Güvenlik Görev Gücü Başkanlığı, Eğitim ve Kapasite Geliştirme Görev Gücü Başkanlığı ve Ticari Hususlar Görev Gücü Başkan Yardımcılığı
 JAA -TO (Joint Aviation Authorities - Training Organization)	1955 - Fransa	Avrupa havacılık emniyetinin sağlanması için duyulan eğitim ihtiyacını karşılamak	ECAC'ın bir alt organizasyonu olup, ECAC üyesi olan 44 ülke aynı zamanda bu organizasyona da üyedir.	

### ICAO Genel Kurul Toplantısı

ICAO 41.Genel Kurulu Montreal'de 27 Eylül - 7 Ekim 2022 tarihlerinde hibrid formatta düzenlenmiştir.Genel Kurula 175 ülke fiziken, 9 ülke de çevrimiçi katılım sağlamıştır. Ülkemiz Genel Kurulda Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Enver İskurt başkanlığında Genel Müdürlüğümüz ve DHMİ yetkililerinden oluşan bir heyet

tarafından temsil edilmiş, Daimi Temsilciliğimizce de gerekli destek sağlanmıştır.

Teknik Komisyon çalışmalarında havacılık güvenliği ve hava seyrüsefer politikası/standardizasyonu ile havacılık emniyeti hususlarındaki çalışma kâğıtlarını görüşmüş ve karara bağlamıştır.

## A. Mali Bilgiler

### 4.7. Uluslararası İlişkiler

Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Sayın Enver İskurt ve Sayın Genel Müdürümüz Kemal Yüksek Genel Kurul marjında Katar,Etiyopya,Uganda,BK,Umman,İspanya,Hollanda,Avrupa Havacılık Emniyeti Ajansı (EASA), Avrupa Sivil Havacılık Konferansı (ECAC), Avrupa Seyrüsefer Güvenliği Teşkilatı(EUROCONTROL),ABD Federal Havacılık Ajansı(FAA)heyetleriyle ikili görüşmeler gerçekleştirmiş,Etiyopya ve Umman ile güncellenen Havacılık Hizmetleri Anlaşmaları; FAA'yla "Working Procedure for the Type Validation and Continued Airworthiness of US Aeronautical Products" başlıklı belge imzalanmıştır.

Genel Müdürümüz Prof. Dr. Kemal YÜKSEK, ICAO Teknik İşbirliği Büro Direktörlüğü yetkilileriyle 28.09.2022 tarihinde bir araya gelmiştir. Görüşmede, sivil havacılık sektöründe hızlı bir gelişme sağlayan Türkiye'nin her açıdan daha aktif hale gelmesinin öncelikle içinde bulunduğu bölgeye ve tüm dünya sivil havacılığına büyük katkılar sağlayacağı belirtilmiştir.

Türk Sivil Havacılık Akademisi'nin bölgesel bir eğitim merkezi olması için çalışmaların devam ettiğinin vurgulandığı bu görüşmede, Akademisi'nin birçok ülkenin ihtiyaç duyduğu eğitimlere cevap verebileceği

konusunda da fikir birliğine varılmıştır. Son yıllarda Türk sivil havacılığının sektörel olarak büyük aşamalar kaydettiği ve elde edilen başarıların eğitim alanına da yansımaları konusunda tarafların işbirlikleriyle çalışmalarını sürdürmelerinin önemi vurgulanmıştır.

Bu yıl düzenlenen Genel Kurula üye Devletlerce ve gözlemci kuruluşlarca rekor seviyede bir katılım sağlanmış, toplantıda toplamda 56 gündem maddesi görüşülmüş ve 500'ün üzerinde çalışma kağıdı sunulmuştur.

Ülkemiz Genel Kurul'da şifahi beyanda bulunmamış, yazılı ülke beyanı ICAO'nun web sayfasına yüklenmiştir. Ülke beyanımızda özetle havacılıkta CO2 emisyonlarının azaltılmasına ilişkin görüşlerimiz kayda geçirilmiş, ayrıca 2025 yılında ICAO Konseyi'ne adaylığımız duyurulmuştur.

Sonuç olarak, ülkemizin bu toplantıya üst düzey yöneticilerle katılması ve oturumlarda ülkemiz adına gerekli müdahalelerin yapılması, ülkemizin ICAO'daki etkinliğinin ön plana çıkarılması ve 2025 yılındaki Konsey seçimlerine yönelik alt yapı hazırlanması açısından son derece faydalı olmuştur.

### 4.7.3. Sivil Havacılık Müzakereleri

2022 yılında 11 adet (Kuveyt, Macaristan, İran, Birleşik Arap Emirlikleri, İsrail, Fransa, Kazakistan, Azerbaycan, Etiyopya, Sırbistan ve Moğolistan) müzakere gerçekleştirilmiş olup, söz konusu müzakerelerde 4 Nokta ve 246 Frekans kazanımı olmuştur.

Tablo 48. Müzakere ve Hava Ulaştırma Anlaşması Sayıları

	2003	2021	2022
İkili Müzakere Sayısı (Yıllık)	7	5	11
Hava Ulaştırma Anlaşması Bulunan Ülke Sayısı	81	173	173

#### 4.7.3.1. ICAN 2022

2022 ICAN etkinliği Aralık ayında Nijerya'da yapılmıştır. Tasarruf tedbirleri nedeniyle katılım sağlanmamıştır.

#### 4.7.3.2. Hava Ulaştırma Anlaşmamız Bulunan Ülkeler

Ülkemizin hava ulaştırma anlaşması imzaladığı ülkeler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 49. Hava Ulaştırma Anlaşmamız Bulunan Ülkeler

ÜLKE ADI	ÜLKE ADI	ÜLKE ADI
1 Afganistan	15 Belçika	28 Cezayir
2 Almanya	16 Belize	29 Cibuti
3 Amerika (ABD)	17 Benin	30 Çad
4 Angola	18 Birleşik Arap Emirlikleri (BAE)	31 Çekya
5 Antigua ve Barbuda	19 Birleşik Krallık	32 Çin
6 Arjantin	20 Bosna Hersek	33 Danimarka
7 Arnavutluk	21 Botswana	34 Dominik Cumhuriyeti
8 Avustralya	22 Brezilya	35 Ekvator Ginesi
9 Avusturya	23 Bruney	36 Ekvator
10 Azerbaycan	24 Bulgaristan	37 El Salvador
11 Bahamalar	25 Burkina Faso	38 Endonezya
12 Bahreyn	26 Burundi	39 Eritre
13 Bangladeş	27 Cabo Verde (Yeşil Burun Adaları)	40 Estonya
14 Belarus (Beyaz Rusya)		41 Esvatini (Svaziland)

### 4.7.2. İlişkide Olduğumuz Uluslararası Kuruluşlar

İlişkide olduğumuz uluslararası kuruluşlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 47. İlişkide Olduğumuz Uluslararası Kuruluşlar

KURULUŞ ADI	KURULUŞ YERİ VE TARİHİ	KURULUŞ AMACI	AÇIKLAMA
 <b>EASA</b> (European Aviation Safety Agency)	2002 - Köln	Her türlü hava aracı, uçuş, üretim, denetleme ile ilgili mevzuatının oluşturulması ve uygulanmasını kontrol edip uçuş ve yer güvenliğini sağlanması	AB üye ülkelerinin oluşturduğu sivil havacılık ajansıdır.
 <b>IATA</b> (International Air Transport Association)	1945 - Montreal	Emniyetli, güvenli ve ekonomik hava ulaşımını sağlayabilmek	Havayolu ve yer hizmet şirketlerinin üye olabildiği, uluslararası bir ticaret kuruluşudur.
 <b>ACI</b> (Airports Council International)	1991	Hükümetler ve uluslararası kuruluşlar ile havalimanlarının çıkarlarını temsil ederek, havalimanlarında standartlar, politikalar ve önerilen uygulamaların geliştirilmesi ve dünyadaki standartlarını yükseltmek, bilgi ve eğitim olanakları sağlanmasını amaçlamaktadır.	SHGM ile ACI arasında işbirliğini geliştirme protokolü imzalanmıştır.



## A. Mali Bilgiler

### 4.7. Uluslararası İlişkiler

ÜLKE ADI
42 Etiyopya
43 Fas
44 Fiji
45 Filipinler
46 Finlandiya
47 Fransa
48 Gabon
49 Gambiya
50 Gana
51 Gine
52 Gine-Bissau
53 Guatemala
54 Guyana
55 Güney Afrika Cumhuriyeti
56 Güney Sudan
57 Gürcistan
58 Haiti
59 Hırvatistan
60 Hindistan
61 Hollanda
62 Honduras
63 Hong Kong
64 Irak
65 İran
66 İrlanda
67 İspanya
68 İsrail
69 İsveç
70 İsviçre
71 İtalya

ÜLKE ADI
72 İzlanda
73 Jamaika
74 Japonya
75 Kamboçya
76 Kamerun
77 Kanada
78 Karadağ
79 Katar
80 Kazakistan
81 Kenya
82 Kırgızistan
83 Kolombiya
84 Komorlar
85 Kongo Demokratik Cumhuriyeti
86 Kongo
87 Kore Cumhuriyeti (Güney Kore)
88 Kosova
89 Kosta Rika
90 Kotdivuar (Fildişi Sahili)
91 Kuveyt
92 Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC)
93 Kuzey Makedonya
94 Küba
95 Laos
96 Lesotho
97 Letonya
98 Liberya
99 Libya
100 Litvanya

ÜLKE ADI
101 Lübnan
102 Lüksemburg
103 Macaristan
104 Madagaskar
105 Makao
106 Maldivler
107 Malezya
108 Mali
109 Malta
110 Marshall Adaları
111 Meksika
112 Mısır
113 Moğolistan
114 Moldova
115 Moritanya
116 Morityus
117 Mozambik
118 Myanmar
119 Namibya
120 Nepal
121 Nijer
122 Nijerya
123 Nikaragua
124 Norveç
125 Orta Afrika Cumhuriyeti
126 Özbekistan
127 Pakistan
128 Palau
129 Panama
130 Paraguay

ÜLKE ADI
131 Peru
132 Polonya
133 Portekiz
134 Romanya
135 Ruanda
136 Rusya
137 Saint Lucia
138 Saint Vincent ve Grenadinler
139 Sao Tome ve Prinsipe
140 Senegal
141 Seyşeller
142 Sırbistan
143 Sierra Leone
144 Singapur
145 Slovakya
146 Slovenya
147 Solomon Adaları
148 Somali
149 Sri Lanka
150 Sudan
151 Suriye
152 Suudi Arabistan
153 Şili
154 Tacikistan
155 Tanzanya
156 Tayland
157 Togo
158 Trinidad ve Tobago
159 Tunus
160 Türkmenistan

ÜLKE ADI
161 Uganda
162 Ukrayna
163 Umman
164 Uruguay
165 Ürdün
166 Vanuatu
167 Venezuela
168 Vietnam
169 Yemen
170 Yeni Zelanda
171 Yunanistan
172 Zambiya
173 Zimbabve

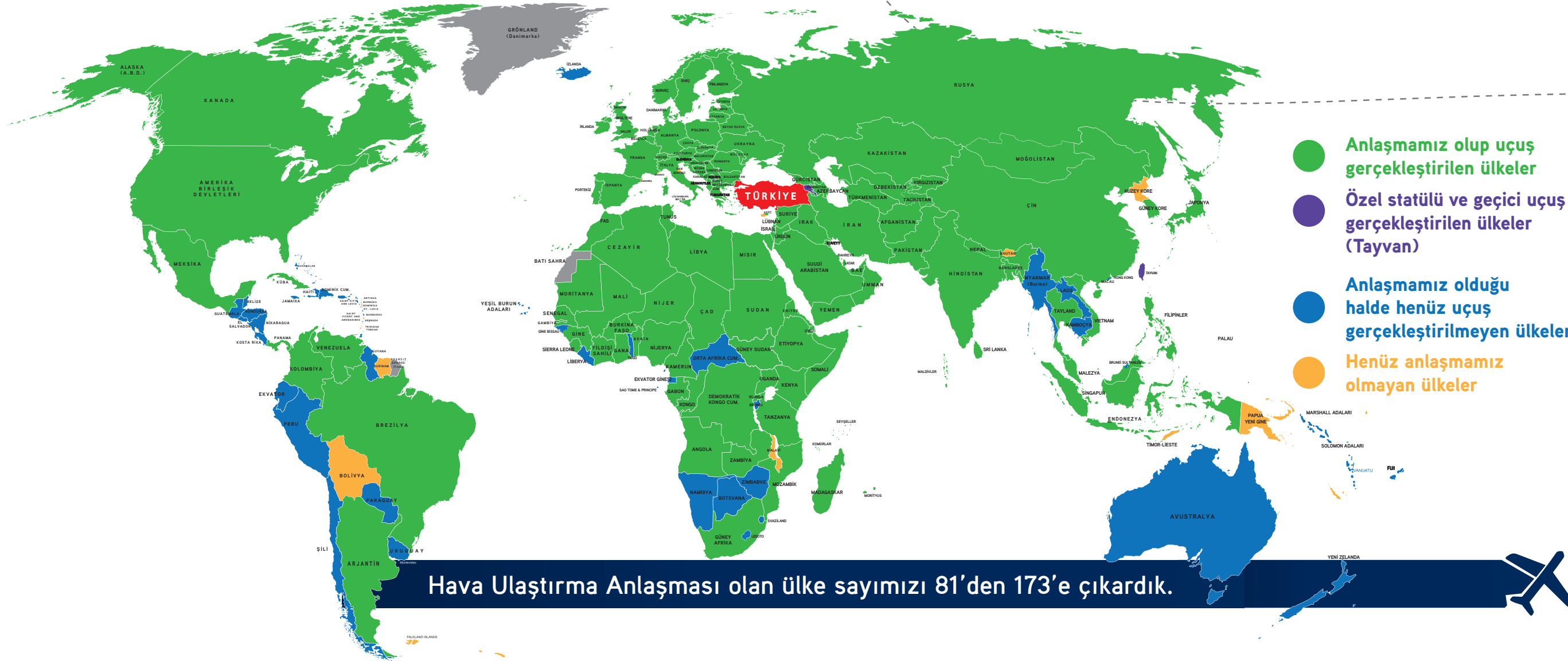


# ANLAŞMAMIZ BULUNAN ÜLKELER

2003  
YILINDA  
81 ÜLKE



BUGÜN  
173  
ÜLKE



Hava Ulaştırma Anlaşması olan ülke sayımızı 81'den 173'e çıkardık.





## 4.8. Eğitim, Konferans ve Toplantılar

2022 yılında düzenlenen/katılım sağlanan önemli eğitim, konferans ve toplantı faaliyetleri aylar itibarıyla aşağıda sunulmuştur.

∨

### 2022 Ocak Ayı Faaliyetleri

- 12.01.2022 tarihinde SHGM Merkez - Ankara, Tahribatsız Muayene (NOT) Kurulu Toplantısına katılım
- 12.01.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Radyosonde balon faaliyetleri toplantısına katılım
- 20.01.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 26.01.2022 tarihinde ICAO Küresel Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Telekonferansı (GASP SG) toplantılarına katılım

### 2022 Şubat Ayı Faaliyetleri

- 02.02.2022 tarihinde ICAO VOLCEX21 Değerlendirme Toplantısına video konferans yöntemi ile katılım
- 03.02.2022 tarihinde EASA SM TeB Adhoc Toplantısına katılım
- 07.02.2022 tarihinde Denizcilik Genel Müdürlüğü'nde Deniz ve Hava Araçları Kazalarında Arama Kurtarma Yönetmeliğine İlişkin Protokol Toplantısına katılım
- 08-09 Şubat 2022 tarihinde EASA MAB toplantısına katılım
- 08.02.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 09.02.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 09.02.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 23.02.2022 tarihinde ICAO Küresel Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Telekonferansı (GASP SG) toplantılarına katılım
- 24.02.2022 tarihinde EUROCONTROL SESAR 3 JU Ülke Temsilcileri Grubu Toplantısına video konferans yöntemi ile katılım

- 24.02.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP ve SPM çalışma grupları ortak toplantısına katılım

### 2022 Mart Ayı Faaliyetleri

- 02.03.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 03.03.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 03.03.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde SDED Ders Sorumluları Toplantısına katılım
- 07.03.2022 tarihinde yapılan SHSK komisyon toplantısı
- 08-10 Mart 2022 tarihlerinde online olarak düzenlenen 6. ICAO Aerodrome Operations Working Group (AOWG) toplantısına katılım
- 10.03.2022 tarihinde SESAR 3 JU Türkiye çalışma grubu toplantısına video konferans yöntemi ile katılım
- 16.03.2022 tarihinde ICAO Küresel Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Telekonferansı (GASP SG) toplantılarına katılım
- 22.03.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Havacılık Meteorolojisi Dijital Eğitim toplantısına katılım
- 24.03.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 28-31 Mart 2022 tarihleri arasında Amsterdam'da Avrupa U-Space Ağı Paydaşları Toplantısı ve UTM Konferansına yerinde katılım

### 2022 Nisan Ayı Faaliyetleri

- 04-07 Nisan 2022 tarihleri arasında Tiran'da EASA üyesi olmayan Avrupa bölgesi ülkeleri çalıştayına katılım
- 06-08 Nisan 2022 tarihleri arasında Rize Artvin Havaalanı sertifikasyon sürecine katılım

- 07.04.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 12.04.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ATLAS Projesi Web Tasarımı toplantısına katılım
- 12.04.2022 tarihinde EUROCONTROL Sivil Asker Koordinasyon toplantısına katılım
- 12-14 Nisan 2022 tarihlerinde ICAO Hukuk Seminerine katılım
- 13.04.2022 tarihinde ICAO Küresel Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Telekonferansı (GASP SG) toplantılarına katılım
- 13.04.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde DEVT verilerinin sisteme yüklenmesi ile ilgili toplantıya katılım
- 22.04.2022 tarihinde Avrupa Komisyonu Dijital Avrupa Hava Sahası Toplantısına video konferans yöntemi ile katılım

### 2022 Mayıs Ayı Faaliyetleri

- 04.05.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 11.05.2022 tarihinde EASA SM TeB Toplantısına katılım
- 12.05.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SRM çalışma grubu toplantısına katılım
- 12-13 Mayıs 2022 tarihleri arasında İstanbul Sivil Havacılık Akademisi'nde Genel Havacılık çalıştayına katılım
- 17-19 Mayıs 2022 tarihlerinde ICAO Küresel Havacılık Emniyeti Çalışma Grubu 9. Toplantısına (GASP-SG/9) katılım
- 17-18 Mayıs 2022 tarihlerinde EASA MAB toplantısına katılım
- 17-20 Mayıs 2022 tarihleri arasında Genel müdürlüğümüz, uhdesinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Kongo Cumhuriyetinden gelen Sivil Havacılık Otoritesi personeli için SAFA Farkındalık eğitimi
- 18-20 Mayıs 2022 tarihlerinde online olarak düzenlenen 16. ICAO Heliport Design Working Group (HDWG) toplantısına katılım

- 24.05.2022 tarihinde Ankara'da ATLAS Projesi açılış toplantısına katılım
- 25.05.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde GNSS kesintileri hakkında toplantısına katılım
- 26-27 Mayıs 2022 tarihlerinde 9th EASA Pan-European Partner Countries Workshop (PANEP IX Workshop) katılım
- 26-29 Mayıs 2022 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline katılım

### 2022 Haziran Ayı Faaliyetleri

- 01.06.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 01.06.2022 tarihinde ICAO SMP SMS WG 2 (ICAO Emniyet Yönetim Paneli SMS Çalışma Grubu 2 ) toplantılarına katılım
- 02.06.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Tavsiye İzleme Kurulu Toplantısına katılım
- 6.06.2022 tarihinde online olarak yapılan SHSK komisyon toplantısı
- 07-08 Haziran 2022 tarihleri arasında ICAO Teknik Personeli ile hibrit formatta Avrupa Havacılık Sistemi Planlama Grubu Program Koordinasyon Grubu (EASPG PCG/4) Dördüncü toplantısına katılım
- 09.06.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 09-10 Haziran 2022 tarihleri arasında Genel Müdürlüğümüzde "ATCO Stress and Fatigue Management" çalıştayına katılım
- 12.06.2022 tarihinde online olarak yapılan Havacılık ve Uzay Tıbbi Platformu HUTSEP toplantısı
- 14.06.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SRM çalışma grubu toplantısına katılım
- 16.06.2022 tarihinde ICAO SMP SMS WG 2 (ICAO Emniyet Yönetim Paneli SMS Çalışma Grubu 2 ) toplantılarına katılım
- 17.06.2022 tarihinde MIT STAMP Çalıştayına katılım
- 17.06.2022 tarihinde Ankara'da EASPG açık denizler prosedürleri konusundaki toplantıya katılım

## A. Mali Bilgiler

### 4.8. Eğitim, Konferans ve Toplantılar

- 20.06.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde PC/57 EUROCONTROL DG seçimlerine ilişkin ön hazırlık toplantısına katılım
- 22-24.06.2022 tarihleri aralığında "Just Culture ve Safety Analysis" çalıştayına katılım
- 24.06.2022 tarihinde Çukurova Havalanı Sertifikasyon sürecine ilişkin Favori İşletmecilik A.Ş. yetkilileri ile yapılan toplantıya katılım
- 27-30 Haziran 2022 tarihleri arasında İstanbul'da ICAO Global Implementation Support Symposium çalıştayına katılım
- 28 Haziran-01 Temmuz 2022 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen ICAO Küresel Uygulama Destek Sempozyumuna (ICAO GISS 2022) katılım
- 29 Haziran 2022 tarihinde ICAO Genel Sekreteri Juan Carlos SALAZAR' ın Türk Sivil Havacılık Akademisi'ne (TSHA) yaptığı ziyaret

#### 2022 Temmuz Ayı Faaliyetleri

- 04.07.2022 tarihinde Nükleer Düzenleme Kurumu Başkanlığı ve Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü yetkilileri ile "Radyoaktif Madde Geçici Depolama İzin Belgesi" konusunda yapılan toplantıya katılım

- 05.07.2022 tarihinde Türkiye ile Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) Sivil Havacılık Otoriteleri arasında, Sivil havacılık alanındaki ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla İstanbul'da düzenlenen müzakereler
- 06.07.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 13.07.2022 tarihinde ICAO SMP SMS WG 2 (ICAO Emniyet Yönetim Paneli SMS Çalışma Grubu 2 ) toplantılarına katılım
- 14.07.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SRM çalışma grubu toplantısına katılım
- 19.07.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Sakarya gaz sahası NOTAM'ı içerisinde kalan TPAO operasyonları toplantısına katılım
- 21.07.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 26.07.2022 tarihinde ATLAS Projesi Cross-Referenced Charts toplantısına video konferans yöntemi ile katılım
- 26.07.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım

- 26.07.2022 tarihinde ICAO SMP SMS WG 2 (ICAO Emniyet Yönetim Paneli SMS Çalışma Grubu 2 ) toplantılarına katılım
- 28.07.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım

#### 2022 Ağustos Ayı Faaliyetleri

- 01.08.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde İHA Link Kaybı Durumunda A7400 Kodunun Kullanımı toplantısına katılım
- 04.08.2022 tarihinde Ankara'da ATLAS Projesi Doğrulama Çalıştayına katılım
- 17.08.2022 tarihinde ICAO Küresel Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Telekonferansı (GASP SG) toplantılarına katılım
- 30.08.2022- 04.09.2022 tarihleri arasında Teknofest etkinliğine katılım

#### 2022 Eylül Ayı Faaliyetleri

- 06.09.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 07.09.2022 ICAO Emniyet Yönetim Paneli Bilgilendirme Toplantısına online katılım
- 07.09.2022 tarihinde Çukurova Havalanı Sertifikasyon sürecine ilişkin Favori İşletmecilik A.Ş. yetkilileri ile yapılan toplantıya katılım
- 08.09.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SRM çalışma grubu toplantısına katılım
- 12.09.2022 tarihinde online olarak yapılan SHSK Komisyon toplantısı
- 14.09.2022 tarihinde ICAO Küresel Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Telekonferansı (GASP SG) toplantılarına katılım
- 14.09.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ATM Özel Dayanışma Fonu konulu toplantıya katılım
- 14-15 Eylül 2022 tarihleri arasında ICAO EK-9 için önerilen 29 numaralı değişiklikte yer alan "Bulaşıcı hastalık salgını ulusal havacılık planı" kapsamında; Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü ve Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü yetkilileri ile yapılan toplantıya katılım

- 15.09.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 16.09.2022 tarihinde ICAO SMP SMS WG 2 (ICAO Emniyet Yönetim Paneli SMS Çalışma Grubu 2 ) toplantılarına katılım
- 16.09.2022 tarihinde yapılan Sivil Havacılık Sağlık Mevzuatı, Ulusal ve Uluslararası Havacılık Tıp Kongresi çalıştay
- 17-18-19 Eylül 2022 tarihlerinde ICAO EUR NAT RESG RASP 3. Toplantısı & ICAO EASPG Regional Expert Safety Group (RESG) 4. Toplantısına katılım
- 22-23 Eylül 2022 tarihleri arasında Türk Sivil Havacılık Akademisi'nde USOAP kapsamında Ülkemizin denetlenmesi planı doğrultusunda hazırlık çalıştayına katılım
- 26-29 Eylül 2022 tarihleri arasında Kosova'da TAIEX Havacılık Meteorolojisi personeli eğitimine yerinde katılım
- 27-30 Eylül 2022 tarihleri arasında ICAO 41. Genel Kurul toplantılarına video konferans ile katılım
- 27 Eylül-4 Ekim 2022 tarihleri arasında Montreal/ Kanada' da düzenlenen 41. ICAO Genel Kurul toplantısına online katılım
- 30.09.2022 tarihinde SHGM Merkez - AnkaraNideo Konferans, Bakım Personeli Lisanslandırma sistemi iyileştirilmesi sektör toplantısı

#### 2022 Ekim Ayı Faaliyetleri

- 03-07.10.2022 tarihleri arasında Montreal'de gerçekleştirilen 41. ICAO Genel Kurul'a yerinde ve video konferans yöntemiyle ile katılım
- 05.10.2022 tarihinde Nükleer Düzenleme Kurumu Başkanlığı ve Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü yetkilileri ile "Radyoaktif Madde Geçici Depolama İzin Belgesi" konusunda yapılan toplantıya katılım
- 06-08.10.2022 tarihleri arasında Airshow etkinliğine katılım
- 11.10.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 11-12 Ekim 2022 tarihlerinde ICAO EK-9 için önerilen 29 numaralı değişiklikte yer alan "Bulaşıcı hastalık







- salgını ulusal havacılık planı”kapsamında;Türkiye Hudut ve Sahiller Sağlık Genel Müdürlüğü ve Halk Sağlığı Genel Müdürlüğü yetkilileri ile yapılan toplantıya katılım
- 12.10.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 12.10.2022 tarihinde SHGM Merkez - AnkaraNideo Konferans, Bakım Personeli Lisanslandırma sistemi iyileştirilmesi sektör toplantısı
- 13.10.2022 tarihinde ICAO SMP SMS WG 2 (ICAO Emniyet Yönetim Paneli SMS Çalışma Grubu 2 ) toplantılarına katılım
- 13-16 Ekim 2022 tarihleri arasında yapılan Ulusal ve Uluslararası Havacılık Tıp Kongresi çalıştay
- 19.10.2022 tarihinde ICAO Küresel Havacılık Emniyet Planı Çalışma Grubu Telekonferansı (GASP SG) toplantılarına katılım

- 19.10.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ICAO USOAP Uzman Çalışma Grubu 1. toplantısına katılım
- 22-26 Ekim 2022 tarihleri arasında İstanbul’da gerçekleştirilen SAHA EXPO Savunma Havacılık ve Uzay Sanayii Fuarına katılım
- 24 -25 Ekim 2022 tarihlerinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SSP çalışma grubu toplantısına katılım
- 25-28 Ekim 2022 tarihleri arasında Saha Expo etkinliği ne katılım
- 28.10.2022 tarihinde ICAO SMP SMS WG 2 (ICAO Emniyet Yönetim Paneli SMS Çalışma Grubu 2 ) toplantılarına katılım

#### 2022 Kasım Ayı Faaliyetleri

- 03.11.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ICAO Denetimi toplantısına katılım
- 7-8.11.2022 tarihlerinde SHGM Merkez - Ankara, Tahribatsız Muayene (NOT) Kurulu Toplantısı ve

#### Denetimi

- 11.11.2022 tarihinde Meteoroloji Genel Müdürlüğünde ICAO MET Denetimi toplantısına katılım
- 18.11.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde PC 58 Toplantı Daveti ve Katılımcı İsimleri konusundakitoplantıya katılım
- 21.11.2022 tarihinde Ankara’da AIM alanında ikili görüşmeler kapsamındaki toplantıya katılım
- 23.11.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Avrupa Havacılık Emniyet Planlama Grubu EASPG 4. Toplantısına ilişkin olarak Açık Denizler Koordinasyon Usulü konusundaki toplantıya katılım
- 23.11.2022 tarihinde SHGM Merkez - AnkaraNideo Konferans, Bakım Personeli Lisanslandırma sistemi iyileştirilmesi sektör toplantısı
- 23-25.11.2022 tarihleri arasında Tokat Havaalanı sertifikasyon sürecine katılım
- 29-31 Kasım 2022 tarihleri arasında ICAO EUR/NAT Office tarafından düzenlenen EASPG/04 toplantısına katılım
- 30.11.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Hava Seyrüsefer CEI-CE2 ICAO Protokol Sorularının görüşülmesi toplantısına katılım

#### 2022 Aralık Ayı Faaliyetleri

- 01.12.2022 tarihinde ICAO Emniyet Yönetimi Paneli Çalışma Grubu SI çalışma grubu toplantısına katılım
- 05.12.2022 tarihinde online olarak yapılan SHSK Komisyon toplantısı
- 06.12.2022 tarihinde EASA SM TeB Toplantısına katılım
- 06.12.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde Havaalanları ve Çevresindeki Yapılaşma Kuralları Genelgesi güncelleme toplantısına katılım
- 09.12.2022 tarihinde SHGM Akademi - İstanbul, Bakım Personeli Lisanslandırma sistemi iyileştirilmesi sektör toplantısı
- 14.12.2022 tarihinde Meteoroloji Genel Müdürlüğünde ICAO MET alanında düzenleyici, denetleyici fonksiyonların netleştirilmesi toplantısına katılım
- 14.12.2022 tarihinde Havalimanları/Havaalanları

Yer Hizmetleri Yönetmeliği (SHY-22)’nin revizyon çalışmaları kapsamında İGA Havalimanı İşletmesi A.Ş.’nin taleplerinin değerlendirilmesi amacıyla yapılan toplantıya katılım

- 15.12.2022 tarihinde ICAO SMP SMS WG 2 (ICAO Emniyet Yönetim Paneli SMS Çalışma Grubu 2 ) toplantılarına katılım
- 15-16 Aralık 2022 tarihinde İstanbul’da Olay Bildirimleri Çalışma Grubu Toplantısına katılım
- 16.12.2022 tarihinde Ankara TUSAŞ’da Sikorsky T-70 genel maksat helikopterleri koordinasyon toplantısına katılım
- 16.12.2022 tarihinde Türkiye ve Moğolistan arasında, havayolu ulaşımını geliştirmek amacıyla İstanbul’da yapılan görüşme
- 19.12.2022 tarihinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğünde SOCEA toplantısına katılım
- 20.12.2022 tarihinde Genel Müdürlüğümüzde ICAO PEL PQ toplantısına katılım
- 21.12.2022 tarihinde Bursa’da Yunuseli İniş Şeridi mahallinde inceleme faaliyeti gerçekleştirildi.
- 22.12.2022 tarihinde Meteoroloji Genel Müdürlüğünde ICAO kapsamında MET personelinin yeterlilikleri ve Yönetmelik üzerine toplantıya katılım
- 26.12.2022 tarihinde SHGM Akademi - İstanbul, SAHA İstanbul Test ve Sertifikasyon Komite Toplantısı
- 26.12.2022 tarihinde İstanbul Sivil Havacılık Akademisinde SAHA İstanbul Derneği Test ve Sertifikasyon Alt Komitesi toplantısına katılım
- 28.12.2022 tarihinde Meteoroloji Genel Müdürlüğünde Annex 3’ün Yönetmeliğe Çevrilmesi konulu toplantıya katılım

## Türk Sivil Havacılık Akademisi Faaliyetleri

Finansmanı Avrupa Birliği fonlarıyla sağlanan, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü personeline, Türk sivil havacılık sektörü çalışanlarına ve bölge ülkelerdeki havacılık personeline uluslararası standartlarda havacılık eğitimi vermesi amaçlanan akademi 2018 yılında faaliyetlerine başlamıştır. 2018'den itibaren eğitim faaliyetlerinin yanı sıra birçok sınav, uluslararası fuar organizasyonu, uluslararası sempozyum ve uluslararası sivil havacılık müzakeresine de ev sahipliği yapmıştır.

Ayrıca, pandemi ile birlikte değişen koşullar kapsamında Türk Sivil Havacılık Akademisinde Dijital Eğitim Sistemine geçiş çalışmalarına devam edilmektedir. Bu konuda büyük ölçüde ilerleme kaydedilmiş olup çalışmaların 2023 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

- SHGM Kurumsal Dönüşüm ve Dijital Eğitim Sistemi çalışmaları kapsamında eğitim ihtiyaç analizi, eğitim katalogları, eğitim kodlaması, TSHA Norm Kadro ve görev tanımları oluşturma çalışmaları devam etmiştir.
- Genel müdürlüğümüz uhdesinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Kongo Cumhuriyetinden gelen Sivil Havacılık Otoritesi personeli için SAFA Farkındalık eğitimi düzenlendi.
- Türk Sivil Havacılık Akademisi gerekli kriterleri sağlayarak ICAO TRAINAIR PLUS Üyesi olmuştur.
- SGHM ile DHMİ arasında eğitim iş birliğini gerçekleştirmek amacıyla protokol imzalanmıştır. Protokol kapsamında TSHA' da 31 personel görevlendirilmiştir.
- Söz konusu personelin görev dağılımı, işe başlama, sistem kurulumu ve oryantasyon işlemleri TSHA ve DHMİ tarafından koordineli bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

## Türk Sivil Havacılık Akademisinde Gerçekleştirilen Toplantılar

### A. Çalıştay-Seminer-Konferanslar

- 12-13 Mayıs 2022 tarihleri arasında Genel müdürlüğümüz, Uçuşa Elverişlilik Dairesi Başkanlığı uhdesinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Hava Taksi ve Genel Havacılık çalıştay
- 13.05.2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Amatör ve Sportif Havacılık Çalıştay
- 24-25.05.2022 tarihleri arasında Türk Sivil Havacılık Akademisinde Çevre Birimi uhdesinde Havacılık faaliyetlerinden kaynaklı sera gazı emisyonu konulu çalıştay
- 30.05.2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Hava Ulaşım Daire Başkanlığı uhdesinde Türkiye - İran arasında hava ulaşımı konulu müzakere
- 02.06.2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Karayolları Genel Müdürlüğü Hizmet içi eğitim kapsamında online toplantı
- 28 Haziran - 1 Temmuz 2022 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen ICAO Küresel Uygulama Destek Sempozyumu (ICAO GISS 2022) kapsamında 30 Haziran 2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde katılımcılara düzenlenen program
- 26 Temmuz 2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Genel müdürlüğümüz Hava Ulaşım Daire Başkanlığı uhdesinde Türkiye ve Fransa arasında Hava ulaşım müzakeresi
- 27 Temmuz 2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Genel müdürlüğümüz, Hava Ulaşım Daire Başkanlığı uhdesinde Türkiye ve Kazakistan arasında Sivil Havacılık müzakeresi yapıldı
- 16.09.2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Genel Müdürlüğümüz, Uçuş Operasyon Daire Başkanlığı uhdesinde 150 katılımcıyla Sivil Havacılık Sağlık Mevzuatı, Ulusal ve Uluslararası Havacılık Tıp Kongresi

- 19-21 Eylül 2022 tarihleri arasında Türk Sivil Havacılık Akademisinde Genel müdürlüğümüz, Sektörel Düzenleme ve Eğitim Daire Başkanlığı uhdesinde ICAO yönetiminde üye katılımcılarla Havacılık Güvenliği konulu çalıştay
- 22-23 Eylül 2022 tarihlerinde İstanbul Türk Sivil Havacılık Akademisinde ICAO USOPA CMA Denetimi hazırlık çalışmaları kapsamında düzenlenen çalıştay
- 06-08 Eylül 2022 tarihleri arasında gerçekleştirilen İstanbul Airshow Havacılık ve Uzay Teknolojileri Fuarına katılım
- 22-26 Ekim 2022 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen SAHA EXPO Savunma Havacılık ve Uzay Sanayii Fuarına katılım
- 09.12.2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Genel müdürlüğümüz, Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı tarafından Denetim Kayıt Defteri konulu

toplantı

- 12.12.2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Hava Ulaşım Daire Başkanlığı uhdesinde Libya Heyeti ile toplantı
- 12-16 Aralık tarihleri arasında Türk Sivil Havacılık Akademisinde Genel müdürlüğümüz, Sektörel Düzenleme ve Eğitim Daire Başkanlığı uhdesinde Olay Bildirimleri Çalışma Grubu Toplantısı
- 26.12. 2022 tarihinde Türk Sivil Havacılık Akademisinde Genel müdürlüğümüz, Uçuşa Elverişlilik Daire Başkanlığı ve Saha İstanbul Expo arasında Test ve Sertifikasyon Komitesi Toplantısı

### B. Diğer

- 11 Eylül 2022 Türk Hava Yolları A. O. Görevde Yükselme Sınavı (390 kişi)

## Türk Sivil Havacılık Akademisinde Gerçekleştirilen Sınavlar

### A. ATPL Sınavları

- 17 - 28 Ocak 2022 (katılım sayısı:1029 kişi)
- 14 - 25 Şubat 2022 (katılım sayısı: 1304 kişi)
- 14 - 25 Mart 2022 (katılım sayısı: 726 kişi)
- 11-19 Nisan 2022 (katılım sayısı: 938 kişi)
- 16 - 25 Mayıs 2022 (katılım sayısı: 946 kişi)
- 13 - 24 Haziran 2022 (katılım sayısı:1015 kişi)
- 20-28 Temmuz 2022 (katılım sayısı: 1153 kişi)
- 15-23 Ağustos 2022 (katılım sayısı: 825 kişi)
- 12-25 Eylül 2022 (katılım sayısı: 817)
- 17-28 Ekim 2022 (katılım sayısı: 1361)
- 19-23 Kasım 2022 (katılım sayısı:798)
- 12-16 Aralık 2022 (katılım sayısı: 985)

### B.PPL Sınavları

- 14 Ocak 2022 (katılım sayısı:48 kişi)
- 10-11 Şubat 2022 (katılım sayısı:96 kişi)
- 11 Mart 2022 (katılım sayısı:73kişi)
- 08 Nisan 2022 (katılım sayısı:80 kişi)
- 13 Mayıs 2022 (katılım sayısı: 90 kişi)
- 03 Haziran 2022 (katılım sayısı:65 kişi)
- 05 Ağustos 2022 (katılım sayısı:75 kişi)
- 02 Eylül 2022 (katılım sayısı:70 kişi)
- 07 Ekim 2022 (katılım sayısı: 66 kişi)
- 10-11 Kasım 2022 (katılım sayısı: 87 kişi)
- 02 Aralık 2022 (katılım sayısı: 62 kişi)



## A. Mali Bilgiler

4.8 Eğitim, Konferans ve Toplantılar

4.9 Sektörel ve Kurumsal Projeler

## C. Dispeçer Sınavları

- Mart 2022 (katılım sayısı:9 kişi)
- Haziran 2022 (katılım sayısı:19 kişi)
- Eylül 2022 (katılım sayısı:10 kişi)
- Aralık 2022 (katılım sayısı:24 kişi)

## D. ATSEP Sınavları

- 29 Mart 2022 (katılım sayısı:35 kişi)
- 27 Nisan 2022 (katılım sayısı:73 kişi)
- 28 Nisan 2022 (katılım sayısı:44 kişi)
- 05 Temmuz 2022 (katılım sayısı:26 kişi)
- 11 Ağustos 2022 (katılım sayısı:15 kişi)
- 29 Kasım 2022 (katılım sayısı:72 kişi)
- 30 Kasım 2022 (Katılım sayısı:32 kişi)

## E. Havacılık Güvenlik Dairesi Sınavları

- 20 Ocak 2022 Havacılık Güvenliği Eğitim Sınavı (133 kişi)
- 23 Şubat 2022 (katılım sayısı: 588 kişi)
- 28 Mart 2022 (katılım sayısı: 32kişi)
- 08 Nisan 2022 (katılım sayısı:65 kişi)
- 31 Mayıs 2022 (katılım sayısı 24 kişi)
- 31 Ağustos 2022 (katılım sayısı 109 kişi)
- 27 Eylül 2022 (katılım sayısı 69 kişi)
- 28 Kasım 2022 (katılım sayısı 89 kişi)

## İnsansız Hava Araçları Kayıt ve Takip Sistemi

- İHA'lar AR-GE amacıyla kullanılabilir. En çok kullanıldığı diğer alanlar, sınır hattı ve keşif, taarruz, haritalama, tarımsal uygulamalar, hobi ve maket uçakçılık, orman yangınları, acil durum ve arama kurtarma, film ve video yapımı, inşaat, haberleşme, hava kargo taşımacılığı vs.
- Tüm İHA operasyonlarını kapsamı beklenen ve İçişleri Bakanlığı ile beraber çıkarılması planlanan İHA Yönetmeliği çalışmalarında sona yaklaşmıştır.
- İHA'lar 4 sınıfa ayrılmaktadır.
  - İHA0 (AKA\* 500 gr - 4 kg)
  - İHA1 (AKA 4kg - 25 kg)
  - İHA2 (AKA 25 kg - 150 kg)
  - İHA3 (AKA 150 kg. ve üzeri)
- Hava araçlarını kullanacak pilotlar, ticari ya da sportif/amatör pilot lisansı sahibi olabilmektedir.
- Pilot Lisansları: Sportif/Amatör ve Ticari Pilot Kaydı (İHA0 ve İHA1 için), Pilot Lisansı (İHA2 ve İHA3 için)
- Azami Kalkış Ağırlığı 500 gr. ile 25 kg. arası tüm sivil insansız hava araçları İHA Kayıt Sisteminde kayıt altına alınmaktadır.
- Mülki idare amirlikleri, Genelkurmay Başkanlığı ve DHMİ, İHA Kayıt Sistemine kayıtlı olup bu kurumları temsil eden personeller sistemde mevcuttur.
- Mülki idare amirlikleri tarafından belirlenen uçuşa serbest (yeşil) alanlar dışında (Şehir içi, meskûn mahal, kalabalık, çok kalabalık, askeri bölge, havalimanı gibi) kalan bölgelerde uçuş izni alınması gerekmektedir.
- İHA uçuş izinleri başvuru ve yanıt süreçleri ilgili kurum ve kuruluşların sistem üzerinden görüşleri alınarak en kısa sürede tamamlanmaktadır.
- Birçok kamu kurumu ve özel firmalar, operasyonlarının büyük bir çoğunluğunda İHA' ları kullanarak zaman ve maliyetten kazanç sağlamakta olup bahse konu İHA işleticileri Genel Müdürlüğümüzce kayıt altına alınmaktadır.
- Mülki İdare (Uçuş İzin) Modülü hizmete girmiş ve süreçler hızlandırılmıştır.
- ICAO RPAS Paneline ve JARUS (İHA Konusunda Kural Koyucu Otoriteler) grubuna üye olunmuştur.
- 2022 yılsonu itibarıyla İHA Pilot lisansına sahip kişi sayısı 1 milyon 393 bini, İHA sayısı ise 63 bini aşmıştır.

(\*)Azami Kalkış Ağırlığı

## 4.9. Sektörel ve Kurumsal Projeler

### 4.9.1. Sertifikasyon Faaliyetleri

Hava aracı sertifikasyon kabiliyetinin tam kazanılması ve gerekli altyapının oluşturulması maksadıyla çalışmalar devam etmektedir. Hâlihazırda en büyük hava aracı tasarım ve üretim projesi TUSAŞ bünyesinde yürütülen GÖKBAY Helikopter projesidir. Panel toplantıları ve organizasyon denetimleri vasıtasıyla sertifikasyon denetimleri yürütülmektedir. Emniyetten taviz verilmeden projenin hızlanması amacıyla TUSAŞ'a, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) gözetiminde özel uçuş izni yayımlama imtiyazı verilmiştir. 2019 yılında GÖKBAY Helikopter'in P1 prototipinin, 2022 yılında ise P2 ve P3 prototiplerinin özel uçuş izinleri yayımlanmış olup, geliştirme kapsamında uçuşlarına devam etmektedirler. Ayrıca, tip sertifikası verilecek konfigürasyondaki helikopter prototipinin imalatı başlamış olup, 2023 yılında sertifikasyon test uçuşlarını gerçekleştirmesi beklenmektedir.

TUSAŞ Motor Sanayii (TEI) tarafından tasarım ve üretiminin yapılması planlanan yerli ve milli turboşaft motoru için 2019 yılında yapılan başvuru ile başlayan sertifikasyon faaliyetleri sürdürülmektedir. Söz konusu faaliyetler, motorun alt sistem panel toplantıları ve tasarım ve üretim organizasyonu denetimleri olarak yürütülmektedir.

Sıcak hava balonu projesi olarak tasarım ve üretimi Pasha Balloons Şirketi tarafından yapılan projede ilk tip sertifikası 2019 yılında yayımlanmış olup, Ülkemizde HÜRKUŞ Eğitim Uçağı' ndan sonra yayımlanmış olan ikinci tip sertifikasıdır. Söz konusu tip sertifikasına 3 büyük değişiklik (sertifikasyon faaliyetleri sonucunda) eklenmiş ve muhtelif sayıda kubbe, sepet ve ısıtıcı ürün yelpazesine genişlemiştir. Hâlihazırda 60 adet sıcak hava balonu üretilmiş olup, Ruanda ve Gana'ya ikişer adet balon ihracatı gerçekleştirilmiştir. Böylece, Ülkemizde tasarlanan ve üretilen bir sivil hava aracı tarihte ilk kez ihracat başarısı göstermiştir. Azerbaycan, Güney Kore ve Mısır'a sıcak hava balonu ihracatı için çalışmalar da devam etmektedir. Ayrıca, Brezilya Sivil Havacılık Otoritesi nezdinde sertifikanın kabulü 2022 yılında gerçekleştirilmiştir.

Kapadokya bölgesi için Kapadokya Balon Bakım Merkezi Firması tarafından İlave Tip Sertifikası başvurusu çerçevesinde yapılan tasarım ve üretim organizasyonu

denetimleri sonucunda sertifikasyon testleri başarı ile tamamlanmış ve 2021 yılı içerisinde ilave tip sertifikasyonu (STC) yayımlanmıştır. Ayrıca, söz konusu firmanın ülkemizdeki ikinci sıcak hava balonu imalatçısı olmak yönündeki çalışmaları da devam etmekte olup, yapılan başvuru ve yetkilendirme süreçleri sürdürülmektedir. Ayrıca, muhtelif firmalar tarafından hava aracı parçası (uçak koltuğu, mutfak, fırın, konteyner, lastik, vb.) tasarımı ve üretimi için yapılan başvurular ile amatör hava aracı tasarım ve üretimi kapsamındaki sertifikasyon projelerine yönelik çalışmalar da yürütülmektedir.

2021 yılında NATO, SHGM'yi "sivil havacılık otoritesi" olarak tanımıştır. SHGM'nin onaylı sivil havacılık otoritesi olarak tanınması ile SHGM tarafından tip sertifikası veya uçuşa elverişlilik sertifikası verilen hava araçlarının NATO bünyesinde kabul görmesi sağlanacaktır. Türkiye'deki sivil operatörlerin ve NATO'ya hizmet sağlayıcıların NATO operasyonlarında kullanılacak hava araçları için uçuşa elverişlilik faaliyetlerinin NATO adına SHGM tarafından gerçekleştirilmesi söz konusu olacaktır. SHGM tarafından tip sertifikası verilen HÜRKUŞ, NATO üyesi ülkelerin ordularında söz konusu ülkelerce kabul görmesi durumunda askeri amaçla kullanılabilir.

### 4.9.2. Kurumsal Dönüşüm Modeli

#### Çalışmaları

Dijitalleşme, veri tabanlı karar mekanizmaları, standart ve yetkin eğitimlerden geçmiş kalifiye personel yetiştirmeye olanak sağlayacak yeni eğitim yaklaşım ve yatırımları, etkin denetim uygulamaları ile daha hızlı ve verimli çalışmayı ve sektör takibini sağlayacak otomasyon sistemleri ve uluslararası alanda yapılacak doğru işbirlikleri ile havacılığımız 2019'daki ivmeyi devam ettirecektir.

Kurumsal Dönüşüm Modeli çalışmaları kapsamında, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve sivil havacılık sektöründe çalışan personelin görev unvanlarının ve eğitimlerinin belirlenerek standart hale getirilmesi amacıyla; ders içeriklerini, sınavları ve soru bankasını içeren bir sistemin kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Kurumsal Dönüşüm Modeli çalışmalarının tamamlanmasının ardından sistem devreye alınacak ve

## A. Mali Bilgiler

4.9. Sektörel ve Kurumsal Projeler

4.10. Bilgi İşlem Faaliyetleri

4.11. E-Devlet Hizmetleri

4.12. Diğer Faaliyetler

daha sonrasında tüm havacılık sektörü bu sisteme dâhil edilecektir.

Nihai hedef, sistemin diğer ülkelere servis edilerek sivil havacılık alanında öncü olmaktır.

### 4.9.3. Mânia Planı Projesi

Proje kapsamında, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan yazılım sayesinde sivil hava ulaşımına açık havaalanlarının mânia planları çizilebilmekte, seyrüsefer yardımcı cihazlarının etki alanları oluşturulabilmektedir.

Yazılım çalışmaları büyük oranda tamamlanarak test amaçlı kullanıma açılmış olup, tamamen kullanıma açılması sonrasında taşınmaz sahipleri de e-Devlet üzerinden taşınmazlarının yapılaşma durumlarına ilişkin rapor alabileceklerdir. Ayrıca imar yapmaya yetkili kurum ve kuruluşlar tarafından yazılım üzerinden mania sorgulamaları gerçekleştirilebilecektir.

2023 yılı içerisinde, yazılımın son haline ulaştırılması ve tüm fonksiyonları ile kullanıma açılması öngörülmektedir.

## 4.10. Bilgi İşlem Faaliyetleri

### 2022 Yılı Faaliyetleri

- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi koordinatörlüğünde sürdürülen bilgi güvenliği ve iletişim rehberi doğrultusunda çalışmalara devam edildi.
- Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi koordinatörlüğünde sürdürülen veri sözlüğü çalışmalarında 3. faz çalışmalarına devam edildi.
- Yeni otomasyon sisteminin yazılım geliştirme projesine devam edildi ve veri aktarımı için çalışmalar yapıldı.
- Apinizer uygulaması ile web servislerin ilgili uygulamayla entegrasyonu sağlanmaya başlandı.
- kdm.shgm.gov.tr uygulaması devreye alındı.
- Mevcut uygulamaların bir kısmına E-devlet kapısı ile giriş yapılabilmesi sağlandı.
- TAKAS sisteminde iyileştirme çalışmaları yapıldı.
- EL kitabı sisteminde iyileştirme çalışmaları yapıldı.

### 4.9.4. Çevre

Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü'nün (ICAO) karbon azaltımı hedefleri çerçevesinde; Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile ortak olarak yürütülen ve havayollarından kaynaklı tüm emisyonların, uluslararası standartlara göre takibinin çevrim içi yazılım üzerinden yapılması amaçlanan proje tamamlanarak sera.shgm.gov.tr adresinde hizmet vermeye başlamıştır.

25 Mart 2022 tarihinde, "Havacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik" resmi gazetede yayımlanmıştır.

Proje kapsamında, Türkiye'nin emisyon envanteri otomatik olarak oluşturulacak ve gelecekte iklim değişikliği ile mücadelenin stratejik şekilde yönetilmesine imkân tanınacaktır.

- bilgi.shgm.gov.tr sitesi devreye alındı.
- Storyboard uygulaması devreye alındı.
- Mania Sorgu Projesi tamamlanarak maniasorgu.shgm.gov.tr uygulaması devreye alındı.
- Shgm' ye Sor sistemi üzerinden gelen 527 adet kullanıcı adı ve şifre talebine cevap verildi.
- Shgm' ye Sor sistemi üzerinden gelen 299 adet BYS Otomasyon Sisteminde Karşılaşılan Hatalar ve Aksaklıklar başlıklı soruya cevap verildi ve hatalar sistem üzerinden düzeltildi.
- Kurum içi Bimtakip sistemi üzerinden gelen 50 adet rol ve yetkilendirme talebiyle ilgili işlem yapıldı.
- Kurum içi Bimtakip sistemi üzerinden gelen 126 adet Hata kategorisindeki talep ile ilgili işlem yapıldı ve yazılım sistemlerimizde gerekli iyileştirmeler gerçekleştirildi.
- Diğer kamu kurumları ile yapılacak entegrasyonlar

için birimlerle çalışma yapıldı.

- Diğer kamu kurumları ile yapılacak entegrasyonlar için dış kurumlarla çalışma yapıldı.
- Ruhsat modülü devreye alındı.
- Yeni uygulamaların projelendirilmesi, şartnamelerinin hazırlanması, toplantılarının ve çalışmalarının takibi sağlandı.
- Sürekli olarak son kullanıcı cihazlarının işletim sistemlerinin güncel tutulması sağlandı.
- Merkezi yama yönetiminin hızlı ve kontrollü bir şekilde yapılabilmesi için ManageEngine ürünü tedarik edildi.

## 4.11 E-Devlet Hizmetleri

### 2022 Yılı Sonu İtibarıyla E-Devlet Kapısında Sunulan Hizmetler

- Havacılık güvenliği eğitmeninin yetkilerinin sorgulanması
- Havacılık personellerinin sağlık sertifikası, muayene ve rapor durumunun sorgulanması
- İnsansız Hava Aracı pilotluk yetkilerinin sorgulanması
- Pilot lisanslarının teyit edilmesi
- İnsansız Hava Aracı alım, satış, üretim-ithalat, uçuş izni ve pilot kayıtlarının başvurularının yapılması
- İnsansız Hava Aracı Uçuş İzni başvurularının yapılması.
- Şirket üzerindeki tescilli yerli hava araçlarının sorgulanması
- Şirkete ait ruhsat bilgilerinin sorgulanması
- Kuruluşlara ait yönetici personellerin sorgulanması
- Kuruluşa ait eğitmenlerin sorgulanması
- Tüm havacı personelin sınav rezervasyonları başvurularının yapılması ve sınav sonuçlarının görüntülenmesi
- Mania planı bilgilendirme raporunun doğrulanması
- Elektronik belge yönetim sistemi evraklarının doğrulanması
- Üzerime kayıtlı insansız hava araçlarının sorgulanması (gerçek kişi)
- Kariyer kapısı-Kamu işe alım
- Sıhhi/gayrisıhhi işyeri açma ve çalışma ruhsatlarının sorgulanması(tüzel kişi)
- Üzerimdeki tescilli hava araçlarının sorgulanması(gerçek kişi)
- Yer hizmetleri kuruluşlarına ait eğitmenlerin sorgulanması(tüzel kişi)

## 4.12 Diğer Faaliyetler

### 4.12.1. İç Denetim Birimi Faaliyetleri

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) İç Denetim Birimi Başkanlığı faaliyetleri 16.09.2022 tarihinden bu yana 3 iç denetçi ile yürütülmektedir.

2022 yılı içinde Genel Müdürlük bünyesinde, "Balonla Ticari Havacılık Faaliyetleri " denetlenmiş ve denetim raporu yayınlanmıştır. 2022 yılı içinde daha önceki yıllarda yapılan denetimlere ilişkin izleme faaliyeti kapsamında "Heliport Yapım ve İşletim Süreci" denetiminin I. izleme faaliyeti yürütülmüş,"Doğrudan Temin Süreci" denetiminin II. izleme faaliyeti tamamlanmış

olup izleme sonuçları denetim raporu ile birlikte İç Denetim Koordinasyon Kurulu'na gönderilmiştir.

Diğer taraftan, Cumhurbaşkanlığı - Dijital Dönüşüm Ofisi -tarafından yayınlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamındaki denetim faaliyeti ise devam etmektedir. Danışmanlık faaliyeti kapsamında "SHGM Kurumsal Dönüşüm Modeli Süreç Analizi" ile ilgili danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş ve inceleme Raporu tanzim edilmiştir.



#### 4.12.2. Kalite Yönetim Sistemi Çalışmaları

Genel Müdürlüğümüz 26.12.2013 tarihinde TSE'den ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesini almış olup, anılan kurum tarafından 2014 ve 2015 yıllarında Gözetim Tetkikleri sonucunda belgemizin geçerliliğine karar verilmiştir.

- 26.12.2016 tarihinde belgemizin süresi dolması nedeniyle 14-15 Aralık 2016 tarihlerinde TSE tarafından Belge Yenileme tetkiki yapılmış ve bu tetkik sonrasında ISO 9001: 2008 belgemizin yenilenmesine karar verilmiştir.

- 12-13 Aralık 2017 tarihlerinde TSE tarafından ISO 9001: 2015 versiyonu kapsamında Belge Yenileme tetkiki yapılmış olup, ISO 9001: 2015 versiyonu belgesini almaya hak kazanmıştır.
- 14-15 Aralık 2022 tarihlerinde TSE tarafından yapılan 2. Gözetim tetkiki sonucunda da belge kullanımının devamına karar verilmiştir.

#### 4.12.3. Yolcu Şikâyetlerinin Değerlendirilmesi

Genel Müdürlüğümüz Yolcu Hakları Koordinatörlüğüne; 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihleri arasında posta ile 72; çevrimiçi form ile 4.917; Bimtakip ile 38; Cimer ile 2.152 olmak üzere toplam 7.179 başvuru yapılmıştır.

CİMER, SHGM'ye Sor, e-posta ve telefon ile başvuru yapmak isteyen yolcular; 23 Mayıs 2014 tarih ve 36738619-622/674 sayılı Yolcu Hakları Değerlendirme ve Uygulama Esasları Genelgesi kapsamında başvurularını

şikâyete muhatap hava taşıma işletmesine yaptıktan sonra konuyu anlatır bir dilekçe ya da çevrimiçi form ile Genel Müdürlüğümüze yapmaları hususunda yazılı ve şifahi bilgilendirilmektedir.

Genel Müdürlüğümüze çevrimiçi form ile iletilen başvuruların konulara göre dağılımı aşağıda tabloda sunulmaktadır.

Tablo 50. Yolcu şikâyetlerinin konulara göre dağılımı

GENEL MÜDÜRLÜĞÜMÜZE ÇEVİRİMİÇİ FORM İLE GELEN BAŞVURULARIN YIL VE KONU BAZLI DAĞILIMI						
Konu	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Uçağa Kabul Edilmeme	432	382	385	261	496	702
Uçuş İptali	1.292	905	2.081	3.052	2.940	2.501
Uçuş Tehiri	1.121	1.308	1.821	305	1.283	1.614
Alt/Üst Sınıfa Yerleştirme	30	31	36	22	36	100
Diğer	1	1	0	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>2.876</b>	<b>2.627</b>	<b>4.323</b>	<b>3.640</b>	<b>4.755</b>	<b>4.917</b>

#### 4.12.4. Soru Önergeleri

Milletvekilleri tarafından Sayın Bakanımıza, Genel Müdürlüğümüze ilgilendiren konulara ilişkin sorular ve Genel Müdürlüğümüz tarafından 2022 yılı içerisinde cevaplandırılan 89 adet Soru Önermesine ait Üçer Aylık Dönem İstatistikleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 51. Soru Önergeleri

Yazılı	Sözlü	Toplam
89	0	89

#### 4.12.5. 2019-2023 SHGM Stratejik Planı

2019-2023 SHGM Stratejik Planında, Genel Müdürlüğümüzün mevzuatla kendisine verilen görevler çerçevesinde "Türk sivil havacılığının emniyetini ve güvenliğini belirlenen standartlar çerçevesinde sağlamak" ifadesini misyonu olarak ve "Sivil havacılığın sürdürülebilir gelişimine hizmet etmek için etkin ve saygın bir konuma sahip olmak" ifadesini de vizyonu olarak benimsemiştir.

Uluslararası alanda bilgi, teknoloji ve eğitim imkânları en üst seviyede kullanılarak ülkemizin rekabet gücünün geliştirilmesine katkı sağlanması amacı doğrultusunda; hava araçlarına yönelik sertifikasyon kabiliyetinin

geliştirilmesi, havacılık sektörünün pilot ihtiyacının yerli kaynaklardan sağlanması ve Türkiye'nin sivil havacılık eğitim üssü hâline gelmesi stratejik hedeflerimiz arasında önemli yer tutmaktadır.

Stratejik Plan; 4 stratejik amaç ve 15 hedeften oluşmakta olup planda stratejik amaç ve hedeflerin kurumsal risk yönetimi çalışmaları temelinde ortaya çıkması hedeflenmiştir. Stratejik Planda yer alan faaliyet ve hedefler Hedef İzleme Yazılımı Geliştirilerek üçer aylık dilimlerde takip edilmektedir.







## B. Performans Bilgileri

### 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 52. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklamaları
Uzay ve Havacılık	Sivil Havacılık Sektöründe Düzenleme ve Denetim	Hava Alanlarına İlişkin Düzenleme, Denetim ve Sertifikasyon Faaliyetleri	Ülkemizde sivil hava trafiğine açık havaalanlarının havacılık faaliyetlerine ilişkin uluslararası kriterlere uygun mevzuatların oluşturularak, ilgili kurum ve kuruluşların, yetkilendirilmesi öncesinde ve sonrasında gerekli; düzenleme, denetleme ve sertifikasyon işlemlerinin uygulanmasını sağlamak.
		Hava Seyrüsefer ve Hava Trafik Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Sivil Havacılık faaliyetleri kapsamında ulusal ve uluslararası düzeyde Hava trafik yönetimi hizmetlerinin verilmesi için çalışmalar yapmak ve bu konuyla ilgili düzenleme ve denetleme faaliyetlerinin yerine getirilmesini sağlamaktır.
		Havacılık Güvenliğine İlişkin Faaliyetler	Sivil havacılığın yönelik güvenliği tehdit eden müdahale ve tehlikelere karşı tedbir olarak bu konuda eğitim vermek ile Havalimanlarına giriş esaslarını belirleyerek güvenlik standartlarının uygulanmasına ve tehlikeli madde taşımaya yönelik düzenleme ve denetlemelerde bulunmak.
		Havacılık Personeli Lisanslandırma Faaliyetleri	Sivil havacılık alanında havalimanlarında hizmet sağlayıcıların yetkilendirilmesi, hava trafik yönetimi hizmetleri ile ilgili personelin lisanslandırılması, yeterlilik eğitim standartlarını belirlemek ve eğitim kuruluşlarını yetkilendirmek, uçuş eğitim kuruluşlarını yetkilendirmek ile uçuş ekiplerinin lisans temdit işlemlerini yapmak.
		Havacılık Sektörüne Yönelik Düzenleme, Denetim ve Eğitim Faaliyetleri	Sivil havacılık alanında sektörün ihtiyaç duyduğu Eğitim politikasını belirleyerek, gerekli mevzuatı hazırlamak, ulusal ve uluslararası mevzuatın sektör üzerindeki rekabet etkisini izlemek.
		İkili ve Çok Taraflı Uçuş Anlaşmaları ile Uçuş İzinlerine İlişkin Faaliyetler	Ülkemiz sivil havacılığının gelişmesi için diğer ülkelerle ikili ve çok taraflı hava ulaştırma anlaşmaları ile yolcu haklarını uluslararası kurallara uygun şekilde düzenleyerek, ülkemize sefer yapan yabancı işletmelerin tarife ve seferlerini incelemek ve izin vermek.
		Uçuş Operasyon Faaliyetleri	Sivil Havacılık faaliyetleri kapsamındaki Ülkemiz hava sahasını kullanan yurt içi ve yurt dışı işletmeler için kurallar düzenleyerek, uçuş operasyonu yapacak hava araçlarının tescili, yenilenmesi ve çıkarma işlemlerinin yapılması ile uçuş ekiplerinin sağlık standartlarını belirlemek suretiyle lisanslandırma işlemlerini gerçekleştirmek ve söz konusu faaliyetler kapsamında denetlemelerde bulunmak.
		Uçuşa Elverişlilik ve Sertifikasyon Faaliyetleri	Sivil havacılık alanında uçuş yapan hava araçlarının; donanım standartlarını belirlemek ve uçuşa elverişlilik ile ilgili bakım kuruluşlarına yetki vermek ve yetki esaslarını düzenlemek, bakım-onarım, tasarım ve üretim konularında lisans düzenlemelerini yapmak, söz konusu faaliyetler ile ülkemiz tescilindeki tüm araçların uçuşa elverişli olup olmadığını denetlemek.



## B. Performans Bilgileri

### 2. Bütçe Hedef ve Gerçekleşmeler

#### 2.1. Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Veriler

#### 2.2. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Veriler

## 2. Bütçe Hedef ve Gerçekleşmeler

### 2.1 Program, Alt Program ve Faaliyet Düzeyinde Veriler

Genel Müdürlüğümüz birimlerinin Faaliyetleri düzeyinde başlangıç ödenekleri ve yılsonu gerçekleşme ödenekleri Tablo 53'te gösterilmiştir.

Tablo 53. Faaliyetler Düzeyinde 2022 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

Program Sınıflandırması	ÖDENEK (TL)	Yıl sonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>UZAY VE HAVACILIK</b>	<b>57.919.000</b>	<b>92.659.265</b>	<b>91.500.481</b>	<b>158</b>	<b>99</b>
<b>SİVİL HAVACILIK SEKTÖRÜNDE DÜZENLEME VE DENETİM</b>	57.919.000	92.659.265	91.500.481	158	99
Hava Alanlarına İlişkin Düzenleme, Denetim ve Sertifikasyon Faaliyetleri	4.228.000	6.570.913	6.455.803	153	98
Hava Seyrüsefer ve Hava Trafik Yönetimine İlişkin Faaliyetler	2.210.000	2.312.749	2.160.807	98	93
Havacılık Güvenliğine İlişkin Faaliyetler	2.522.000	4.054.299	3.881.519	154	96
Havacılık Sektörüne Yönelik Düzenleme, Denetim ve Eğitim Faaliyetleri	12.885.000	23.470.399	23.193.748	180	99
İkili ve Çok Taraflı Uçuş Anlaşmaları ile Uçuş İzinlerine İlişkin Faaliyetler	2.447.000	3.711.550	3.459.865	141	93
Uçuş Operasyon Faaliyetleri	21.326.000	35.437.744	35.373.580	166	100
Uçuşa Elverişlilik ve Sertifikasyon Faaliyetleri	12.301.000	17.101.611	16.975.159	138	99
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>24.052.000</b>	<b>75.162.187</b>	<b>72.888.257</b>	<b>303</b>	<b>97</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	1.439.000	2.034.021	1.680.159	117	83
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	999.000	1.351.615	1.003.570	100	74
İç Denetim	440.000	682.406	676.588	154	99
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	<b>22.613.000</b>	<b>73.128.166</b>	<b>71.208.099</b>	<b>315</b>	<b>97</b>
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	3.157.000	7.232.000	7.075.702	224	98
Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	1.000	1.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	11.433.000	46.057.874	45.147.708	395	98
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	2.064.000	3.279.576	2.988.823	145	91
Özel Kalem Hizmetleri	1.555.000	9.132.770	8.736.467	562	96
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	4.403.000	7.424.946	7.259.399	165	98
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>81.971.000</b>	<b>167.821.452</b>	<b>164.388.738</b>	<b>201</b>	<b>98</b>

### 2.2. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Veriler

Genel Müdürlüğümüz ekonomik sınıflandırma düzeyinde başlangıç ödenekleri ve yılsonu gerçekleşme ödenekleri Tablo 54'te gösterilmiştir.

Tablo 54. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2022 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			YIL SONU TOPLAM ÖDENEK			GERÇEKLEŞME		
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM
Personel Giderleri	40.565.000	12.220.000	52.785.000	59.951.545	20.039.527	79.991.072	59.951.539	19.627.848	79.579.387
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	5.039.000	2.011.000	7.050.000	7.196.220	3.294.860	10.491.080	6.847.196	3.215.117	10.062.314
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.315.000	5.447.000	7.762.000	6.085.500	42.558.800	48.644.300	5.283.880	41.160.524	46.444.404
Faiz Giderleri			0			0			0
Cari Transferler	10.000.000	1.217.000	11.217.000	19.426.000	2.037.000	21.463.000	19.417.866	1.809.065	21.226.931
Sermaye Giderleri		3.157.000	3.157.000		7.232.000	7.232.000		7.075.702	7.075.702
Sermaye Transferleri			0			0			0
Borç Verme			0			0			0
Yedek Ödenekler			0			0			0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>57.919.000</b>	<b>24.052.000</b>	<b>81.971.000</b>	<b>92.659.265</b>	<b>75.162.187</b>	<b>167.821.452</b>	<b>91.500.481</b>	<b>72.888.257</b>	<b>164.388.738</b>
Döner Sermaye			0			0			0
Özel Hesap			0			0			0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak			0			0			0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>57.919.000</b>	<b>24.052.000</b>	<b>81.971.000</b>	<b>92.659.265</b>	<b>75.162.187</b>	<b>167.821.452</b>	<b>91.500.481</b>	<b>72.888.257</b>	<b>164.388.738</b>

## B. Performans Bilgileri

2.3. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2021 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

### 2.3. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2022 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

Genel Müdürlüğümüz ekonomik sınıflandırma düzeyinde gelir gerçekleşme verileri Tablo 55'te gösterilmiştir.

Tablo 55. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	Gelir Tahmini (TL)	Yıl sonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
I	II	III	IV				
<b>03</b>				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>68.377.000</b>	<b>138.614.259</b>	<b>202,7</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	173.000	512.060	296,0
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	1.000	0	0,0
03	1	2	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	17.000	31.360	184,5
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	2.189.000	2.905.153	132,7
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	0	907.323	#YOK
03	2	1	20	Sivil Havacılık Ruhsat Gelirleri	46.304.000	79.372.169	171,4
03	2	1	21	Sivil Havacılık Sertifika Gelirleri	1.693.000	1.268.897	74,9
03	2	1	22	Sivil Havacılık Tescil ve Lisans Gelirleri	18.000.000	53.617.298	297,9
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	0	0	#YOK
<b>05</b>				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>13.748.000</b>	<b>23.050.495</b>	<b>167,7</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	11.000	8.685	79,0
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	0	#YOK
05	2	6	99	Özel Bütçeli İdarelere Ait Diğer Paylar	13.483.000	22.649.459	168,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	125.000	190.227	152,2
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	129.000	202.124	156,7
<b>Toplam</b>					<b>82.125.000</b>	<b>161.664.754</b>	<b>196,9</b>

### Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri

Tablo 56. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3Aylık)

<b>Yıl:</b>	2022
<b>Programın Adı:</b>	UZAY VE HAVACILIK
<b>Alt Programın Adı:</b>	SİVİL HAVACILIK SEKTÖRÜNDE DÜZENLEME VE DENETİM
<b>Alt Program Hedefi:</b>	Sivil havacılık faaliyetlerinin emniyet ve güvenlikten ödün vermeden uluslararası standartlara uygun ve çevreye duyarlı olarak yürütülmesinin sağlanması.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme				Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Lisanslı balon pilotu sayısı	Sayı	2018	294	533	531	532	561	575	575	532	Ulaşıldı
2	Lisanslı pilot sayısı	Sayı	2018	10.783	10.000	13.163	13.404	13.659	14.055	14.055	13.360	Ulaşıldı
3	Sivil havacılık kapsamında yapılan denetim sayısı	Sayı	2020	68	1.900	612	693	491	441	2.237	1.980	Ulaşıldı
4	Terör ve siber saldırılara karşı havalimanı iç ve dış denetlemlerinde denetleme başına azaltılan "Kategori 4 Bulgu" sayısı	Sayı	2021	11	5	0	1	3	2	6	6	Ulaşıldı
5	Ulusal düzeyde havacılık siber saldırı tatbikat sayısı	Sayı	2020	2	1	0	0	1	0	1	1	Ulaşıldı
6	Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) regülasyonlarına ve emniyet faaliyetlerine uyum oranı	Yüzde	2018	84,5500	85	84,4000	0	0	0	84,4000	84,4000	Ulaşıldı
7	Ülkemiz adına tescilli olan hava araçlarının diğer ülkeler tarafından yapılan denetlemlerdeki (SAFA denetimi) kabul edilebilir maksimum puan seviyesi	Oran	2018	0,2900	0,2500	0,3200	0,2700	0,3000	0,2900	0,2900	0,3000	Ulaşıldı



## B. Performans Bilgileri

3. Stratejik Plan Değerlendirmesi Tabloları

### 3. Stratejik Plan Değerlendirmesi Tabloları

2022 yılına ait Genel Müdürlüğümüz performans göstergesi gerçekleşme izleme raporu tabloları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 57. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Raporu

HEDEF NO	GÖSTERGE NO	AÇIKLAMA	HEDEFLenen GÖSTERGE DÜZEYİ	Yıl sonu GERÇEKLEŞME DÜZEYİ	GERÇEKLEŞME DURUMU
1.1		<b>ICAO emniyet gerekliliklerinin sağlanması</b>			
	1	Devlet Emniyet Programı (State Safety Program-SSP) uygulama aşamalarının tamamlanma oranı (%)	95	92,9	Makul
	2	ICAO düzeltici eylem planı uygulama oranı (%)	95	90,25	Makul
	3	ICAO Etkili Uygulama (Effective Implementation-EI) oranı (%)	88	89,8	Başarılı
	4	İncelenen zorunlu rapor sayısı	450	915	Başarılı
1.2		<b>Güvenlik ve kolaylık dengesi gözetilerek siber saldırılar da dâhil yasa dışı faaliyetlere karşı güvenlik seviyesinin artırılması</b>			
	1	Denetimlerde havalimanı bazında uyumluluk oranı (%)	71	82,22	Başarılı
	2	Siber güvenlik farkındalık seviyesini ölçmek amacıyla sektöre yapılan test saldırılarına karşı sektörün başarı oranı (%)	70	0	Başarısız
	3	Siber güvenlik denetimlerinde denetleme başına düşen kategori 3-4 bulgu sayısı	2,0	4,8	Başarısız
	4	Güvenlik Komisyonu ve Eğitim Araştırma ve Denetleme Birimi (EADB) üyelerinin havalimanı güvenlik yönetimi eğitimi alma oranı (%)	35	0	Başarısız
1.3		<b>Mevzuatın uluslararası gerekliliklerle uyumunun paydaşlarla işbirliği çerçevesinde artırılması</b>			
	1	Uluslararası havacılık mevzuatına uyumun artış oranı (%) (kümülatif)	30	10	Makul
	2	ICAO EFOD sisteminde girilen kayıt oranı (%)	50	67	Başarılı
	3	Uluslararası havacılık mevzuatına uyuma yönelik paydaşlarla yapılan toplantı/çalıştay sayısı (kümülatif)	45	8,5	Başarısız
1.4		<b>Etkin denetim ve gözetim yapılması</b>			
	1	Ülke SAFA puanı kabul edilebilir maksimum seviyesi	0,35	0,29	Başarılı
	2	Yetkilendirilen denetçi/ihtiyaç duyulan denetçi oranı (%) (iç ve dış)	70	62	Makul
	3	Denetçi eğitim programı uygulanma oranı (%)	70	0	Başarısız
	4	Sivil havacılık kuruluşlarına yapılacak planlı (haberli, habersiz) denetim planına uyum oranı (%)	80	54	Başarısız
2.1		<b>Hava araçlarına yönelik sertifikasyon kabiliyetinin geliştirilmesi</b>			
	1	Uluslararası imzalanankarşılıklı tanıma anlaşmaları sayısı (toplam)	10	0	Başarısız
	2	İstihdam edilen nitelikli sertifikasyon uzmanı sayısı	42	2	Başarısız
2.2		<b>Havacılık sektörünün pilot ihtiyacının yerli kaynaklardan sağlanması</b>			
	1	Eğitimini yurt içinde tamamlayarak lisans alan pilot sayısındaki artış oranı (%) (kümülatif)	40	40	Başarılı
2.3		<b>Türkiye'nin sivil havacılık eğitim üssü hâline gelmesi</b>			
	1	Uluslararası kuruluşlarla yapılan eğitim işbirliği anlaşması veya protokolsayısı	3	1	Başarısız
	2	Eğitim verilen uluslararası ülke sayısı	7	1	Başarısız

HEDEF NO	GÖSTERGE NO	AÇIKLAMA	HEDEFLenen GÖSTERGE DÜZEYİ	Yıl sonu GERÇEKLEŞME DÜZEYİ	GERÇEKLEŞME DURUMU
3.1		<b>SHGM'nin temsil kabiliyet ve kapasitesini geliştirerek uluslararası alanda daha etkin bir konuma sahip olması</b>			
	1	Uluslararası kurumlarda yönetimde görev alan personel sayısı	3	0	Başarısız
	2	Uluslararası kurum ve organizasyonlarda görevlendirilen personel sayısı (kümülatif)	9	1	Başarısız
	3	Uluslararası platformlardaki bildiri/yayın/sunum sayısı (kümülatif)	32	0	Başarısız
	4	Katılım sağlanan uluslararası panel ve çalışma grubu sayısı (kümülatif)	79	8	Başarısız
	5	Yeni/revize hava ulaştırma anlaşması, protokol, mutabakat zaptı sayısı (kümülatif)	103	3	Başarısız
3.2		<b>Genel, amatör ve sportif havacılığın geliştirilmesine ve yaygınlaştırılmasına katkı sağlanması</b>			
	1	Desteklenen etkinlik sayısı (kümülatif)	7	6	Makul
	2	İlgili kamu kuruluşu, STK'lar ve paydaşlar ile yapılan toplantı sayısı (kümülatif)	12	10	Makul
3.3		<b>Sivil havacılık faaliyetlerinde çevreye duyarlı politikalar geliştirilmesi</b>			
	1	Çevresel kriterlerle ilgili düzenlemelere uygun havaalanı sayısı	12	0	Başarısız
	2	Çevreye duyarlı politikaların geliştirilmesi için havaalanında faaliyet gösteren paydaşlarla düzenlenen çalıştay sayısı (kümülatif)	7	0	Başarısız
	3	Çevre konusunda paydaşlar tarafından gerçekleştirilen örnek uygulamaların kurumsal web sitesinde paylaşılma sayısı (kümülatif)	12	0	Başarısız
4.1		<b>SHGM'nin ulusal ve uluslararası mevzuata ve hızlı büyüyen sektöre uygun olarak yeniden yapılandırılması</b>			
	1	Gerekli yasal düzenlemenin yapılması (kümülatif)	8	2	Başarısız
4.2		<b>Nitelikli personelin temini ve istihdamı için SHGM'nin cazip hâle getirilmesi</b>			
	1	Personel memnuniyet oranı (%)	78	69,5	Makul
	2	Nitelikli personelin ayrılmasında azalma oranı (%)	3	5,1	Başarısız
	3	Kişi başı hizmet içi eğitim saati (kümülatif)	85	103	Başarılı
	4	Münhal kadro oranı (%)	38	39	Başarılı
	5	Görevde yükselme veya unvan değişikliği sınav sayısı (kümülatif)	1	0	Başarısız
4.3		<b>SHGM'nin bilgi ve teknoloji altyapısının geliştirilmesi</b>			
	1	ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasının alınmasına yönelik çalışmaların tamamlanma oranı (%)			
	2	Yeni tam otomasyon sistemine geçiş oranı (%)			
	3	E-devlet üzerinden verilen hizmetler/tüm hizmetler oranı (%)			
<b>*2022 yılında hedef konulmamıştır.</b>					
4.4		<b>Yönetim sistemlerinin SHGM içinde etkinliğinin artırılması ve sistemler arası entegrasyonun sağlanması</b>			
	1	İç kontrol standartlarına uyum oranı (%)	95	54	Başarısız
	2	Kategorisi azaltılan risklerin oranı (%)	50	44	Başarısız
	3	Süreç iyileştirme sayısı (kümülatif)	12	12	Başarılı
4.5		<b>SHGM'nin kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliği ve ulaşılabilirliğinin artırılması</b>			
	1	Dış paydaş memnuniyet oranı (%)	83	73,97	Makul
	2	Düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik sayısı (kümülatif)	9	8	Makul
	3	Paydaşlardan alınan talep ve öneri artış oranı (%) (kümülatif)	20	20	Başarılı

## B. Performans Bilgileri

4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 58. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme (PGG) Raporu

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	1.1/ICAO emniyet gerekliliklerinin sağlanması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Devlet Emniyet Programı (State Safety Program-SSP) uygulama aşamalarının tamamlanma oranı (%)	95	92,9	Makul	
2	ICAO düzeltici eylem planı uygulama oranı (%)	95	90,25	Makul	
3	ICAO Etkili Uygulama (Effective Implementation-EI) oranı (%)	88	89,8	Başarılı	
4	İncelenen zorunlu rapor sayısı	450	915	Başarılı	

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	1.2/Güvenlik ve kolaylık dengesi gözetilerek siber saldırılar da dâhil yasa dışı faaliyetlere karşı güvenlik seviyesinin artırılması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Denetimlerde havalimanı bazında uyumluluk oranı (%)	71	82,22	Başarılı	
2	Siber güvenlik farkındalık seviyesini ölçmek amacıyla sektöre yapılan test saldırılarına karşı sektörün başarı oranı (%)	70	0	Başarısız	KVKK danışmanı firma tarafından yapılmış hukuksal uyarı kapsamında Daire Başkanlığımız tarafından yapılmakta olan sosyal mühendislik testleri sonlandırılmıştır.
3	Siber güvenlik denetimlerinde denetleme başına düşen kategori 3-4 bulgu sayısı	2,0	4,8	Başarısız	Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi ve Eylem Planı kapsamında siber güvenlik denetim sürecimizin içeriğinin genişletilmesi amacı ile denetim soru miktarı artırılmış olduğu için denetim sonucunda elde edilen bulgu sayılarında artışlar görülmüştür.
4	Güvenlik Komisyonu ve Eğitim Araştırma ve Denetleme Birimi (EADB) üyelerinin havalimanı güvenlik yönetimi eğitimi alma oranı (%)	35	0	Başarısız	Genel Müdürlüğümüzün KDM projesi kapsamında eğitimler tamamlandıktan sonra düzenlenecektir.



## B. Performans Bilgileri

4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	1.3/Mevzuatın uluslararası gerekliliklerle uyumunun paydaşlarla işbirliği içerisinde artırılması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Uluslararası havacılık mevzuatına uyumun artış oranı%(kümülatif)	30	10	Makul	
2	ICAO EFOD sisteminde girilen kayıt oranı (%)	50	67	Başarılı	
3	Uluslararası havacılık mevzuatına uyuma yönelik paydaşlarla yapılan toplantı/çalıştay sayısı (kümülatif)	45	8,5	Başarısız	Uluslararası mevzuatlara uyum kapsamında ulusal mevzuatlarımızda 2022 yılı içerisinde bir revizyon gerçekleştirilmemiştir.

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	1.4/Etkin denetim ve gözetim yapılması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Ülke SAFA puanı kabul edilebilir maksimum seviyesi	0,35	0,29	Başarılı	
2	Yetkilendirilen denetçi/ihtiyaç duyulan denetçi oranı (%) (iç ve dış)	70	62	Makul	
3	Denetçi eğitim programı uygulanma oranı (%)	70	0	Başarısız	Genel Müdürlüğümüzce herhangi bir eğitim programı uygulanmamıştır
4	Sivil havacılık kuruluşlarına yapılacak planlı (haberli, habersiz) denetim planına uyum oranı (%)	80	54	Başarısız	Covid sonrası artan havacılık faaliyetleri ve KDM çalışmaları nedeniyle hedeflere ulaşım sağlanamamıştır.

## B. Performans Bilgileri

### 4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	2.1/Hava araçlarına yönelik sertifikasyon kabiliyetinin geliştirilmesi				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Uluslararası imzalanan karşılıklı tanıma anlaşmaları sayısı (toplam)	10	0	Başarısız	Ülkede söz konusu alanda altyapı ve proje sayısına ilişkin ilerlemenin yetersizliği.
2	İstihdam edilen nitelikli sertifikasyon uzmanı sayısı	42	2	Başarısız	İstihdam için üst yönetimin uygunluk vermemesi.

∨

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	2.2/Havacılık sektörünün pilot ihtiyacının yerli kaynaklardan sağlanması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Eğitimini yurt içinde tamamlayarak lisans alan pilot sayısındaki artış oranı (%) (kümülatif)	40	40	Başarılı	

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	2.3/Türkiye'nin sivil havacılık eğitim üssü hâline gelmesi				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Uluslararası kuruluşlarla yapılan eğitim iş birliği anlaşması veya protokol sayısı	3	1	Başarısız	Kurumsal Dönüşüm ve Dijital Eğitim Sistemi çalışmalarının devam etmesi
2	Eğitim verilen uluslararası ülke sayısı	7	1	Başarısız	Kurumsal Dönüşüm ve Dijital Eğitim Sistemi çalışmalarının devam etmesi

∨

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	3.1/SHGM'nin temsil kabiliyet ve kapasitesini geliştirerek uluslararası alanda daha etkin bir konuma sahip olması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Uluslararası kurumlarda yönetimde görev alan personel sayısı	3	0	Başarısız	Pandemi etkisi
2	Uluslararası kurum ve organizasyonlarda görevlendirilen personel sayısı (kümülatif)	9	1	Başarısız	Pandemi etkisi
3	Uluslararası platformlardaki bildiri/yayın/sunum sayısı (kümülatif)	32	0	Başarısız	Pandemi etkisi
4	Katılım sağlanan uluslararası panel ve çalışma grubu sayısı (kümülatif)	79	8	Başarısız	Pandemi etkisi
5	Yeni/revize hava ulaştırma anlaşması, protokol, mutabakat zaptı sayısı (kümülatif)	103	3	Başarısız	Pandemi etkisi



## B. Performans Bilgileri

### 4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	3.2/Genel, amatör ve sportif havacılığın geliştirilmesine ve yaygınlaştırılmasına katkı sağlanması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Desteklenen etkinlik sayısı (kümülatif)	7	6	Makul	
2	İlgili kamu kuruluşu, STK'lar ve paydaşlar ile yapılan toplantı sayısı (kümülatif)	12	10	Makul	

∨

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	3.3/Sivil havacılık faaliyetlerinde çevreye duyarlı politikalar geliştirilmesi				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Çevresel kriterlerle ilgili düzenlemelere uygun havaalanı sayısı	12	0	Başarısız	Nisan 2022 tarihinde Bakanlığa gönderilen çerçeve Yönetmeliğinin halen yayımlanmamış olması
2	Çevreye duyarlı politikaların geliştirilmesi için havaalanında faaliyet gösteren paydaşlarla düzenlenen çalıştay sayısı (kümülatif)	7	0	Başarısız	Nisan 2022 tarihinde Bakanlığa gönderilen çerçeve Yönetmeliğinin halen yayımlanmamış olması
3	Çevre konusunda paydaşlar tarafından gerçekleştirilen örnek uygulamaların kurumsal web sitesinde paylaşılma sayısı (kümülatif)	12	0	Başarısız	Nisan 2022 tarihinde Bakanlığa gönderilen çerçeve Yönetmeliğinin halen yayımlanmamış olması

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	4.1/SHGM'nin ulusal ve uluslararası mevzuata ve hızlı büyüyen sektöre uygun olarak yeniden yapılandırılması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Gerekli yasal düzenlemenin yapılması (kümülatif)	8	2	Başarısız	2920 sayılı Kanun değişikliği çalışmaları hazırlanmış olup, ilgili kurum ve kuruluşlara görüş için gönderilecektir. 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde değişiklik çalışmaları hazırlanmış olup, Cumhurbaşkanlığına arz edilmiştir.

∨

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	4.2/Nitelikli personelin temini ve istihdamı için SHGM'nin cazip hâle getirilmesi				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Personel memnuniyet oranı (%)	78	69,5	Makul	Personelin iletmiş olduğu talepler alınmış olup, değerlendirilecektir.
2	Nitelikli personelin ayrılmasında azalma oranı (%)	3	5,1	Başarısız	Havacılık alanındaki Yurt içi ve Yurtdışı Sektörle- kamu arasındaki maaş , özlük haklarındaki negatif ayrışma sonucu çalışan personelin daha iyi teklifler alması istifalara sebep olmaktadır. TBMM'e verilen Havacılık Tazminatı ile ilgili kanun kabul edilmiş olup; Havacılık Tazminatı ile ilgili çıkan kanun kapsamında personel özlük hakları yıl sonu itibarıyla artırılmıştır; Fakat bu iyileşme ancak 2023 yılında meyvesini verecektir. Bu kapsamda , 30/12/2021 tarih ve 2021-615 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 80 adet 4/B li kadro ihdası yapılmıştır. 2022 yılı içinde 28 kişilik alıma çıkılmış şartları tutan 14 personel alımı yapılabilmektedir. Fakat 2022 yılı itibarıyla 16 Nitelikli personel istifa etmiştir. Genele oranı %5.1 olarak gerçekleşmiştir.
3	Kişi başı hizmet içi eğitim saati (kümülatif)	85	103	Başarılı	
4	Münhal kadro oranı (%)	38	39	Başarılı	
5	Görevde yükselme veya unvan değişikliği sınav sayısı (kümülatif)	1	0	Başarısız	Kurumsal Dönüşüm Modeli Kapsamında ilerleyen dönemlerde yapılabilecektir.

## B. Performans Bilgileri

4. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

5. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	4.3/SHGM'nin bilgi ve teknoloji altyapısının geliştirilmesi				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	ISO27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasının alınmasına yönelik çalışmaların tamamlanma oranı (%)	-	-	-	-
2	Yeni tam otomasyon sistemine geçiş oranı (%)	-	-	-	-
3	E-devlet üzerinden verilen hizmetler/tüm hizmetler oranı (%)	-	-	-	-

\* 2022 yılında hedef konulmamıştır.

∨

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	4.4/Yönetim sistemlerinin SHGM içinde etkinliğinin artırılması ve sistemler arası entegrasyonun sağlanması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	İç kontrol standartlarına uyum oranı (%)	95	54	Başarısız	Birimlerin öngörülen eylemlerin gerçekleştirilmesinde esnek davranması sonucu hedeflenen düzeyde eylem tamamlanamamış, gerçekleştirilmeyen eylemlerin yerine soruna yönelik olarak yeni eylemler öngörülmüştür.
2	Kategorisi azaltılan risklerin oranı (%)	50	44	Başarısız	Bazı risklerin izlemesinden vazgeçilmiş olup yerine yeni risk öngörülmüştür.
3	Süreç iyileştirme sayısı (kümülatif)	12	12	Başarılı	

Yıl/Dönem	2022				
İdare Adı	40.49 - SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ				
Performans Hedefi	4.5/SHGM'nin kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliği ve ulaşılabilirliğinin artırılması				
Sıra	Gösterge Adı	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıl Sonu Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu	Sapma Nedeni
1	Dış paydaş memnuniyet oranı (%)	83	73,97	Makul	Paydaşlar ile görüşmeler yapılmış, talepler değerlendirilecektir.
2	Düzenlenen/katılım sağlanan etkinlik sayısı (kümülatif)	9	8	Makul	
3	Paydaşlardan alınan talep ve öneri artış oranı (%) (kümülatif)	20	20	Başarılı	

## 5. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Stratejik yönetim anlayışıyla hazırlanan Stratejik Planda 4 stratejik amaç, bu amaçlara ulaşmak için 15 hedef ve hedeflerin gerçekleşme durumunu ortaya koyacak 45 performans göstergesi belirlenmiştir.

Stratejik plan, performans programı ve performans programının izleme ve değerlendirme süreçlerine ilişkin işlemler Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından geliştirilen e-bütçe sistemi üzerinden yapılmıştır. Sistemde yer alan "Stratejik Plan ve Performans Bütçe" modüllerinde yer

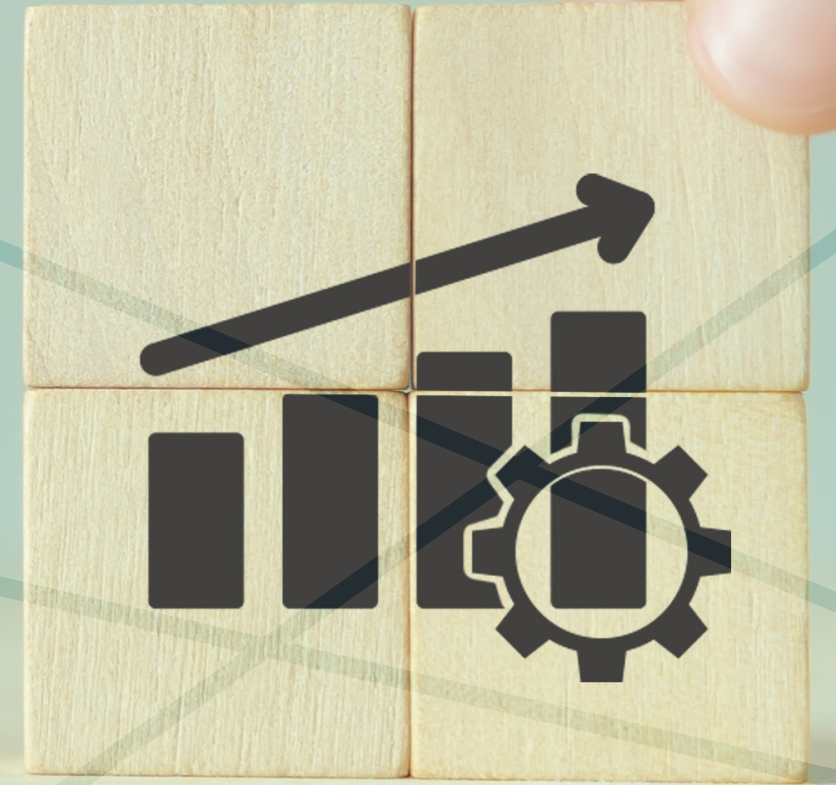
alan alt modüller vasıtasıyla stratejik planın ve performans programının hazırlanması, performans programının maliyetlendirilmesi ve uygulama sonrasında izlenmesi gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Stratejik Planda yer alan hedefler, performans göstergeleri ve faaliyetler; geliştirilen hedef izleme yazılımı üzerinden üçer aylık dilimler halinde takip edilmekte ve yılsonu performans raporları buradan alınmaktadır.



04

KURUMSAL KABİLİYET  
VE KAPASİTE





## A. Kurumsal Gzft Analizi

Güçlü Yönler

Zayıf Yönler

### A. Kurumsal GZFT Analizi

GZFT Analizi kapsamında, idarenin güçlü ve zayıf yönleri ile idare dışında oluşabilecek fırsatlar ve tehditler belirlenir. GZFT analizinin amacı güçlü ve zayıf yönler ile fırsatlar ve tehditler arasındaki ilişki analiz edilerek strateji geliştirme sürecine yön vermektir.

Genel Müdürlüğümüzde, Durum Analizi safhasında, iç ve dış paydaşlara uygulanan "Memnuniyet Anketi" ile

#### Güçlü Yönler

- Sivil Havacılık sektörünü düzenleyen, denetleyen ve yaptırım gücüne sahip bir kurum olması
- Sivil havacılık faaliyetleri kapsamında ülkemizi uluslararası ortamda temsil edebilme yetkisinin ve işbirliğinin olması
- Uluslararası mevzuata tabi olunması nedeniyle gelişmelerin sürekli olarak takip edilmesi,
- Dinamik bir sektörde çalışan, öğrenmeye istekli, yabancı dil bilen, iletişim becerileri kuvvetli iş gücüne sahip olması
- Özel alanlarda nitelikli personel istihdam etme olanağına sahip olması
- Kendi gelirleri ile giderlerini karşılayan özel bütçeli bir kurum olması

dış paydaşlarla yapılan "Paydaş Toplantıları" sürecinde elde edilen bulgular ışığında kurumun güçlü-zayıf yönleri ortaya çıkarılmış ve ayrıca stratejik planlama ekibiyle yapılan dış çevre değerlendirmelerinden elde edilen bulgular kapsamında "Fırsatlar-Tehditler" ortaya konarak GZFT Analizi yapılmıştır.

- Etkin bir Sivil Havacılık Bilgi Yönetim Sistemine sahip olması
- Kalite Yönetim ve İç Kontrol Sistemleri ile kendini geliştirme çabasına sahip kararlı bir kurum olması
- Sektördeki kurum ve kuruluşlar ile beraber iş yapma kültürüne sahip olması
- EUROCONTROL gelirinin personele dağıtılması, hava sahası modernizasyonu ve ilgili sektörü teşvikte kullanılabilmesi imkânı bulunması
- Sivil Havacılık sektörünün eğitim ihtiyacını giderebilmek amacıyla İstanbul'da Türk Sivil Havacılık Akademisinin hizmete girmesi



#### Zayıf Yönler

- Uluslararası Havacılık örgütlerinde temsil gücümüzün yeterli düzeyde olmaması
- SHGM Sertifikasyon Kapasitesinin uluslararası düzeyde teşkil edilememiş olması
- Kurumsal yapılanmanın istenen düzeyde tamamlanmamış olması
- Kurum bilinirlik ve tanınırlık seviyesinin yeterli düzeyde olmaması
- Kurum içi iletişim, motivasyon ve koordinasyon eksikliği
- Nitelikli personel kayıplarının fazla olması ve ihtiyaç duyulan alanlarda nitelikli personel temininde güçlük yaşanması
- İnsan kaynaklarının etkin kullanılmaması (işe alım, oryantasyon, kariyer planlaması, hizmet içi eğitim ve planlama, yurtdışı görevlendirmeler, terfiler, performans değerlendirmesi vb.)
- SHGM'nin, sektörün uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirebilmesine yönelik ihtiyaçlarına zamanında uyum sağlayamaması
- Havacılık alanında kullanılan ürünlerde büyük oranda yabancı teknolojiye bağımlı olunması
- Amatör, sportif ve genel havacılık konusundaki mevzuatın ve altyapının yetersiz olması
- Sosyal tesis ve aktivitelerin yeterli seviyede olmaması
- Verilen hizmetlerin izleme ve değerlendirmelerinin yeterince yapılamaması
- Mevzuatın yeteri kadar kullanıcı dostu ve rehber dokümanı olmaması
- Risk esaslı mevzuat ve gözetim yaklaşımının yeterli olmaması
- Sektöre yönelik eğitim verme, eğitim materyali hazırlama konusunda yeterli kapasitenin oluşturulamaması
- Havacılık sektöründe faaliyet gösteren üreticilerin, ürün sertifikasyonu maliyetlerinin karşılanması konusunda destekleyecek yasal mevzuatın eksikliği





## A. Kurumsal Gzft Analizi

Fırsatlar  
Tehditler

### B. Değerlendirme

#### Fırsatlar

- Havacılık ve uzay sektörünün altyapısının gelişmesine yönelik kararlı ve destekleyici devlet politikalarının olması
- Yeni Havalimanı Projesi ile İstanbul'un bölgesel hava ulaşım merkezi haline dönüştürülmesi
- Özel sektörün son yıllarda havayolu işletmeciliğinde ve havacılık sanayiinde önemli roller üstlenmesine imkân yaratılması
- Nitelikli işgücünün Avrupa'dan daha ucuz olması
- Afrika, Çin, Hindistan, vb. ülkelerde ticari hacmin artması ve bölgenin ekonomik açıdan güçlenmesi, Afrika ve Asya ile Uzak Doęu pazarlarındaki gelişim
- Düşük maliyetli taşıyıcıların sayılarındaki artış
- Düşük maliyetli iş modeli uçuşlarına artan talep
- Havacılık sektörüne yapılan yatırımların ekonomik büyümeye katkı sağlaması
- Ülkemizin bölgesel hava ulaşım merkezi haline dönüşmesi ile birlikte gelen/giden uçuşların kavşak noktası haline gelmesi
- Ülkemizde hava trafiğinin ve havalimanı sayısının artması
- Havayolu ile seyahatin en hızlı ve güvenli ulaşım şekli olduğunun dünya toplumları tarafından genel kabul görmesi
- Ülkemizin bölgesel hava ulaşım merkezi hâline dönüşmesi ile tüm kültürlerin buluşma noktası hâline gelmesi
- Ülkemizde başta üniversiteler olmak üzere genç nüfusun havacılık ve uzay sektörüne ilgisinin artması
- Tüketici eğilimlerinin, tüketici memnuniyetinin ve seyahat etme alışkanlıklarındaki değişimin, hava yolu seyahatine ilgiyi artırması
- Orta menzilli bölgesel uçak üretimi konusunda önümüzdeki yıllarda artış olacağına öngörülmesi
- Askeri hava platformları için geliştirilen milli ve özgün aviyonik sistemlerin ve entegrasyon tecrübesinin dünya ile yarışabilir düzeyde olduğu değerlendirildiğinde benzer şekilde sivil havacılık alanına da kolaylıkla yansıtılabilmesi
- Takip Yazılımlarının yaygınlaştırılması
- İnsansız Hava Araçları üzerinde teknoloji geliştirme çalışmalarının artması, kontrol, görüntüleme ve ileri teknolojilerin desteklenmesi
- Hava trafik yönetim sisteminin teknoloji kullanımı ile optimize edilmesinin getireceği maliyet azalışı ve verim artışı
- Çevre bilincinin gelişmesi ile sektörde faaliyet gösteren şirketlerin yerel ve uluslararası çevreyi korumaya yönelik kurallara uyma zorunluluğunun sıkı yaptırımlar ile desteklenmesi
- Uçak filolarının yeni nesil uçaklarla değiştirilmesinin gürültü kirliliği, hava kirliliği gibi konulara olumlu etkisi
- Yeşil Havalimanı unvanı alınmasının teşvik edilmesi
- Sivil Havacılık sektörünün ülke ekonomilerine doğrudan katkı sağlayan konumu

#### Tehditler

- Bölgede yaşanan iç karışıklıkların yük ve yolcu ulaşımını etkilemesi
- Havacılık sektörüne yapılan müdahalelerin uluslararası alanda serbest rekabeti bozması
- Petrol fiyatlarının dalgalanmasına neden olan politik baskılar, müdahaleler ve ambargolar
- Uluslararası ilişkilerde gerilimin artması
- Uluslararası güvenlik kontrollerinin artması
- Uluslararası alanda çevre bahanesiyle gelişmekte olan ülkelerin önüne engel yaratılması
- Asya Pasifik bölgesinin dünya hava trafiği payındaki artış
- Uluslararası mevzuat ve stratejilerin sektörün rekabet gücüne etkisi
- Genel havacılık faaliyetlerinin (çok hafif uçak yapımı, model uçak, akrobasi vb.) yeterince gelişmemiş olması
- Döviz kurlarındaki dalgalanma ve TL değer kaybı
- Yeni ortaya çıkacak istihdam alanları ve teknolojinin getirdiği insan kaynağı ihtiyacı
- Siber saldırılarda artış olması

- Teknolojik olarak dışa bağı alanların olması
- Genel Havacılığı ilgilendiren vergilerin, havacılıkta gelişmiş ülkelere göre çok yüksek oranda olması, yasal düzenlemelere ihtiyaç duyulması
- Havacılık teknolojilerinde kullanılan malzemelerin standardizasyon ve sertifikasyonuna yönelik yasal düzenlemelerin eksikliği
- Sivil Havacılık Devlet Emniyet Programının kanuni dayanağının eksikliği
- Kaza kırımın net olarak tanımlanmaması ve Kaza Araştırma ve İnceleme Kurulu'nun görevlerinde çelişkilerinin bulunması
- İklim değişikliği ile ilgili gelecekte alınması muhtemel uluslararası kısıtlayıcı kararlar
- Bilinen yakıtlarla çevreye duyarlı bir havacılık yapılamaması
- Yetişmiş beyin gücünden; yurtdışına beyin göçü, planlama eksiklikleri vb. sebeplerle yeterli seviyede yararlanılamaması
- Havacılık ve uzay teknolojileri alanlarında teknolojik kabiliyeti olan ve/veya ihtiyaç sahibi ülkeler ile ortak projeler geliştirilmesi amacıyla işbirliği modellerinin geliştirilememiş olması
- Özellikle büyümesini sürdüren Körfez ülkeleri taşıyıcılarının uyguladığı yüksek ücret politikasıyla pilot ve teknisyen gibi lisanslı personelimizin yurt dışında çalışmayı tercih etmesi
- Motor, pervane ve iniş takımı üretim teknolojisinin yokluğu

### B. Değerlendirme

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü son yıllarda gerçekleştirdiği performans ve yarattığı etki ile sivil havacılık sektöründeki varlığını daha fazla hissettiren ve sektörde yaşanan değişimlere daha fazla yön vererek varlığını devam ettirmektedir.

2003 yılında havacılıkta atılan serbestleşme adımlarıyla hızla büyüyen sektörümüzün sürdürülebilir büyümesini sağlamak amacıyla, Genel Müdürlüğümüz tarafından bir taraftan uluslararası mevzuatlar çerçevesinde yasal düzenlemeler hayata geçirilmiş, diğer taraftan da denetleme faaliyetlerinde niteliği arttırıcı uygulamalar ile bu standartların en üst seviyede gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Stratejik planımızda yer alan amaç, hedef ve performans göstergeleri çerçevesinde; emniyetten ve güvenlikten ödün vermeden ekonomik, hızlı, kaliteli ve konforlu bir havayolu taşımacılığı hizmetinin sağlanması, toplumun gelişen ve değişen beklentilerinin en üst düzeyde karşılanmasına yönelik sektörel gelişimin sağlanması hedeflerine ulaşılan bir yıl olmuştur.

Sivil havacılık sektöründe kural koyma, denetleme ve bu denetlemeler sonucu ortaya çıkan eksiklikler doğrultusunda gerekli yaptırımları uygulama konularında yetkili otorite olan Genel Müdürlüğümüz, sürdürülebilir bir büyüme hedefiyle mevcut hizmetlerini her geçen yıl daha ileri noktaya taşıma gayreti içindedir.



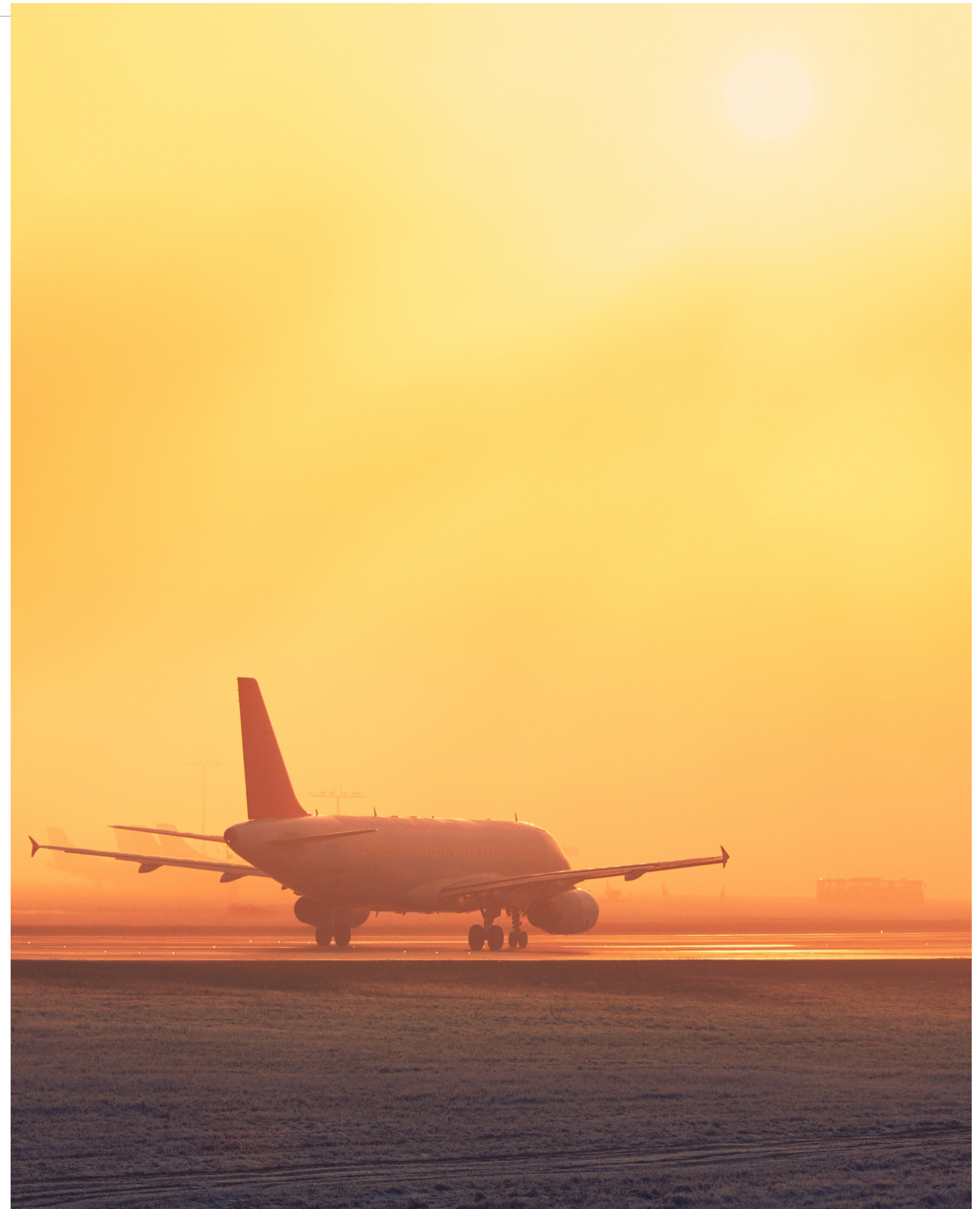


## ÖNERİ VE TEDBİRLER

Genel Müdürlüğümüz tarafından Onbirinci Kalkınma Planı, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Program (2022-2024) ve hükümet programlarında yer alan temel amaç, hedef, politika ve öncelikler esas alınarak, stratejik amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu başta olmak üzere, mali mevzuatın da öngördüğü şekilde, mevcut faaliyet ve projelerin yanı sıra 2022 yılında yeni faaliyet ve projeler de yer alacaktır. Bu nedente, önceki yıllardaki faaliyetler ve sonuçlar ileriki proje ve faaliyetler için kılavuz niteliğinde olacaktır. Bunun yanı sıra, diğer ülkelerin ve uluslararası kuruluşların bilgi, tecrübe ve imkânlarından da azami yararlanılacaktır.

Mevcut hizmetlerimizin kalitesinin yükseltilmesi ile gerçekleştirilecek faaliyetler ve projelerin öngörülen düzeyde başarılı olabilmesine yönelik öneri ve tedbirler aşağıda sunulmuştur.

- Konusunda uzman ve deneyimli personel istihdamı sağlamak,
- Sanayi, sektör ve üniversitelerle iş birliğinin etkinleştirilmesi, danışmanlık ve eğitim desteğinin sağlanması,
- Çalışma koşulları ve ofis ortamlarının iyileştirilmesi,
- Personele çalışma alanları ile ilgili eğitimler verilmesi,
- Mevzuat ve teşkilat kanunundaki eksikliklerin giderilmesi,
- Süreklilik gösteren uluslararası organizasyonlar düzenlenmesi,
- Kurumsal aidiyet duygusunun artırılması,
- Kurumlararası iş birliğinin geliştirilmesi,
- Kurum bilinirliği ve tanınırlığının artırılması,
- Avrupa Birliği ve diğer ülkelerle yapılan anlaşma sayısının artırılması.







05  
EKLER

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde 2022 yılı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

ANKARA

Prof. Dr. Kemal YÜKSEK  
Genel Müdür V.

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2022 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ANKARA

Tayyar TURGUT  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı





[www.shgm.gov.tr](http://www.shgm.gov.tr)